



## Силабус дисципліни

### Стратегічне управління реструктуризацією підприємства

Рівень вищої освіти – третій (освітньо-науковий)  
Спеціальність – 073 Менеджмент  
Освітньо-наукова програма – «Менеджмент»

Рік навчання: I, Семестр: 2

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

#### Керівник

ПІП

д.н.держ.упр., доцент Толуб'як Віталій Семенович

Контактна інформація

vtolubyak@gmail.com, +380679573474

#### Опис дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Стратегічне управління реструктуризацією підприємства» є набуття знань щодо сутності теоретичних і методологічних положень реструктуризації підприємств, формування професійних навиків щодо підготовки програм і вибору стратегій реструктуризації підприємств реального сектора економіки з метою покращення показників їх діяльності.

Навчальна дисципліна «Стратегічне управління реструктуризацією підприємства» є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі управління та адміністрування.

Вивчення дисципліни дає можливість продемонструвати системні знання із управління реструктуризацією підприємств (організацій) різних форм власності, здатність розробляти і впроваджувати стратегію реструктуризації в управлінні підприємством (організацією) та забезпечити їх ефективне функціонування в ринкових умовах.

#### Структура дисципліни

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 2	Тема 1. Фінансові кризи та їх вплив на національну економіку.	Розуміти економічну сутність фінансових криз, основні причини їх виникнення. Обґрунтувати вплив світової фінансової кризи на фінансову систему країни. Вміти розробляти заходи державної політики щодо пом'якшення наслідків фінансової кризи на діяльність конкретного підприємства (організації).	Питання.
2 / 2	Тема 2. Соціально-економічні передумови	Вміти робити оцінку умов функціонування вітчизняних підприємств (організацій).	Питання.

	реструктуризації.	Розуміти сутність структурної перебудови на мікро- і макрорівнях. Знати особливості реструктуризації як альтернативи повному банкрутству підприємства (організації). Розуміти сутність процесу реструктуризації як шляху до фінансового оздоровлення підприємства та підвищення його ефективності. Знати законодавчу і нормативну базу проведення реструктуризації підприємств.	
2 / 2	Тема 3. Сутність і цілі реструктуризації та критерії їх досягнення.	Знати теоретичні та методичні засади процесу оперативної реструктуризації, її основні завдання. Розуміти сутність інвестиційної стратегії підприємства, реструктуризацію матеріальних активів як засіб досягнення точки беззбитковості. Вміти підготувати план фінансового оздоровлення підприємства з врахуванням фінансового ризику, розробляти стратегію розвитку підприємства в умовах підвищеної невизначеності.	Питання, завдання
4 / 4	Тема 4. Концепція реструктуризації підприємства та оцінювання її результатів.	Вміти розробити концепцію реструктуризації підприємств, здійснювати аналіз зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на їх господарську діяльність. Вміти робити вибір варіанту (виду) реструктуризації підприємства (організації); розробити бізнес-план реструктурованого підприємства; здійснювати загальне оцінювання ефективності заходів, спрямованих на реструктуризацію.	Питання.
3 / 3	Тема 5. Види та моделі реструктуризації бізнесу.	Вміти використовувати різні види реструктуризації підприємств; здійснювати аналіз моделей реструктуризації підприємств; моделювати процес розробки та впровадження реструктуризації підприємств (організацій) різних форм власності. Знати організаційні аспекти реструктуризації підприємств (організацій).	Питання, завдання.
2 / 2	Тема 6. Фінансовий механізм реструктуризації підприємницької структури.	Розуміти сутність стратегії реструктуризації підприємств (організацій). Знати підходи до формування фінансового забезпечення механізму реструктуризації підприємств (організацій) різних форм власності. Знати особливості організаційно-економічного забезпечення реалізації фінансового механізму реструктуризації підприємств.	Питання, завдання.

### Літературні джерела

1. Банкрутство та санація підприємства: теорія та практика кризового управління / Т. С. Клебанова, О. М. Бондар, О. В. Мозенков / [За ред. О. В. Мозенкова]. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2003. 243 с.
2. Боронос В. Г. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник / В. Г. Боронос, І. Й. Плікус. Суми : Сумський державний університет, 2014. 457 с.
3. Василенко В. А. Стратегічне управління / В. А. Василенко, Т. І. Ткаченко. К.: ЦУЛ, 2003. 396 с.
4. Господарський кодекс України № 436-ІУ від 16.01.2003. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?п^=436-15>.
5. Данько М. Реорганізація підприємств у контексті формування корпоративних структур. Економіка України. 2007. № 1. С. 64-70.
6. Закон України від 14 червня 2016 року № 1414-VIII «Про фінансову реструктуризацію». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1414-19>
7. Крисько Ж. Л. Адаптація підприємства до змін зовнішнього середовища через механізм реструктуризації. Галицький економічний вісник: науковий журнал. Тернопіль: ТДТУ ім. І. Пулюя, 2009. № 2 (23). С. 40-44.
8. Крисько Ж. Л. Сутність та види реструктуризації підприємств. Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка». Ужгород: УНУ, 2009. Спецвипуск 28, Ч. II. С. 71-76.
9. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством: теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій. К.: Київ. нац. торг.-економ. ун-т, 2001. 580 с.
10. Мізюк Б. М. Основи стратегічного управління [підручник]. Львів: Магнолія, 2009. 544 с.
11. Мочерний С. Реструктуризація економіки / С. Мочерний, І. Топішко // Економічна енциклопедія: [У трьох томах] Т. 3 / [Редкол.: С. В. Мочерний (відп. ред) та ін.]. К.: Видавничий центр «Академія», 2002. 952 с.
12. Реструктуризація промисловості в умовах інноваційно-інвестиційного розвитку економіки: Монографія / [М. П. Денисенко, О. А. Кириченко, А. П. Гречан та ін.]. К.: ТОВ «Дорадо-друк», 2009. 665 с.
13. Терещенко О. О. Управління фінансовою санацією підприємств: [Підручник] / О. О. Терещенко. К.: КНЕУ, 2006. 552 с.
14. Хміль Ф. І. Практикум з менеджменту організацій: Навчальний посібник. Львів: «Магнолія плюс», 2004. 333с.
15. Черненко А. В. Антикризове управління: [підручник] URL: [https://stud.com.ua/44297/menedzhment/antikrizove\\_upravlinnya](https://stud.com.ua/44297/menedzhment/antikrizove_upravlinnya).
16. Blandford, S. (Ed.), Welton, J. (Ed.), Poster, C. (1999). Restructuring. London: Routledge, <https://doi.org/10.4324/978020398494>
17. Bornstein, M. (2000), Post-privatization enterprise restructuring, William Davidson Institute Working paper, n°327, July
18. Brock, D. (Ed.), Hinings, C. (Ed.), Powell, M. (Ed.). (2000). Restructuring the Professional Organization. London: Routledge, <https://doi.org/10.4324/9780203018446>
19. Crum, Roy L & Goldberg, Itzhak, 1947- & World Bank (1998). *Restructuring and managing the enterprise in transition*. World Bank ; London : Stationary Office [[distributor]], Washington, D.C

20. Djankov, S., & Murrell, P. (2002). Enterprise Restructuring in Transition: A Quantitative Survey. *Journal of Economic Literature*, 40(3), 739-792. Retrieved June 21, 2020, from [www.jstor.org/stable/3217109](http://www.jstor.org/stable/3217109)

21. Djankov, S., & Murrell, P. (2002). Enterprise Restructuring in Transition: A Quantitative Survey. *Journal of Economic Literature*, 40(3): 739-792

22. Hoskisson, R. E., Cannella, A. A., Tihanyi, L., & Faraci, R. (2004). Asset restructuring and business group affiliation in French civil law countries. *Strategic Management Journal*, 25(6): 525-539.

23. Koleva, Petia. (2003). Enterprise Restructuring in Transition Economies and its Determinants: The Case of Bulgaria. *East-West Journal of Economics and Business*. 6. 241-262.

24. Makhija, M. V. (2004). The value of restructuring in emerging economies: the case of the Czech Republic. *Strategic Management Journal*, 25(3): 243-267.

25. Zu, Liangrong. (2009). Corporate Social Responsibility, Corporate Restructuring and Firm's Performance: Empirical Evidence from Chinese Enterprises. 10.1007/978-3-540-70896-4.

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Перескладання заліку відбувається із дозволу відділу аспірантури університету за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час здачі заліку заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником.

### Оцінювання

Остаточна оцінка виставляється за результатами диференційованого заліку.

Шкала оцінювання здобувачів:

За шкалою THEU	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)