



Силабус дисципліни Аналіз управління підприємством

Рівень вищої освіти – третій (освітньо-науковий)
Спеціальність – 073 Менеджмент
Освітньо-наукова програма – «Менеджмент»

Рік навчання: I, Семестр: 2

Кількість кредитів: 5. Мова викладання: українська

Керівник

докт. екон. наук, професор
Микитюк Петро Петрович

Контактна інформація pp.mykytiuk@gmail.com, +380672658691

Опис дисципліни

Дисципліна "Аналіз управління підприємством" спрямована на формування аналітичного мислення, розвиток умінь і навичок використання аналітичних інструментів для об'єктивного оцінювання господарських ситуацій, вироблення й обґрунтування оптимальних управлінських рішень, а також навичок якомога повнішого виявлення та використання резервів поліпшення фінансово-господарської діяльності підприємств.

Структура дисципліни

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
3 / 3	1. Роль економічного аналізу в системі управління підприємством	Знати економічну термінологію, розуміти сутність та значення економічного аналізу в управлінні, вміти охарактеризувати різні види економічного аналізу та його завдання, предмет та об'єкти, визначати зміст економічного аналізу діяльності підприємств, його зв'язки з іншими економічними науками та дисциплінами.	Тести, питання, завдання
3 / 3	2. Організація та інформаційне забезпечення аналітичної роботи	Визначати сутність і принципи організаційного забезпечення, його складові елементи та значення для якісного й своєчасного проведення економічного аналізу. Розуміти	Тести, питання, розв'язування задач

		сутність інформаційного забезпечення, вимоги до інформації, знати класифікацію аналітичної інформації та вміти характеризувати її види. Аналізувати джерела інформації для зовнішнього та внутрішнього економічного аналізу.	
3 / 3	3. Структура та етапи комплексного аналізу управління підприємством	Вміти класифікувати показники діяльності підприємства. Знати принципи організації аналізу, організаційні форми аналітичної роботи та основні етапи і послідовність її проведення. Вміти складати програми аналізу, узагальнювати його результати	Кейси, питання, завдання
3 / 3	4. Аналіз використання виробничих ресурсів підприємства	Вміти аналізувати використання трудових ресурсів підприємства, оцінювати ефективність використання трудових ресурсів. Визначати потреби підприємства в матеріальних ресурсах, ефективність використання матеріальних ресурсів та їх впливу на зміну обсягу випуску продукції. Вміти проводити розрахунки щодо виявлення резервів підвищення ефективності виробництва. Вміти проводити оцінку забезпеченості підприємства основними засобами та їх технічного стану.	Кейси, Тести, питання, розв'язування задач
3 / 3	5. Аналіз фінансових показників діяльності підприємства	Вміти давати об'єктивну оцінку фінансовому стану підприємства з врахуванням можливих ризиків та прогнозувати можливих сценарії розвитку. Вміти виявляти тенденції зміни показників, з'ясувати їх причини та наслідки впливу на господарську діяльність підприємства. Знати особливості методики внутрішнього фінансового аналізу підприємства. Вміти розробляти заходи щодо використання резервів та стабілізації фінансового стану підприємства.	Тести, питання, розв'язування задач

Літературні джерела

1. Довгань Л. Є., Каракай Ю. В., Артеменко Л. П. Стратегічне управління : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2019. – 440 с.
2. Микитюк П.П. Інвестиційно-інноваційний менеджмент. Тернопіль : ВПЦ «Економічна думка ТНЕУ», 2015. 452 с.
3. Михальська О.Л., Швець В.Г. Управлінський облік та аналіз виробничих витрат: монографія. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2018. 228 с.
4. Міщук Г.Ю., Джигар Т. М., Шишкіна О. О. Економічний аналіз : навч. посіб. Нац. ун-т вод. госп-ва та природокористування. Рівне : НУВГП, 2017. 155с.

5. Мойсеєнко І.П. Системний аналіз в економіці: навч. посіб. Львів. держ. ун-т внутр. справ. Львів : ЛьвДУВС, 2017. 247 с.
6. Мулик Т. О., Материнська О. А., Пльонсак О. Л. Аналіз господарської діяльності : навч. посіб. Київ : Центр учб. літ., 2017. 288 с.
7. Радіонова І.Ф., Усик В. І. Макроекономічний аналіз національної економіки: навч. посіб. Держ. ВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана". Кам'янець-Подільський : Аксіома, 2015. 302 с.
8. Сегер Л. Ю. Управління внутрішніми комунікаціями підприємств: теорія, методика, практика : монографія. Київ : Центр навчальної літератури, 2018. 196 с.
9. Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.]. Київ : Центр учбової літератури, 2016. 376 с.
10. Струк Н.С. Економічний аналіз ділового партнерства підприємств : монографія. Львів. нац. ун-т ім. Івана Франка. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2010. 467 с
11. Тринька Л.Я. Економічний аналіз: навч.-метод. посіб. / Л.Я. Тринька, О.В. Липчанська.-К.: Алерта, 2013.- 567с.
12. Черниш С. С. Економічний аналіз : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2019. 310 с.
13. Чумаченко М.Г. Економічний аналіз: навчальний посібник. 2-е вид. перероблене і доповнене. К.: КНЕУ, 2003. 556 с.
14. Шпанковська Н.Г., Король Г.О., Ковальчук К.Ф. та ін. Стратегічний аналіз: навч. посіб. з грифом МОНУ. Дніпропетровськ: НМетАУ, 2011. 224 с.
15. Джеймс П. Вумек, Деніел Джонс. Ощадливе виробництво. Харків : Фабула, 2018. 448 с.
16. Meier M., Sinzig W., Mertens . Enterprise Management with SAP SEM™/ Business Analytics (SAP Excellence). 2nd edition. Berlin : Springer, 2004. 231 p.
17. Enterprise Analytics: Optimize Performance, Process, and Decisions Through Big Data (FT Press Operations Management). Edited by Thomas Devenport. Pearson FT Press, 2012. 304 p.

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Перескладання заліку відбувається із дозволу відділу аспірантури за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час здачі заліку заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбутись в он-лайн формі за погодженням із керівником.

Оцінювання

Остаточна оцінка розраховується за результатами диференційованого заліку.

Шкала оцінювання здобувачів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре

D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом