



Силабус дисципліни

Управління інвестиційно-інноваційними проектами

Рівень вищої освіти – третій (освітньо-науковий)

Спеціальність – 073 Менеджмент

Освітньо-наукова програма – «Менеджмент»

Рік навчання: I, Семестр: 2

Кількість кредитів: 5. Мова викладання: українська

Керівник

докт. екон. наук, професор
Микитюк Петро Петрович

Контактна інформація pp.mykytiuk@gmail.com, +380672658691

Опис дисципліни

Дисципліна «Управління інвестиційно-інноваційними проектами» спрямована на отримання здобувачами базових знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проектами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, техніки і інструментарію проектного менеджменту. Дисципліна орієнтує на пошук нових ринкових можливостей та формування на цій основі нових бізнес-ідей та практичного застосування методів і інструментів управління проектами.

Структура дисципліни

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
5 / 2	1. Обґрунтування проекту	Вміти здійснювати ініціалізацію проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попередня проробка цілей та задач проекту, передпроектні дослідження можливостей виконання проекту, заключні проектні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу	Тести, питання, кейси
5 / 2	2. Планування проекту	Знати вимоги до послідовності виконання робіт з планування проекту, здійснювати організацію планування. Вміти застосовувати методологічні підходи при плануванні проектів: традиційний підхід, схематичний, багатостадійне та багаторівневе планування.	Кейси, тести, питання
5 / 2	3. Ресурсне забезпечення проекту та його виконання	Знати характерні ознаки ресурсів проекту, особливості планування людських ресурсів, ресурсні гістограми. Вміти здійснювати планування проектних завдань, розподіляти види витрат по проекту, знати	Задачі, тести, питання

		методику їх обчислення. Знати особливості планування витрат у часі. Застосовувати підходи до скорочення тривалості проекту з урахуванням витрат по роботах. Проводити планування бюджету у часі. Освоїти структуру розроблення бізнес-плану та його розділів; знати правила технічного оформлення бізнес-плану; використовувати технологію розробки бізнес-плану	
5 / 3	4. Управління ризиками проектів	Освоїти питання щодо сутності та видів проектних ризиків, причин виникнення та наслідки проектних ризиків. Фактори, що визначають рівень ризикованості проекту. Вміти проводити якісний та кількісний аналіз ризиків проектів, ранжування ризиків.	Кейси, задачі, тести, питання
5 / 3	5. Управління якістю проекту	Освоїти технологію організаційного забезпечення управління якістю проекту, планування якості проекту, аудиту якості проекту, контролю показників якості. Знати класифікацію витрат на забезпечення якості проекту.	Кейси
5 / 3	6. Управління персоналом у проектах	Знати про основні сфери та напрями управління персоналом у проектах. Вміти формувати команду проекту. Здійснювати аналіз і оцінку зацікавлених осіб, вміти проводити переговори та попереднє призначення до команди, здійснювати заходи щодо оптимізації структури персоналу проекту, проводити роботи по формуванню команди.	Задачі

Літературні джерела

1. Закон України „Про інноваційну діяльність” // Відомості Верховної Ради України, 2002 р., № 36.
2. Брич В. Я. Креативний менеджмент : підручник / В. Я. Брич, М. М. Корман. - Тернопіль : ТНЕУ, 2018. - 220 с.
3. Микитюк П. П. Інноваційний розвиток підприємства: навчальний посібник / П. П. Микитюк, Ж. Л. Крисько, С. М. Скочиляс, О. Ф. Овсянюк-Бердадівна. – Тернопіль : ПП «Принтер Інформ», 2015. – 224 с.
4. Микитюк П.П. Інвестиційний менеджмент: курс лекцій. Тернопіль: Принтер-Інформ, 2016, 103 с.
5. Микитюк П.П. Інвестиційно-інноваційний менеджмент. Тернопіль : ВПЦ «Економічна думка ТНЕУ», 2015. 452 с.
6. Микитюк П.П. Інноваційна діяльність : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2009. 392 с.
7. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент: навчальний посібник. Київ : Центр навчальної літератури, 2007. 400 с.
8. Микитюк П.П. Управління інноваціями. Тернопіль : ТНЕУ «Економічна думка», 2013. 390 с.
9. Микитюк П.П. Управління проектами: навч. пос. Тернопіль : ТНЕУ «Економічна думка», 2017. 320 с.
10. Тарасюк Г. М. Управління проектами. 3-ге вид. Київ : Каравела, 2009. 320 с.
11. Управління інноваційними проектами в умовах міжнародної інтеграції: монографія / О.О. Охріменко, Н.Є. Скоробогатова, І.М. Манаснко, Р.С. Яресько. – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2018. –262 с.

12. Управління інноваційними проектами: навч. посібник / Уклад.: Н.Н. Пойда-Носик, І.І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с.
13. Шкільняк М. М. Менеджмент : навч. посіб. / М. М. Шкільняк, О. Ф. Овсянюк-Бердадіна, Ж. Л. Крисько, І. О. Демків. - Тернопіль : КРОК, 2017. - 252 с.
14. Devaux S. A. Managing Projects as Investments: Earned Value to Business Value (Systems Innovation Book Series). 2014. – 255 p.
15. Devaux S. A. Total Project Control: A Practitioner's Guide to Managing Projects as Investments, Second Edition (Systems Innovation Book Series). 2015. – 310 p.
16. Kerzner H. Innovation Project Management: Methods, Case Studies, and Tools for Managing Innovation Projects. Wiley, 2019. 576 p.
17. Key Issues for Management of Innovative Projects. Edited by Bernardo Llamas, Felipe Luis Mazadiego, María Dolores Storch De Gracia. Croatia, 2017. 182 p.

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбутись в он-лайн формі за погодженням із керівником.

Оцінювання

Остаточна оцінка за дисципліну розраховується за результатами екзамену.

Шкала оцінювання здобувачів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом