



## Силабус дисципліни Муніципальний менеджмент

Рівень вищої освіти – третій (освітньо-науковий)  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітньо-наукова програма «Менеджмент»

Рік навчання: I, Семестр: II

Кількість кредитів: 5. Мова викладання: українська

### Керівник ПІП

д.е.н., проф. Монастирський Григорій Леонардович

### Контактна інформація

h.monastyrskyi@tneu.edu.ua, +380506788691

### Опис дисципліни

Дисципліна “Муніципальний менеджмент” спрямована на формування у аспірантів теоретичних знань та вироблення практичних навичок щодо застосування інструментарію муніципального менеджменту. Дисципліна зорієнтована на формування стратегічного підходу до управління громадами як організаціями та складними функціонально-галузевими системами. В аспірантів вивчення дисципліни «Муніципальний менеджмент» формує уявлення про креативний характер діяльності органів місцевого самоврядування щодо вирішення проблем забезпечення економічного та соціального розвитку громад з позиції використання сучасних технологій менеджменту.

### Структура дисципліни

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
1 / 1	Сутність та законодавча база муніципального менеджменту.	оперувати термінологією муніципального менеджменту в контексті реалізації функцій та повноважень органів місцевого самоврядування; проектувати нормативні положення Європейської Хартії місцевого самоврядування на існуючу практику муніципального управління в Україні з метою виявлення праксеологічних, ресурсних та законодавчих невідповідностей	Тести, питання, пошукові роботи
1 / 1	Побудова системи муніципального менеджменту.	визначати практичні прояви організаційної, функціональної та інструментальної систем муніципального менеджменту на прикладі окремих муніципальних утворень; будувати логічно-структурні схеми муніципального утворення як надскладної відкритої системи, що функціонує та розвивається в конкурентному середовищі	Тести, питання

1 / 1	Стратегічне управління в муніципальному менеджменті.	складати стратегічний план розвитку муніципального утворення з використанням методики стратегічного управління; організувати формування та забезпечувати ефективну діяльність спеціальних організацій з планування соціально-економічного розвитку муніципального утворення	Ділова гра
1 / 1	Фінансовий менеджмент як управління фінансовими ресурсами муніципального утворення.	реалізовувати методи та інструменти муніципального фінансового менеджменту; проводити системний аналіз об'єктів фінансового менеджменту муніципального утворення; оперувати алгоритмом бюджетування в процесі управління муніципальними фінансами	Тести, управлінські ситуації
1 / 1	Використання маркетингових інструментів в муніципальному менеджменті.	формувати систему маркетингової діяльності конкретного суб'єкту муніципального управління; проводити маркетингові дослідження для інформаційного забезпечення процесу управління територією з використанням комплексу маркетингових методів; здійснювати моніторинг соціально-економічного стану муніципальних утворень за системою показників	Тести, питання
1 / 1	Проектний менеджмент в муніципальному управлінні.	здійснювати структурування портфеля муніципальних проектів; організувати тендер муніципальних проектів та визначати переможця тендеру з використанням критеріїв комплексної оцінки муніципальних проектів	Тести, питання
1 / 1	Управління муніципальними логістичними системами.	визначати сфери логістики в муніципальному менеджменті та будувати графічно систему муніципальної логістики з визначенням основних ресурсопотоків муніципального утворення	Кейси
1 / 1	Менеджмент ризиків та антикризове управління в муніципальному менеджменті.	визначати можливі ризики муніципального управління та розробляти для їх усунення систему профілактичних заходів; діагностувати муніципальні кризи та причини їх виявлення	Імітаційна гра
1 / 1	Інформаційні технології в муніципальному менеджменті. Ситуаційне муніципальне управління.	визначати потенційні сфери інформатизації в муніципальному управлінні; проводити проектування використання інформаційних технологій з врахуванням особливостей їх використання в окремих сферах місцевого господарства	Тести, питання
1 / 1	Кадровий менеджмент в муніципальному управлінні.	будувати систему кадрового управління для конкретного суб'єкта муніципального менеджменту	Ділова гра

1 / 1	Вертикальні взаємодії органів муніципального управління.	будувати логічно-структурні схеми взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державного управління, шукати слабкі ланки цієї взаємодії й розробляти пропозиції з її удосконалення	Імітаційна гра
1 / 1	Розвиток підприємництва в системі муніципального управління.	розробляти конкретні рекомендації щодо формування механізму залучення підприємницьких структур до реалізації муніципальних програм; застосовувати форми комплексної підтримки малого бізнесу на муніципальному рівні	Тести, питання
2 / 2	Управління галузево-функціональними комплексами на території муніципальних утворень.	проводити економіко-фінансове обґрунтування вибору певних механізмів та спеціальних економічних інструментів муніципального менеджменту для забезпечення ефективного управління муніципальними галузево-функціональними комплексами	Ділова гра
1 / 1	Муніципальне управління в зарубіжних країнах.	виокремлювати характерні риси побудови системи влади в певній країні для визначення моделі взаємодії органів центральної влади та місцевого управління; адаптувати прогресивний зарубіжний досвід муніципального управління в практику управлінської діяльності органів місцевого самоврядування України	Пошукові роботи

### Літературні джерела

1. Беззубко Л.В., Точонов І.В., Беззубко Б.І. Економіка і управління містом : навч. посіб.; Донбас. нац. акад. буд-ва та архітектури. Харків : ПромАрт, 2018. 165 с.
2. Герасимчук З.В., Середа О.В. Стратегічне управління сталим розвитком міст: теорія, методологія, практика : монографія; Луц. нац. техн. ун-т. Луцьк : Вежа-Друк, 2014. 274 с.
3. Голик Й.М., Куцина І.А., Біган М.М. Міський менеджмент і моніторинг в управлінні містом : навч. посіб. - Ужгород : Сабов А. М., 2017. 196 с.
4. Корепанов О.С. Методологічні засади статистичного забезпечення управління розвитком "розумних" сталих міст в Україні : монографія; Нац. акад. статистики, обліку та аудиту. Київ : Інформ.-аналіт. агенство, 2018. 355 с.
5. Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л., Дудкіна О.П. Муніципальний менеджмент: підручник. 2 видання. Тернопіль: Крок, 2019.
6. Менеджмент муніципальних послуг : навч. посіб. / Г. А. Борщ та ін.; за ред. О. С. Ігнатенка ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Каф. регіон. упр., місц. самоврядування та упр. містом. Київ : НАДУ, 2018. 142 с.
7. Монастирський Г.Л. Модернізаційна парадигма управління економічним розвитком територіальних спільнот базового рівня: монографія. Тернопіль: Вид-во «Економічна думка» ТНЕУ, 2010. 464 с.
8. Муніципальний менеджмент: особливості управління містом : навч. посіб. / Плеханов Д. О. та ін.; Чорномор. держ. ун-т ім. Петра Могили. Миколаїв : Ємельянова Т. В., 2017. 351 с.
9. Павліха Н. В., Войчук М.В. Організаційно-економічні засади управління сталим розвитком міста : монографія. Луцьк: Вежа-Друк, 2019. 256 с.
10. Colantonio, A. & Dixon, T. (2009) Measuring Socially Sustainable Urban Regeneration in Europe: Final Report. Oxford Institute for Sustainable Development (OISD), Oxford Brookes University, Oxford, 2009.

11. Dixon T., Marston A. The Role of UK Retailing in Urban Regeneration. College of Estate Management, Reading, 2003.
12. Thomas S., Duncan P. Neighbourhood Regeneration: Resourcing Community Involvement (Area Regeneration). Policy Press, Bristol, 2000.

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-10 балів).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 30%. Списування під час підсумкових робіт заборонені (в т.ч. із використанням смартфонів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбутись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за дисципліну розраховується за результатами заліку.

Шкала оцінювання здобувачів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом