

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
В.о. директора ННПУ
Іващук О.Т.

«__» _____ 2020

ПОГОДЖЕНО
Перший проректор
Шинкарик М.І.

«__» _____ 2020

ПРОГРАМА

КОМПЛЕКСНОГО КВАЛІФІКАЦІЙНОГО ІСПИТУ

**для здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні
зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»
галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»
освітні програми: «Публічне адміністрування»,
«Територіальне управління та місцеве самоврядування»,
«Управління публічними фінансами»,
«Публічне управління міжнародним співробітництвом»**

Програма комплексного кваліфікаційного іспиту для здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» освітні програми «Публічне адміністрування», «Територіальне управління та місцеве самоврядування», «Управління публічними фінансами», «Публічне управління міжнародним співробітництвом»

Програму підготували:

д. н. держ. упр., доцент, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Толуб'як В. С.

д. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Васіна А. Ю.

к. е. н., доцент кафедри фінансів ім. С. І. Юрія Русін В. М.

к. е. н., доцент, доцент кафедри міжнародної економіки Зварич І. Я.

Програма обговорена і затверджена на засіданні групи забезпечення спеціальності «Публічне управління та адміністрування»,
протокол № від 20 р.

Голова групи забезпечення спеціальності

«Публічне управління та адміністрування»,

д. н. держ. упр., доцент, професор кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу

В. С. Толуб'як

1. Загальні положення

Комплексний кваліфікаційний іспит (далі – ККІ) зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за освітніми програмами: «Публічне адміністрування», «Територіальне управління та місцеве самоврядування», «Управління публічними фінансами», «Публічне управління міжнародним співробітництвом» є формою кваліфікаційного випробування щодо об'єктивного визначення рівня якості освітньої та професійної підготовки випускників закладу вищої освіти.

Програму ККІ складено відповідно до проекту галузевого стандарту підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» освітніх програм: «Публічне адміністрування», «Територіальне управління та місцеве самоврядування», «Управління публічними фінансами», «Публічне управління міжнародним співробітництвом».

Метою ККІ є перевірка і оцінка теоретичного та практичного рівня підготовки випускників з метою встановлення відповідності їх освітнього та кваліфікаційного рівня вимогам проекту галузевого стандарту вищої освіти України.

Завданнями ККІ зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» освітніх програм: «Публічне адміністрування», «Територіальне управління та місцеве самоврядування», «Управління публічними фінансами», «Публічне управління міжнародним співробітництвом» є:

- оцінювання знань випускників, що формують компетентності, зазначені у освітніх програмах: «Публічне адміністрування», «Територіальне управління та місцеве самоврядування», «Управління публічними фінансами», «Публічне управління міжнародним співробітництвом» підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» на підставі заслуховування відповідей на теоретичні питання;

- визначення рівня здатності випускників розв'язувати складні спеціалізовані завдання і практичні проблеми у професійній діяльності.

Комплексний кваліфікаційний іспит проводиться на основі використання критеріїв об'єктивного оцінювання з використанням комплексної системи оцінювання (поєднання національної системи, ЄКТС, 100-бальної шкали оцінювання Університету). Результати оцінювання рівня якості підготовки здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування» повинні довести, що випускник: має концептуальні знання, здобуті у процесі навчання та практичної діяльності; вміє розв'язувати складні завдання з професійної діяльності на засадах компетентнісного підходу.

Підсумкова оцінка ККІ складається із сумарної оцінки за відповідь на теоретичні питання та вирішення практичного завдання (ситуаційної задачі).

2. Порядок проведення комплексного кваліфікаційного іспиту

Складання ККІ проводиться на відкритому засіданні екзаменаційної комісії (ЕК) за участю не менше половини членів комісії при обов'язковій присутності голови комісії.

Робота ЕК проводиться у терміни, передбачені графіком навчального процесу. Розклад засідань екзаменаційної комісії, узгоджений з головою комісії, затверджується проректором на підставі подання директора Навчально-наукового інституту публічного управління і доводиться до загального відома не пізніше, ніж за місяць до початку екзаменів.

До складання ККІ допускаються здобувачі вищої освіти на другому (магістерському) рівні, які виконали всі вимоги навчального плану.

Комплексний кваліфікаційний іспит проводиться як комплексна перевірка знань за білетами (контрольними завданнями), складеними у повній відповідності до програми ККІ.

Для відповіді випускнику надається можливість вибрати один екзаменаційний білет, який складається з теоретичних питань та управлінського завдання (ситуаційної задачі). Відповідь на питання екзаменаційного білету дається усно.

Тривалість складання ККІ одним слухачем, як правило, не повинна перевищувати 30 хвилин.

Під час складання ККІ не дозволяється користуватись допоміжними засобами, окрім персональної ЕОМ для здійснення розрахунків.

Рішення екзаменаційної комісії про оцінку знань, виявлених при складанні ККІ, приймається на закритому засіданні комісії відкритим голосуванням звичайною більшістю голосів членів екзаменаційної комісії, які брали участь у її засіданні. При однаковій кількості голосів, голос голови екзаменаційної комісії є вирішальним.

Оцінки ККІ виставляє кожен член комісії, а голова підсумовує їх результати щодо кожного слухача. За теоретичну і практичну частину іспиту виставляється одна оцінка. Повторне складання (перескладання) ККІ з метою підвищення оцінки не дозволяється.

Результати ККІ оголошуються в день його проведення після оформлення протоколу засідання екзаменаційної комісії.

Здобувач вищої освіти на другому (магістерському) рівні, який не склав комплексний кваліфікаційний іспит, або не з'явився на іспит без поважних причин, відрховується із закладу вищої освіти як такий, що виконав навчальний план, але не пройшов державної атестації.

Повторне складання ККІ дозволяється тільки під час наступної державної атестації протягом трьох років після закінчення закладу вищої освіти. Перелік змістових модулів комплексного кваліфікаційного іспиту для осіб, які його складають повторно, визначається навчальним планом, що діяв у рік закінчення ними закладу вищої освіти.

3. Структура екзаменаційного завдання

Підготовка і формування екзаменаційних завдань ККІ є синтезом усіх наскрізних питань фахової підготовки за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» за освітніми програмами: «Публічне адміністрування», «Територіальне управління та місцеве самоврядування», «Управління публічними фінансами», «Публічне управління міжнародним співробітництвом». Екзаменаційні завдання формуються на засадах методологічного і практичного їх значення, актуальності та компетентнісного підходу, з урахуванням сучасних вимог до магістрів з публічного управління та адміністрування.

Завдання ККІ складається з трьох теоретичних питань і одного практичного завдання (управлінської ситуації), що дає змогу перевірити знання здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні з дисциплін професійної і практичної підготовки.

Білеті ККІ іспиту затверджуються на засіданні групи забезпечення спеціальності «Публічне управління та адміністрування».

4. Перелік дисциплін, що включені до кваліфікаційного іспиту

Для складання комплексного кваліфікаційного іспиту здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування» включені питання таких обов'язкових і вибіркового дисциплін навчального плану:

- «Публічна політика»
- «Стратегічне управління»
- «Право в публічному управлінні»
- «Публічні фінанси»
- «Публічна служба»
- «Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та безпека»
- «Публічне управління»
- «Управління змістом робіт в органах влади»
- «Проектно-організаційний менеджмент»
- «Управління розвитком персоналу в органах влади»
- «Управління якістю в органах влади»
- «Економіко-аналітична діяльність в органах влади»
- «Механізм вироблення політики та прийняття рішень в органах влади»
- «Організація надання публічних послуг»
- «Корпоративна культура та етика в публічному адмініструванні»
- «Муніципальний менеджмент»
- «Міське господарювання та управління містобудуванням»
- «Механізм реалізації економічної та соціальної політики на територіальному рівні»
- «Управління державною і комунальною власністю»

- «Механізм публічно-приватного партнерства»
- «Організація надання публічних послуг»
- «Корпоративне управління розвитком територіальних громад»
- «Фіскальне адміністрування»
- «Державний фінансовий контроль в публічному управлінні»
- «Управління державними доходами і видатками»
- «Управління державним і місцевим боргом»
- «Управління казначейською системою виконання бюджету»
- «Бюджетний менеджмент»
- «Управління фінансовими ресурсами територіальної громади»
- «Управління та фінансове забезпечення державних закупівель»
- «Асоціативні форми вільної торгівлі»
- «Міжкультурні комунікаційні процеси інтеграції України в ЄС»
- «Гармонізація митної політики України із стандартами ЄС»
- «Публічне адміністрування в сфері зовнішніх відносин»
- «Основи дипломатії та ведення переговорів»
- «Управління міжнародними проектами»
- «Регіональна політика ЄС і транскордонне співробітництво»
- «Регулювання міграційних процесів в країнах ЄС та Україні»

5. Порядок проведення консультацій

Консультація проводиться напередодні складання ККІ у відповідності до затвердженого розкладу і охоплює два типи питань: 1) організаційні; 2) змістові.

Розкриття організаційних питань передбачає ознайомлення слухачів з порядком проведення ККІ; структурою екзаменаційного білету; критеріями оцінювання; надання рекомендацій щодо змісту і форми відповіді.

Змістова частина консультації передбачає акцентування уваги слухачів на літературних джерелах, які слід опрацювати при підготовці до іспиту; типах управлінських завдань та методичних підходах до їх розв'язання; моментах, які слід врахувати у зв'язку із змінами у нормативно-правових актах; надання відповідей на запитання здобувачів вищої освіти.

До проведення консультацій залучаються викладачі, які є керівниками курсів дисциплін, винесених в програму ККІ.

5. Критерії оцінювання знань здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування»

Оцінка знань здобувачів вищої освіти проводиться за внесеними до Програми комплексного кваліфікаційного іспиту питаннями. Рівень знань здобувачів вищої освіти оцінюється за 100-бальною шкалою:

- кожне теоретичне питання оцінюється максимально в 20 балів;

– розв’язання управлінської ситуації оцінюється максимально в 40 балів.

При підведенні загальної оцінки за 100 - бальною шкалою рівень знань здобувачів оцінюється: 90-100 – відмінно; 75-89 – добре; 60-74 – задовільно; менше 60 – незадовільно.

Особи, знання яких було оцінено нижче 60 балів, вважаються як такими, що не здали ККІ.

7. Перелік питань для здобувачів вищої освіти на другому (магістерському) рівні на комплексний кваліфікаційний іспит

7.1 Питання блоку обов’язкових дисциплін навчального плану для освітніх програм: «Публічне адміністрування», «Територіальне управління та місцеве самоврядування», «Управління публічними фінансами», «Публічне управління міжнародним співробітництвом»

1. Сутність, зміст та специфіка державного управління.
2. Цілі державного управління, їх класифікація.
3. Поняття і види функцій державного управління.
4. Функціональна структура державного управління.
5. Сутнісні характеристики (риси) організаційної структури державного управління.
6. Сутність управлінської діяльності та її характерні риси.
7. Верховна Рада та державне управління.
8. Інститут Президента та державне управління.
9. Система органів виконавчої влади України: загальна характеристика, управлінські зв’язки.
10. Кабінет Міністрів України: структура і компетенція.
11. Централізація та децентралізація у структурній організації державного управління.
12. Стратегічне планування регіонального розвитку.
13. Види стратегій та особливості їх формування.
14. Складові системи публічного управління.
15. Функції публічного управління
16. Сутність інституціонального підходу до розгляду публічного управління.
17. Формальні і неформальні інститути публічного управління.
18. Типи інститутів публічного управління.
19. Владні інститути публічного управління.
20. Громадські інститути публічного управління.
21. Функції інститутів у формуванні інституціональних умов публічного управління.
22. Сутність інституціонального забезпечення публічного управління.
23. Держава як інститут публічного управління та інституції, що її представляють.
24. Законність як метод в публічному управлінні.

25. Передумови забезпечення законності в публічному управлінні.
26. Порядок застосування правових норм в публічному управлінні.
27. Сутність правочинної ініціативи.
28. Нормотворчість громадських об'єднань.
29. Види правових актів державного управління.
30. Види і форми правотворчості держави.
31. Сутність правотворчої ініціативи.
32. Порядок опублікування і набрання чинності нормативно-правових актів.
33. Юридична відповідальність посадових осіб у системі публічного управління.
34. Громадський контроль за дотриманням законності в публічному управлінні.
35. Вимоги, що ставляться до актів публічного управління.
36. Законність як режим (стан) у публічному управлінні.
37. Передумови забезпечення законності в публічному управлінні.
38. Національна економіка як об'єкт публічної політики: сутність, структура, механізми функціонування та цілі розвитку.
39. Суть, цілі, концепції та засоби публічної політики.
40. Макроекономічна стабілізація як основа здійснення публічної політики.
41. Народногосподарська кон'юнктура та кон'юнктурна політика держави.
42. Зміст та особливості проведення структурної політики.
43. Інноваційна та науково-технічна політика.
44. Інвестиційна складова структурної політики.
45. Особливості функціонування вільних економічних зон та територій пріоритетного розвитку.
46. Екологічні аспекти економічної політики.
47. Заборони та обмеження щодо пропуску окремих товарів через митний кордон України.
48. Класифікація міграцій. Міграційна політика.
49. Митна територія ЄС. Митні режими ЄС.
50. Міжнародна міграція та Європа: права біженців, пошуки вирішення проблем.
51. Напрями вдосконалення боротьби в ЄС та Україні з нелегальною міграцією.
52. Особливості переміщення товарів через митний кордон України окремими видами транспорту.
53. Суть та засоби реалізації зовнішньоекономічної політики України.
54. Економічний зміст і структура платіжного балансу.
55. Характеристика валютної політики.
56. Вартість валюти та валютний курс.
57. Глобалізація і регіоналізація в системі світогосподарських зв'язків їх вплив на національну економіку.

58. Національна безпека та механізм її забезпечення.
59. Зміст, завдання, наслідки фінансової політики уряду.
60. Регіональна фінансова політика та інструменти її реалізації.
61. Муніципальні позики та механізм їх здійснення.
62. Державний борг: вимірювання та механізм управління ним.
63. Зміст, складові і завдання монетарної політики.
64. Сутність пропозиції грошей, рівень монетизації, грошовий та депозитний мультиплікатори.
65. Оцінювання публічної політики: суть, завдання, методи, підходи.
66. Теоретичні засади соціально-економічного розвитку.
67. Сучасний підхід до трактування поняття «розвиток».
68. Соціальний розвиток та його види.
69. Соціально-економічний розвиток.
70. Економічний розвиток та його критерії.
71. Співвідношення економічного та соціального розвитку.
72. Механізм управління соціально-економічним розвитком.
73. Соціально-економічний розвиток як об'єкт управління.
74. Управлінський механізм та його види.
75. Система інструментарію менеджменту в управлінні соціально-економічним розвитком.
76. Управління соціально-економічним розвитком як процес прийняття рішень.
77. Ефективність управління розвитком: економічні та соціальні аспекти.
78. Система стратегій державних установ і організацій.
79. Специфіка середовища функціонування державних установ і організацій.
80. Роль і вигоди стратегічного планування у реалізації стратегій державних установ і організацій.
81. Характеристика системи стратегічного планування в державному органі влади.
82. Завдання системи стратегічного контролю.
83. Аналіз внутрішнього середовища організації для розробки стратегічних рішень.
84. Зміст і завдання проведення змін у публічному секторі економіки.
85. Чинники, які впливають на проведення змін у публічному секторі.
86. Механізм управління змінами в контексті реформування місцевого самоврядування в Україні.
87. Причини, що зумовлюють об'єктивну необхідність проведення змін та управління ними у публічному секторі.
88. Класифікаційні ознаки та види організаційних змін у публічному секторі.
89. Особливості управління змінами в публічному управлінні.
90. Бар'єри управління змінами в публічному управлінні.
91. Інституціональні передумови для проведення змін.

92. Комплексне оцінювання державного органу влади та його середовища щодо можливих стратегічних змін.
93. Поняття та суть публічно-управлінського рішення.
94. Основні вимоги до публічно-управлінських рішень.
95. Ознаки групування та класифікації управлінських рішень.
96. Особливості та узагальнений механізм прийняття публічно-управлінських рішень.
97. Основні моделі прийняття публічно-управлінських рішень: класична модель; поведінкова модель; ірраціональна модель.
98. Стили та підходи до прийняття рішення.
99. Програмно-цільові управлінські рішення органів публічної влади.
100. Процес підготовки управлінського рішення.
101. Організація виконання публічно-управлінських рішень.
102. Технології реалізації публічно-управлінських рішень.
103. Умови забезпечення якості та ефективності публічно-управлінських рішень.
104. Типологія стилів керівництва в публічній службі.
105. Сутність та особливості лідерства в публічній службі.
106. Поняття та типи лідерства в публічній службі.
107. Складові лідерства в публічній службі та їх характеристика.
108. Публічна служба як сфера здійснення службової кар'єри державного службовця.
109. Види кар'єри державних службовців в публічній службі та їх характеристика.
110. Суть, завдання та види управління кар'єрою державного службовця в публічній службі.
111. Планування та розвиток професійної кар'єри державного службовця в публічній службі.
112. Організація професійно-кваліфікаційного просування державних службовців в публічній службі.
113. Суть та завдання професійного розвитку персоналу в публічній службі.
114. Система розвитку персоналу в публічній службі: принципи та елементи функціонування.
115. Особливості професійного розвитку персоналу його складові та напрями.
116. Сутність та значення професійного навчання персоналу в публічній службі.
117. Планування і організація професійного навчання персоналу.
118. Підготовка, перепідготовка та підвищення кваліфікації персоналу публічної служби.
119. Оцінка діяльності персоналу публічної служби: сутність, цілі, завдання, елементи.
120. Методи оцінювання діяльності персоналу в органах влади.

ЛІТЕРАТУРА

1. Бакуменко В. Д. Прийняття рішень в державному управлінні : навч. посіб. : у 2 ч. / В. Д. Бакуменко. К. : ВПЦ АМУ, 2010. 276 с.
2. Ващенко К. О. Професійна підготовка державних службовців: теорія, методологія, практика: монографія. Івано-Франківськ: Місто НВ, 2017. 416 с.
3. Витко Т. Ю. Службова кар'єра державних службовців в Україні: навчально-методичний посібник. Івано-Франківськ: ІФОЦППК, 2016. 56с.
4. Державна служба : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; [редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Серьогін (заст. голови) та ін.]. К. ; Одеса : НАДУ, 2013. Т. 2. 348 с.
5. Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2020 року: Постанова Кабінету Міністрів України від 06.08.2014 р. № 385. URL: <http://www.gov.ua>
6. Державне та регіональне управління : навч.посібник/ А.Ф. Мельник, А. Ю. Васіна, О.П.Дудкіна; за ред. А.Ф. Мельник. Тернопіль. 2014. 452 с.
7. Державне управління : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. К. ; Дніпропетровськ : НАДУ, 2012. Т. 1. 564 с.
8. Державне управління: підручник / А. Ф. Мельник, О.Ю. Оболенський, А. Ю. Васіна; за ред. д.е.н., проф. А. Ф.Мельник. К.: Знання, 2009. 582 с.
9. Державне управління:курс лекцій / за заг. ред. Д. І. Дзвінчука : Місто Нв, 2012. 616 с.
10. Дегтяр А.О.Управлінські рішення в органах державної влади: [Моногр.] /А.О.Дегтяр, В.Ю. Степанов, С. В. Тарабан; За заг.ред. А. О. Дегтяра. Харків: «С.А.М.», 2010. 276с.
11. Дикань В. Л. Стратегічне управління [текст] : навч. посіб. / К. : «Центр учбової літератури», 2013. 272 с.
12. Дудкіна О.П. Регіональне управління : навч. посібник / О. Дудкіна. Тернопіль: Вид-во «Астон», 2013 . 206 с.
13. Дудкіна О. П. Управління ресурсами : навч.-метод. комплекс з дисципліни для слухачів магістратури галузі знань 1501 «Державне управління» спеціальності 8.15010002 «Державна служба». Тернопіль: ФОП Паляниця В. А. 2015. 76 с.
14. Желюк Т. Л. Навчально-методичний комплекс з дисципліни «Публічна політика». Тернопіль:ТАЙП, 2017. 202 с.
15. Желюк Т. Л., Мельтник А. Ф., Попович Т. М. Економічка: основи економічної політики. Тернопіль: Крок, 2015.456с.
16. Зелінський С. Е. Теоретико-методологічні засади комплексного оцінювання державних службовців : монографія. К. : НАДУ, 2016. 296с.
17. Конституція України. URL: www.rada.kiev.ua

18. Круп'як Л. Б., Круп'як І. Й. Інноваційні механізми модернізації адміністрування діяльності організації в контексті підвищення професійної компетентності її персоналу. Державне управління: удосконалення та розвиток: науковий журнал. 2014. № 8 URL: <http://www.dy.nayka.com.ua>
19. Лозовська Л. І. Прогнозування соціально-економічних процесів: Навч. посіб. / Л. І. Лозовська, Л. М. Бандоріна, О. Б. Скороход, Л. М. Савчук, М. М. Лісовенко. Дніпропетровськ: Герда, 2014. 106 с.
20. Макроекономіка та макроекономічна політика. Длугопольський О. В., Желюк Т. Л., Мельник А. Ф., Панухник О.В. К.: Знання, 2008 р. 699с.
21. Мельник А. Ф., Васіна А. Ю, Желюк Т. Л. Попович Т. М. Національна економіка: навч. посібник/ А. Ф. Мельник, А. Ю. Васіна, Т. Л. Желюк, Т. М. Попович за ред. А. Ф. Мельник. К.: Знання, 2011. 463с.
22. Менеджмент державних установ і організацій: Навч. посібник/ За ред. А.Ф. Мельник. Київ: ВД «Професіонал», 2006 р. 464 с.
23. Пірен М. І. Державна кадрова політика: шляхи елітизації : монографія. К. : Талком, 2014. 253 с.
24. Про державну службу : Закон України від 05.01.2017 № 889-19 URL: <http://zakon.rada.gov.ua>
25. Про Кабінет Міністрів України. Закон України. URL: // <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin>
26. Про місцеве самоврядування в Україні. Закон України URL: www.rada.kiev.ua
27. Про місцеві державні адміністрації. Закон України URL: www.rada.kiev.ua
28. Про центральні органи виконавчої влади. Закон України. URL: // <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi>
29. Публічне управління в умовах інституційних змін : колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П.В. Ворони. Київ, 2018. 475 с.
30. Розвиток лідерства : [навч. посіб.] / [Л. Бізо, І. Ібрагімова, О. Кікоть та ін. ; за ред. І. Ібрагімової]. К. : Проект «Реформа упр. персоналом на держ. службі», 2012. 400 с.
31. Стратегія державної кадрової політики на 2012–2020 роки : схвалена Указом Президента України від 01.02.2012 року №45/2012 URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/45/>
32. Стратегія реформування державного управління на 2016-2020 роки // www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=249140701&cat_id.
33. Тертичка В. В. Стратегічне управління : підручник / В. В. Тертичка. – Київ: «К.І.С.», 2017. 932 с.
34. Управління персоналом: навч. посібник. / М. І. Ожиганова, В. О. Хорошко, Ю. Є. Яремчук, В. В. Карпінєць. Вінниця: ВНТУ, 2014. 187 с.
35. Швець І. Ю. Правове забезпечення державного управління в Україні: навч. посіб. / Швець І. Ю., Швець Ю. Ю. Сімф.: ДІАЙПІ, 2013. 239с.

7.2 Питання блоку вибірових дисциплін для освітньої програми «Публічне адміністрування»

1. Суть та особливості управління змістом робіт в органах влади.
2. Основні складові аналізу змісту робіт в органах влади та їх характеристика.
3. Визначення управлінських підходів до змісту робіт в органах влади.
4. Сутність поділу і кооперування праці та їх значення в процесі управління змістом робіт в органах влади.
5. Основні форми поділу і кооперування праці в органах влади.
6. Принципи раціональної організації процесів праці в органах влади.
7. Сутність і зміст організації робочого місця в контексті управління змістом робіт в органах влади.
8. Планування і оснащення робочого місця державного службовця та його основні елементи.
9. Обслуговування робочого місця державного службовця як процес задоволення поточних потреб його професійної діяльності.
10. Інноваційна та науково-технічна політика.
11. Роль держави в здійсненні інноваційної діяльності.
12. Значення інноваційної діяльності для формування сучасної моделі економічного розвитку національної економіки.
13. Роль інновацій у розвитку регіонів країни.
14. Методи державної підтримки інноваційної діяльності.
15. Вплив державних, приватних і громадських структур на розвиток і впровадження інновацій.
16. Організація виконання НДДКР в публічному секторі.
17. Аналіз інноваційних можливостей органу влади: оцінка інноваційного середовища, стан інноваційного та науково-технічного потенціалу.
18. Система планування інновацій в публічному секторі.
19. Процедура розробки інноваційного проекту.
20. Інформаційне забезпечення інноваційного проекту і публічному секторі.
21. Цілі, завдання та функції державної служби.
22. Види та моделі державної служби.
23. Принципи державної служби.
24. Нормативно-правове забезпечення державної служби та діяльності державних службовців.
25. Поняття механізму формування і реалізації кадрової політики в державному управлінні.
26. Державна служба як особливий правовий інститут.
27. Кваліфікаційні вимоги до різних категорій державних службовців.
28. Посада державної служби як первинна структурна одиниця державного органу, її сутність і соціально-управлінська роль.
29. Сутність поняття «службова кар'єра».
30. Види відповідальності державних службовців.

31. Зміст, завдання та сучасні підходи до управління якістю в органі влади.
32. Сутність, завдання та принципи управління якістю в органі влади в контексті вимог міжнародних стандартів ISO.
33. Процесний підхід в системі управління якістю. Типи процесів в органі влади та вимоги щодо їх побудови.
34. Поняття якості адміністративної послуги та показники, які її характеризують.
35. Методи оцінювання якості адміністративних послуг
36. Основні вимоги та етапи побудови системи управління якістю в органі влади.
37. Організація процесів відстеження та вимірювання рівня задоволеності споживачів якістю адміністративних послуг.
38. Організація аудиту якості та етапи його проведення в органі влади.
39. Особливості інформаційно-аналітичної діяльності в державному управлінні.
40. Основні завдання інформаційно-аналітичного забезпечення в державному управлінні.
41. Принципи інформаційно-аналітичної роботи в публічному управлінні.
42. Підготовка інформаційно-аналітичної інформації в друкованій ЗМІ.
43. Обов'язки підрозділу, що займається підготовкою інформаційно-аналітичної інформації.
44. Механізми державного управління інформаційно-аналітичною діяльністю.
45. Чинники, що впливають на результативність механізму державного управління інформаційно-аналітичною діяльністю.
46. Узагальнення професійно-кваліфікаційних вимог до державних службовців щодо здійснення ними інформаційно-аналітичної діяльності в органах виконавчої влади.
47. Правова основа інформаційно-аналітичної діяльності органів публічного управління.
48. Інформаційно-аналітична діяльність виконавчих органів ОТГ.
49. Поняття та суть публічно-управлінського рішення.
50. Основні вимоги до публічно-управлінських рішень.
51. Ознаки групування та класифікації управлінських рішень.
52. Особливості та узагальнений механізм прийняття публічно-управлінських рішень.
53. Основні моделі прийняття публічно-управлінських рішень: класична модель; поведінкова модель; ірраціональна модель.
54. Стили та підходи до прийняття рішення.
55. Програмно-цільові управлінські рішення органів публічної влади.
56. Процес підготовки управлінського рішення.
57. Організація виконання публічно-управлінських рішень.
58. Технології реалізації публічно-управлінських рішень.

59. Умови забезпечення якості та ефективності управлінського рішення.
60. Відповідальність за прийняття управлінського рішення.

ЛІТЕРАТУРА

1. Августин Р.Р., Богач Ю.А. Управління інформаційними зв'язками: Навчальний посібник. Тернопіль, ТНЕУ. 2012. 241 с.
2. Бакуменко В. Д., Усаченко Л.М., Тимцуник В.І. Основи адміністративного менеджменту : навч. посіб. К. : ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2013. 148 с.
3. Балабанова Л.В., Сардак О.В. Управління персоналом. Підручник. К.: Центр учбової літератури, 2011. 468 с.
4. Буріменко Ю. І., Галан Л. В., Лебедева І. Ю. Управління проектами: навч. посіб. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с.
5. Бюджетний менеджмент: підруч. / Дем'янишин В. Г., Погріщук Г. Б. за ред. В. Г. Дем'янишина. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 532 с.
6. Варава Л. М., Нечаєв В.П. Управління змістом робіт : навч.-метод. посіб. для самост. вивчення дисципліни. Криворізький технічний університет. Кривий Ріг : МІНЕРАЛ, 2010. 185 с.
7. Дікань Л. В., Кожушко О. В., Лядова Ю. О. Державний аудит: підруч. / за ред. Л. В. Дікань. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 412 с.
8. ДСТУ ISO 9000:2016 Системи управління якістю. Основні положення та словник термінів (ISO 9000:2015, IDT). URL: <http://www.uaq.org.ua/>
9. ДСТУ ISO 9001:2016. Системи управління якістю. Основні положення та словник термінів: (ISO 9001:2015, IDT). URL: <http://www.uaq.org.ua/>
10. Закон України «Про співробітництво територіальних громад» URL: <http://zakon3.rada.gov.ua>
11. Закон України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» URL: <http://zakon3.rada.gov.ua>
12. Інформаційне забезпечення систем прийняття рішень в економіці, техніці та організаційних сферах: монографія / колектив авторів / Під заг. ред. Савчук Л. М. Донецьк: ЛАНДОН-XXI, 2013. 592 с.
13. Круп'як Л.Б. Організація діяльності державного службовця: навч. посібник. Тернопіль, 2015. 286 с.
14. Круп'як Л.Б. Управління трудовими ресурсами організації: навч. посібник. К.: Кондор - Видавництво, 2013. 278с.
15. Мельник А.Ф., Велещук С.С. Управління змістом робіт: навч.посібник. ТНЕУ «Економічна думка», 2011. 320с .
16. Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л. Управління розвитком муніципальних утворень: теорія, методологія, практика: Монографія. Тернопіль: Економічна думка, 2007. 476 с.

17. Місцеві фінанси : підруч. / за ред д.е.н., проф. О. П. Кириленко. 2-е вид., доповн. і перероб. Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2015. 448 с.
18. Момот О.І. Менеджмент якості та елементи системи якості : Підручник. К.:Видавництво "Центр учбової літератури". 2007. 368с.
19. Небава М. І., Ратушняк О.Г. Менеджмент організацій і адміністрування : навч. посіб. Вінниця : ВНТУ, 2012. Ч. 2. 107 с.
20. Петренко Н. О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління префектами : навч. посіб. для ВНЗ, 2016. 244 с.
21. Підгаєць П. Система управління якістю як інструмент вдосконалення діяльності органу місцевого самоврядування. Методичний посібник. Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». К. : ТОВ «Софія-А». 2012. 134 с.
22. Попович Т.М. Управління якістю: навчальний посібник. Тернопіль, Крок. 2013. 320с.
23. Порядок ведення Реєстру адміністративних послуг: Постанова Кабінету Міністрів України від 30 січня 2013 року № 57. URL: <http://www.zakon.rada.gov.ua>.
24. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 р. № 5203-VI. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/5203-17>.
25. Про затвердження Порядку ведення Єдиного державного порталу адміністративних послуг [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 03.01.2013 р. № 13 / Верховна Рада України. URL: : <http://zakon4.rada.gov.ua>.
26. Про службу в органах місцевого самоврядування. Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14>
27. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 1.04. 2014 р. / <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80>
28. Про схвалення Концепції розвитку системи надання адміністративних послуг органами виконавчої влади [Електронний ресурс] : Розпорядження КМУ від 15.02.2006 р. № 90-р / Верховна Рада України. URL:<http://zakon2.rada.gov.ua>.
29. Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2017-2020 роки Кабінетом Міністрів України; Розпорядження, Стратегія від 08.02.2017 № 142-р. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/142-2017-%D1%80>.
30. Романовський О. Г. Техніка адміністративної діяльності : навч.-метод. посібник Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Електрон. текст. данні. Харків, 2014. 120 с. URL: <http://repository.kpi.kharkov.ua>.
31. Управління змістом робіт: навч. посіб. / авт.-упоряд. Дудник Н. В. Умань : ПП Жовтий О. О., 2012. 121 с.
32. Шкільняк М. М., Кривокульська Н.М. Закон України «Про державну службу»: презентаційні матеріали та тести. Тернопіль, 2016. 50 с.

7.3 Питання блоку вибірових дисциплін для освітньої програми «Територіальне управління та місцеве самоврядування»

1. Державна регіональна політика: її сутність, види та основні пріоритети.
2. Завдання та механізми реалізації державної регіональної політики.
3. Нормативно-правові засади державного управління територією.
4. Система суб'єктів регіонального управління: функції та повноваження.
5. Механізми державної підтримки розвитку депресивних регіонів.
6. Прогнозування в системі функціональних механізмів управління розвитком регіону. Основні функції та завдання прогнозування.
7. Планування регіонального розвитку.
8. Стратегії соціально-економічного розвитку регіонів.
9. Нормативно-організаційні та методичні засади розробки і реалізації програми соціально-економічного розвитку регіону.
10. Регіональні програми як інструмент реалізації державної регіональної політики. Види регіональних програм.
11. Сутність та базові поняття муніципального менеджменту.
12. Види підсистем муніципального менеджменту та їх загальна характеристика.
13. Організаційна підсистема муніципального менеджменту.
14. Функціональна підсистема муніципального менеджменту.
15. Спеціальний фінансово-економічний інструментарій та інструментальна підсистема муніципального менеджменту.
16. Стратегічне управління в муніципальному менеджменті.
17. Формування стратегії соціально-економічного розвитку громади.
18. Формування системи маркетингової діяльності суб'єктів муніципального управління.
19. Представницькі органи місцевого самоврядування в Україні.
20. Нормативно-правові акти місцевого самоврядування.
21. Юридична сила статуту територіальної громади, порядок внесення до нього змін і доповнень.
22. Міжнародні стандарти місцевого самоврядування.
23. Законодавчі основи місцевого самоврядування в Україні.
24. Еволюція місцевого самоврядування в Україні.
25. Територіальна громада як елемент організаційної основи місцевого самоврядування.
26. Права та обов'язки депутатів місцевих рад.
27. Голова ради та його повноваження.
28. Європейська хартія місцевого самоврядування: суть, зміст та імплементація її норм в Україні.
29. Організація надання послуг органами місцевого самоврядування.
30. Організаційні зв'язки в органах місцевого самоврядування.
31. Матеріально-фінансова основа місцевого самоврядування в Україні.
32. Сутність та базові поняття муніципального менеджменту.

33. Нормативно-правова база муніципального управління та проблеми її удосконалення.
34. Види підсистем муніципального менеджменту та їх загальна характеристика.
35. Організаційна підсистема муніципального менеджменту.
36. Функціональна підсистема муніципального менеджменту.
37. Спеціальний фінансово-економічний інструментарій та інструментальна підсистема муніципального менеджменту.
38. Стратегічне управління в муніципальному менеджменті.
39. Муніципальний фінансовий менеджмент: його завдання, функції, об'єкти та суб'єкти.
40. Показники моніторингу соціально-економічного стану муніципального утворення.
41. Використання маркетингових інструментів для забезпечення зв'язків з громадськістю в муніципальному управлінні.
42. Управління ризиками в муніципальному менеджменті.
43. Побудова системи антикризового управління в муніципальному менеджменті.
44. Сфери інформатизації в муніципальному управлінні та особливості використання інформаційних технологій в окремих сферах місцевого господарства.
45. Ситуаційне муніципальне управління.
46. Загальна характеристика муніципального управління в зарубіжних країнах.
47. Сутність поняття «управління комунальною власністю».
48. Основні принципи управління комунальною власністю.
49. Контроль за використанням, станом та збереженням комунального майна.
50. Відчуження та приватизація комунального майна.
51. Управління майном територіальної громади.
52. Інвентаризація майна територіальної громади.
53. Зарубіжний досвід управління майном територіальних громад.
54. Контроль у сфері управління комунальною власністю.
55. Органи публічної влади і територіальні громади у відносинах з управління комунальною власністю.
56. Підходи до управління комунальним майновим територіальної громади.
57. Управління розвитком територій.
58. Формування інвестиційного клімату в територіальній громаді.
59. Організація діяльності органу місцевого самоврядування.
60. Управління ресурсним потенціалом територіальної громади.

ЛІТЕРАТУРА

1. Актуальні проблеми становлення та розвитку місцевого самоврядування: монографія / В. О. Антоненко, М. О. Баймуратов, О. В. Батанов та ін. К.: Атіка, 2010. 864 с.
2. Антикризисні стратегії в державному управлінні : метод. рек. / авт. кол.: В. В. Корженко, Н. М. Мельтюхова, Н. С. Миронова та ін. К. : НАДУ, 2008. - 52 с.
3. Бутко М.П. Регіональне управління : інноваційний підхід : навч. посібн. / М.П. Бутко. – К.: Кондор, 2008.
4. Варналій З.С. Регіони України : проблеми та пріоритети соціально-економічного розвитку: [моногр.] ; за ред. З. С. Варналія. К.: Знання України, 2005. 498 с.
5. Дудкіна О.П. Регіональне управління: навч. посібн. / О. П. Дудкіна. Тернопіль: Астон, 2013. 209 с.
6. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР URL: <http://zakon4.rada.gov.ua>
7. Іванюта С. М. Антикризисне управління. Навчальний посібник / С. М. Іванюта. К.: Центр учбової літератури, 2007. 288 с.
8. Каліна Л.М. Антикризисний менеджмент: Навч. посібник / Л. М. Каліна. Донецьк: ТОВ «Юго-Восток, Лтд», 2008. 295 с
9. Круш П.В. Регіональне управління: навч. посібник. / П. В. Круш. К.: ЦУЛ, 2010. 248 с.
10. Курс лекцій для підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб органів місцевого самоврядування: навч. посібник. Тернопіль: ВАТ «ТВПК «Збруч», 2009. 249 с.
11. Курс тренінгів для підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування: навч. посібник. Тернопіль: ПП Скоропад, 2011. 264 с.
12. Мельник А. Ф. Муніципальний менеджмент: навч. посібник / А. Ф. Мельник, Г. Л. Монастирський, О.П. Дудкіна. К.: Знання, 2006. 420 с.
13. Мельник А. Ф. Навчально-методичний комплекс з дисципліни «Муніципальний менеджмент» для слухачів магістратури освітньої галузі 1501 «Державне управління» спеціальності 8.150101 «Державна служба» / А. Ф. Мельник, Г. Л. Монастирський // Тернопіль, 2009. 102 с.
14. Мельник А.Ф. Управління розвитком муніципальних утворень: теорія, методологія, практика: Монографія / А. Ф. Мельник, Г.Л. Монастирський // Тернопіль: Економічна думка, 2007. 476 с.
15. Миронова Т. Л. Управління розвитком регіону: навч. пос. / Т.Л. Миронова, О. П. Добровольська. К.:ЦНЛ, 2009. 328 с.
16. Місцеве самоврядування та регіональний розвиток в Україні Науково-практичний журнал. №2. квітень-червень. 2013 р. 64с.
17. Місцеве самоврядування та статутне право в Україні: збірка матеріалів. Чернігів: Чернігівські обереги. 2003. 194с.
18. Монастирський Г.Л. Антикризисне управління: навчально-

методичний комплекс для слухачів магістратури галузі знань 1501 «Державне управління» за спеціальністю 8.15010005 «Державна служба» / Г. Л. Монастирський, Т. М. Попович. Тернопіль: Економічна думка, 2012. 87 с.

19. Монастирський Г. Л. Модернізаційна парадигма управління економічним розвитком територіальних спільнот базового рівня: монографія / Г.Л. Монастирський. Тернопіль: Вид.о «Економічна думка» ТНЕУ, 2010. 464 с.

20. Монастирський Г.Л. Навчально-методичний комплекс з дисципліни «Організація місцевого самоврядування» для слухачів магістратури освітньої галузі 1501 «Державне управління» спеціальності 8.150101 «Державна служба» / Г. Л. Монастирський. Тернопіль: Вид-во «Економічна думка» ТНЕУ, 2010. 128 с.

21. Система муніципального управління: учебник. / под ред. Зотова В. Б. 3-е изд. СПб: Питер, 2010. 560 с.

22. Скібніцький О.М. Антикризовий менеджмент: навч. посібник / О. М. Скібніцький К.: Центр учбової літератури, 2009 568с.

23. Тюріна Н. М. Антикризове управління: Навч. посібник / Н. М. Тюріна, Н. С. Карвацка, І. В. Грабовська К. : В-во ЦУЛ, 2012. 448 с.

24. Попович Т. М. Управління якістю: навч. пос. / Т. М. Попович Тернопіль, Крок, 2013. 320с.

25. Бобровська О. Методичне забезпечення оцінки результатів діяльності органів муніципального управління / О. Бобровська // Актуальні проблеми державного управління: Зб. наук. пр. Вип.3 (21). Д.: ДРІДУ НАДУ, 2005. С.223-232.

26. Боковикова Ю. В. Система управління якістю в органах державної влади як засіб узгодження інтересів учасників державно-управлінських відносин / Ю.В. Боковикова // Державне будівництво. 2012. №1. URL: <http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/db/2012-1/doc/3/01.pdf>

27. Закон України «Про містобудування» [URL: www.rada.kiev.ua

28. Регіонально-адміністративний менеджмент: Навчальний посібник під ред. д. філос. н., проф. В. Г. Воронкової К.: «Видавничий дім «Професіонал», 2010. 352 с.

29. Вінник О. М. Корпоративна форма державно-приватного партнерства: проблеми правового забезпечення на тлі зарубіжного досвіду: Монографія / О. М. Вінник // Суми: МакДен, 2012. 204 с

30. Концепція Національної стратегії соціальної відповідальності бізнесу в Україні (проект). URL: www.confueu.org/assets/files/.../CSR_Concept_Draft_edited_01.02.11.doc

7.4 Питання блоку вибірових дисциплін для освітньої програми «Управління публічними фінансами»

1. Необхідність та передумови створення системи Державного казначейства в Україні.

2. Завдання, функції та правовий статус органів Державної казначейської служби України.

3. Економічний зміст та призначення єдиного казначейського рахунку.

4. Характеристика рахунків, які відкриваються в органах казначейства.
5. Послідовність здійснення операцій у процесі казначейського обслуговування бюджетів за доходами.
6. Повернення помилково та надміру зарахованих до бюджетів платежів.
7. Розподіл доходів бюджету за встановленими нормативами відрахувань.
8. Послідовність здійснення операцій у процесі казначейського обслуговування бюджетів за видатками.
9. Формування бази даних мережі розпорядників бюджетних коштів.
10. Складання і виконання кошторисів бюджетних установ.
11. Облік та консолідація інформації за зобов'язаннями розпорядників та одержувачів бюджетних коштів.
12. Організація бухгалтерського обліку в бюджетних установах.
13. План рахунків як спосіб відображення в обліку операцій з виконання бюджету.
14. Характеристика звітності про виконання бюджетів.
15. Складання та подання звітності бюджетними установами.
16. Складання звітності про виконання державного та місцевих бюджетів органами казначейства.
17. Функції суспільних фінансів у ринковій економіці.
18. Управління державними доходами і видатками в Україні.
19. Особливості реалізації алокаційної функції суспільних фінансів в Україні.
20. Особливості реалізації дистрибутивної функції суспільних фінансів в Україні.
21. Основні завдання системи обліку державних доходів і видатків.
22. Прозорість управління державними доходами і видатками.
23. Характеристика сучасної практики планування державних видатків в Україні.
24. Сутність та призначення інвестиційної складової бюджету.
25. Доцільність застосування формалізованих методів оцінювання ефективності державних видатків у бюджетному процесі.
26. Сутність і призначення альтернативного надання послуг.
27. Сутність державно-приватного партнерства та потенційні переваги його застосування у процесі надання суспільних послуг за рахунок державних видатків.
28. Сутність, значення та завдання фінансового контролю в управлінні державними доходами і видатками.
29. Фінансово-управлінські технології управління державними доходами і видатками в розвинутих країнах.
30. Сутність, завдання і функціональне призначення бюджетного менеджменту.
31. Складові бюджетного менеджменту та їхня характеристика.

32. Склад і повноваження органів оперативного управління бюджетним процесом.
33. Бюджетне планування, його зміст, принципи та завдання.
34. Зміст програмно-цільового методу складання і виконання бюджету. Його поширення в Україні.
35. Основні положення планування місцевих бюджетів в Україні.
36. Організація виконання дохідної частини Державного бюджету України.
37. Організація виконання видаткової частини Державного бюджету України.
38. Організація виконання місцевих бюджетів України в умовах функціонування казначейської системи обслуговування бюджетів.
39. Бюджетне фінансування, його зміст, завдання, принципи, методи.
40. Зміст прозорості бюджетного процесу та необхідність її забезпечення в демократичній країні.
41. Склад органів бюджетного контролю в Україні, їхні повноваження у бюджетному процесі.
42. Повноваження Рахункової палати України у сфері бюджетного контролю.
43. Світові технології бюджетного менеджменту.
44. Зарубіжний досвід здійснення державного фінансового контролю.
45. Завдання та напрями державного регулювання соціального страхування. Фінансовий механізм соціального страхування: суть, структура та характеристика складових.
46. Сутність, види та принципи обов'язкового державного соціального страхування. Характеристика основних категорій соціального страхування.
47. Єдиний соціальний внесок як консолідований страховий внесок до системи загальнообов'язкового державного соціального страхування
48. Теоретичні основи загальнообов'язкового державного пенсійного страхування.
49. Джерела формування доходів бюджету Пенсійного фонду.
50. Сплата збору на обов'язкове державне пенсійне страхування з окремих видів господарських операцій.
51. Характеристика видатків бюджету Пенсійного фонду.
52. Поняття та умови призначення пенсії за вислугу років. Пенсії по інвалідності: умови призначення і розміри.
53. Теоретичні основи загальнообов'язкового державного соціального страхування у зв'язку з тимчасовою втратою працездатності та витратами, зумовленими похованням. Джерела формування бюджету Фонду соціального страхування з тимчасової втрати працездатності.
54. Теоретичні основи загальнообов'язкового державного соціального страхування від нещасного випадку на виробництві та професійних захворювань. Джерела формування доходів Фонду соціального страхування від нещасних випадків на виробництві та професійних захворювань.

55. Види матеріального забезпечення та соціальних послуг у разі настання нещасних випадків на виробництві та професійних захворювань. Умови призначення страхових виплат.

56. Теоретичні засади загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття. Джерела формування бюджету Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття.

57. Види матеріального забезпечення на випадок безробіття. Умови призначення та виплати допомоги по безробіттю в т. ч. одноразової її виплати для здійснення підприємницької діяльності.

58. Сутність, значення і форми медичного страхування. Об'єкт і суб'єкти медичного страхування.

59. Принципи та особливості обов'язкового і добровільного медичного страхування. Характеристика ринку добровільного медичного страхування в Україні.

60. Необхідність та значення недержавного соціального страхування. Суть недержавного пенсійного забезпечення.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Басанцов І.В. Державний фінансовий контроль: регіональні аспекти: Монографія. - К.: Видавничий дім «Корпорація», 2006. 234 с.

2. Бланкарт Шарль. Державні фінанси в умовах демократії: Вступ до фінансової науки / Пер. з нім. С. І. Терещенко та О. О. Терещенка; Передмова та наук. редагування В. М. Федосова. К.: Либідь, 2000. 654 с.

3. Булгакова С. О., Барановський О.І., Кучер Г.В. Бюджетна система України та Євросоюзу: Монографія / За заг. Ред. А.А. Мазаракі. К: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2009. 409 с.

4. Булгакова С. О., Єрмоленко Л. В., Сушко Н.І. Казначейська система виконання бюджету: Підручник: 2-ге вид., переробл. та донов. К: КНТЕУ, 2005. - 417с.

5. Буряк П.Ю. Програмно-цільовий метод як основа вдосконалення планування показників соціальної сфери / П. Ю. Буряк, С. М. Дорошенко // Науковий вісник НЛТУ України: Збірник науково-технічних праць. Львів: НЛТУУ. 2010, вип. 20.7. С. 84-91.

6. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 р. № 2456-VI. URL: Бюджетна система : підруч. / [С. І. Юрій, В. Г. Дем'янишин, О. П. Кириленко]; за ред. С. І. Юрія, В. Г. Дем'янишина. Тернопіль : ТНЕУ, 2013. 624 с.

7. Бюджетна система України: тренінг-курс : навчальний посібник / [В. М. Опарін, С. Я. Кондратюк, Є. О. Малік та ін.] ; за заг. ред. В. М. Опаріна. К. : ДННУ «Академія фінансового управління», 2012. 392 с.

8. Бюджетна система : підручник / за наук. ред. В. М. Федосова, С. І. Юрія. К. : ЦУЛ ; Тернопіль : Екон. думка, 2012. 871 с.

9. Бюджетна система. Вишкіл студії : Навчальний посібник / За ред. С. І. Юрія та О. П. Кириленко. Тернопіль : Економічна думка, 2010. 424 с.

10. Бюджетний менеджмент : підручник / В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.; за заг. ред. В. Федосова. К. : КНЕУ, 2004. 864 с.
11. Бюджетний менеджмент: навч. посіб. / Л. В. Панкевич, М. А. Зварич, П. Я. Могиляк, Б. І. Хомічак. К.: Знання, 2006. – 293 с.
12. Бюджетний менеджмент: тренінг-курс : навчальний посібник / [Л. Д. Сафонова, А. Є. Буряченко, Є. О. Малік та ін.] ; за заг. ред. Є. О. Малік. К. : ДННУ «Академія фінансового управління», 2012. 400 с.
13. Дем'янишин В. Г. Теоретична концептуалізація і практична реалізація бюджетної доктрини України: Монографія / В. Г. Дем'янишин. Тернопіль: ТНЕУ, 2008. 496 с.
14. Державний фінансовий контроль виконання бюджетних програм / Єфименко Т.Л., Стефаник І. Б., Рубан Н. І., Бариніна-Закірова М. В., Малишев А.В. К: НДФІ, 2004. - 320 с.
15. Деркач М. І., Гордєєва Л. П. Бюджет та бюджетний процес в Україні: Навч. посібник. Дніпропетровськ: Пороги, 2008 р. 253 с.
16. Дікань Л.В. Фінансовий контроль: теорія та методологія: Монографія / Л. В. Дікань, Н. В. Синюгіна. Харків: Вид-во ХНЕУ, 2009. 92 с.
17. Живко З. Б. Контрольно-ревізійна діяльність: навч. посібник / З. Б. Живко, І. О. Ревак, М. О. Живко. К.: Алерта, 2012. 496 с.
18. Загорський В.С. Бюджетна система та оподаткування в Україні: проблеми розвитку: Монографія . Харків: ВД «ДНЖЕК», 2008. 228 с.
19. Зайчикова В.В. Місцеві фінанси України та Європейських країн / В. В. Зайчикова. К.: НДФІ, 2007. 299 с.
20. Іванова І. Державний фінансовий контроль: парадигми розвитку : Монографія / І. Іванова. К. : Академвидав, 2010. 168 с.
21. Казначейська справа в Україні / За ред. А. М. Стовбчатого. К. : Видавничий дім «Комп'ютерпрес», 2004. 316 с.
22. Казначейська справа : навч. посібник / [Є. О. Галушка, О. В. Охрімівський, Й. С. Хижняк, Д. П. Ротар]. Чернівці : Книги-XXI, 2008. 464 с.
23. Кириленко О. П. Теорія і практика бюджетних інвестицій: Монографія / О. П. Кириленко, Б. С. Малиняк. Тернопіль: Економічна думка, 2007 288 с.
24. Клець Л.Є. Бюджетний менеджмент. Навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури, 2007. - 640 с.
25. Луніна І.О. Державні фінанси та реформування міжбюджетних відносин: Монографія. - К.: Наукова думка. 2006. 432 с.
26. Місцеві фінанси [Текст] : підручник / О. П. Кириленко, А. В. Дем'янюк, А. Б. Кондрашихін [та ін.] ; за ред. О. П. Кириленко. 2-ге вид., доповн. і переробл. Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2014. 448 с.
27. Митний кодекс України від 13.03.2012 р. № 4495-VI. URL: <http://www.zakon2.rada.gov.ua>
28. Музика О.А. Неподаткові доходи місцевих бюджетів України (фінансово-правове дослідження): Монографія. - К.: Атіка, 2006. - 256 с.

29. Муніципальні фінанси [Текст] : навч. посіб. / О. П. Кириленко, С. Л. Коваль, З. М. Лободіна [та ін.] ; за ред. О. П. Кириленко. Тернопіль : Астон, 2015. 360 с.

30. Податковий кодекс України від 02.12.2010 року № 2755-IV URL: <http://www.zakon.rada.gov.ua>.

31. Планування та управління фінансовими ресурсами територіальної громади : навч. посіб. / О. П. Кириленко, Б. С. Малиняк, В. В. Письменний, В. М. Русін. К. : Підприємство «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 396 с.

32. Русін, В. Переваги та недоліки казначейського обслуговування місцевих бюджетів [Текст] / Віктор Русін // Світ фінансів. 2013. Вип. 4. С. 105-115.

33. Русін, В. Шляхи оптимізації фінансового забезпечення реалізації власних та делегованих повноважень органів місцевого самоврядування / В. М. Русін // Інноваційна економіка. 2012. № 6. С. 323-327.

34. Світовий досвід у реформуванні пенсійних систем // Програма розвитку фінансового сектору (USAID/FINREP-II). 2014. Вип. 5. С. 10.

35. Система соціального захисту в країнах-учасниках ЄС URL: <http://buklib.net/books/28173/>.

36. Соціальне страхування : підручник / О. П. Кириленко, В. С. Толуб'як, А. А. Сидорчук [та ін.] ; за ред. О. П. Кириленко, В. С. Толуб'яка. Тернопіль : ТНЕУ, 2016. 516 с. До 50-річчя ТНЕУ.

37. Стоян, В. І. Казначейська система : підручник / В. І. Стоян, О. С. Даневич, М. Й. Мац ; за заг. ред. А. І. Крисоватого. [3-тє вид., змін. і доп.]. К. : ЦУЛ, 2014. – 868 с.

38. Стоян, В. І. Казначейська система виконання бюджету : навч. посіб. / В. І. Стоян, В. М. Русін. Тернопіль : Астон, 2015. 372 с.

39. Управління державними доходами і видатками [Текст] : навч. посіб. / Б. С. Малиняк, В. С. Толуб'як, В. П. Горин, В. П. Письменний ; за ред. Б. С. Малиняка. - Тернопіль : Астон, 2015. 154 с.

40. Федосов В., Кондратюк С., Сафонова Л. та ін. Бюджетний менеджмент: Практикум: Навч. посіб. / За заг. ред. В. Федосова. К.: КНЕУ, 2005. 420 с.

7. Питання блоку вибіркових дисциплін для освітньої програми «Публічне управління міжнародним співробітництвом»

1. Європейській Союз у XXI ст.: досягнення та виклики.
2. Європейська політика сусідства – важливий інструмент реалізації євроінтеграційних стремлень України.
3. Основні інструменти прикордонного і транскордонного міжрегіонального співробітництва.
4. Загальна характеристика стану відносин України з ЄС.
5. Європейська інтеграція і національна ідентичність.
6. Етапи руху України до Європейської спільноти.
7. Євроінтеграція як пріоритет зовнішньополітичного курсу України

8. Сутність міжкультурної комунікації в епоху глобалізації.
9. Євроінтеграційний аспект зовнішньополітичної стратегії України.
10. Проблеми міжкультурної комунікації України та ЄС.
11. Митна система України: основні принципи та завдання функціонування системи.
12. Поняття, принципи та методи митної політики України.
13. Функції митної політики.
14. Історичні форми митної політики.
15. Характеристика методів митного регулювання зовнішньоекономічної діяльності.
16. Забезпечення належного рівня митно-тарифного захисту в Україні.
17. Сутність, зміст публічного адміністрування в сфері зовнішніх відносин.
18. Принципи публічного адміністрування в сфері зовнішніх відносин.
19. Форми, методи та стиль публічного адміністрування в сфері зовнішніх відносин.
20. Роль дипломатичного протоколу в історії розвитку міжнародних відносин.
21. Візит і його роль в дипломатичній практиці.
22. Дипломатичне листування як форма проведення переговорів.
23. Дипломатичний етикет.
24. Особливості мовного етикету й традицій українців.
25. Організація переговорів та особливості ділового спілкування.
26. Поняття проекту та особливості міжнародного проекту.
27. Класифікація міжнародних проектів.
28. Оточення та учасники міжнародних проектів.
29. Процес управління міжнародним проектом.
30. Обґрунтування доцільності міжнародного проекту.
31. Організація систем управління міжнародним проектом.
32. Управління ризиками міжнародних проектів.
33. Управління вартістю міжнародного проекту.
34. Інноваційний розвиток регіонів ЄС.
35. Політика сталого розвитку сільських та урбанізованих територій Європейського Союзу.
36. Соціальна ідентифікація розвитку регіонів Європейського Союзу.
37. Інституційна та правова основи політики регіонального розвитку Європейського Союзу.
38. Єврорегіональне співробітництво України та ЄС.
39. Сутність і завдання транскордонного співробітництва.
40. Активізація транскордонного співробітництва України в умовах політики сусідства.
41. Інвестиційна діяльність як механізм регіональної політики і транскордонного співробітництва.
42. Концепція спільного розвитку прикордонних територій України, Угорщини, Словаччини, Румунії в рамках транскордонного співробітництва.

43. Програми ЄС для стимулювання транскордонного співробітництва з Україною та іншими сусідніми країнами.
44. Розширення Шенгенського простору та наслідки скасування візового режиму для України.
45. Біженці та права людини. Конвенція ООН 1951р., протокол ООН 1961 р. про статус біженців.
46. Діяльність органів, які представляють інтереси громадян України за кордоном, та їх правовий статус.
47. Сутність міграції. Класифікація міграційних потоків.
48. Проблема участі України в міжнародному ринку праці та шляхи її вирішення
49. Міграційна політика ЄС та України.
50. Міграційна ситуація в Україні
51. Нелегальна транзитна міграція та біженці на новому східному кордоні ЄС.
52. Грошові перекази трудових мігрантів.
53. Управління грошовими переказами трудових мігрантів.
54. Митна територія ЄС. Митні режими ЄС.
55. Міжнародна міграція та Європа: права біженців, пошуки вирішення проблем.
56. Напрями вдосконалення боротьби в ЄС та Україні з нелегальною міграцією.
57. Особливості переміщення товарів через митний кордон України окремими видами транспорту.
58. Класифікація мігрантів.
59. Міжнародна міграція в ЄС: історія та сутність.
60. Етапи розвитку міжнародної трудової міграції в ЄС.

Література

1. Гуменюк Б. І. Основи дипломатичної і консульської служби: Навальний посібник. К.: Либідь, 1998. 248 с. 15. Гуменюк Б.І., Щерба В.І. Сучасна дипломатична служба: Навчальний посібник. К.: Либідь, 2001. 235 с.
2. Попов В.И. Современная дипломатия: теория и практика. Дипломатия – наука и искусство. Курс лекций. М.: Международные отношения, 2003. 567 с.
3. Глосарій термінів Європейського Союзу. URL: www.europa.dovidka.com.ua
4. Законодавство ЄС. Portalsite of the European Union. URL: <http://eur.lex.europa.eu>
5. Офіційна веб-сторінка Комітету Регіонів. URL: <http://www.cor.eu.int>
6. Офіційний сайт ЕС: Cohesion policy 2014-2020. URL: http://ec.europa.eu/regional_policy
7. Офіційний сайт ЕС: Regional policy. URL: http://ec.europa.eu/regional_policy

8. Програма INTERREG IVC. URL: <http://www.interreg4c.eu/>
9. Конвенція про зловживання в галузі міграції і про забезпечення працівникам-мігрантам рівних можливостей і рівного ставлення № 143. URL: zakon4.rada.gov.ua/laws/show/993
10. 2. Конвенція про працівників-мігрантів / Міжнародна організація праці; Конвенція, Міжнародний документ від 01.07.1949 № 97. Редакція від 24.06.1975. URL: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/993_159
11. 3. Міграційний рух населення Державна служба статистики України: // Офіц. веб-сайт, 1998-2016. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>.
12. Про громадянство України / Верховна Рада України; Закон від 18.01.2001 № 2235-III. / Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2001, № 13, ст. 65
13. Про імміграцію / Верховна Рада України; Закон від 07.06.2001 № 2491-III. Редакція від 19.11.2012. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2491-14>.
14. Про Концепцію державної міграційної політики / Указ Президента України від 30.05.2011 № 622/2011. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/622/2011>
15. Про правовий статус іноземців та осіб без громадянства / Верховна Рада України; Закон від 22.09.2011 № 3773-VI. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/3773-17>
16. Про ратифікацію Конвенції про захист прав людини і основоположних свобод 1950 року, Першого протоколу та протоколів № 2, 4, 7 та 11 до Конвенції / Верховна Рада України; Закон від 17.07.1997 № 475/97-ВР. Редакція від 13.03.2006 р. № 40. Ст. 263. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/475/97-вр>.
17. Бору́та І. Міграційне право ЄС. Міграційне право України / І. Бору́та, В. Барський ; Програма Tacis Європейського Союзу в Україні ; Правничі студії в Україні : Київ та окремі регіони. К. : ІМВ КНУ ім. Т. Шевченка, 2004. 132 с. 299.
18. Римаренко Ю.І. Міжнародне міграційне право. Підручник. Університетський курс. К.: КНТ, 2007. - 640 с. (Серія: Міграційні процеси у сучасному світі)
19. Наливайко Л. Р. Міграційне право [Текст] : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Наливайко Л. Р., Грицай І. О., Степаненко К. В. ; Дніпропетр. держ. ун-т внутр. справ. - Київ : Хай-Тек Прес, 2014. - 255 с.
20. Міграційне право України [Текст] : підручник / [С. М. Гусаров та ін.] ; за заг. ред. д-ра юрид. наук В. В. Ковальської ; Міжнар. ун-т бізнесу і права. Херсон : Грін Д. С. [вид.], 2016. 475 с.
21. Migration and migrant population statistics. URL: http://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Migration_and_migrant_population_statistics.