

# -= Банківські Менеджери =-



**Науковий гурток** – звучить аж надто спокійно і врівноважено. У цих словах, на перший погляд, не відчувається звичний студентський гумор та притаманні молоді веселощі.



Готувати тези, доповіді, виступати на конференціях, «днях науки» - теж здавалось би не мало привертати увагу середньостатистичного студента, який як відомо «від сесії до сесії – живе весело». Проте, це тільки найпростіший та найпоширеніший погляд.

Насправді ж, зовсім неважливо з якою метою ти прийшов у гурток, адже різниця у поставлених цілях помітна лише перших двадцять хвилин вступного засідання, далі – всі зливаються в єдине тепле «своє» коло. Тут немає гострих кутів, тут всі - це одне ціле, один великий організм. Мозковий центр, серце та ноги, що постійно ведуть вперед наш гурток, це наставники-викладачі кафедри банківського менеджменту та обліку, які постійно вливають інвестиції цікавих ідей нам на сніданок, обід і вечерю. Весь професорсько-викладацький склад кафедри банківського менеджменту разом із завідуючим кафедрою, проректором Тернопільського національного економічного університету Луцівим Богданом Любомировичем допомагає нам не «грити граніт науки», а навчитись розуміти те, про що на звичайній лекції не почуєш.

Участь у гуртку - це нові знайомства і не лише з студентами-ровесниками, а й зі студентами, що вже закінчили навчання і мають чималий стаж роботи по спеціальності за плечима. Обговорювати з ними особливості становлення фінансової системи, шлях до вершин найуспішніших людей світу, питань «куди зникають гроші в українській економіці?», діяльність уряду та безліч дійсно цікавих і головне актуальних тем – хіба це не варте уваги та часу?

Можливо, тому хто ще не в нашому гуртку, здається що не варте. А ви спробуйте, перевірте на собі! Запевнюю, результат вас як мінімум здивує.

Голова студентського наукового гуртка «Банківські менеджери» кафедри банківського менеджменту та обліку  
Олександра Вакуліч

## Шановні читачі!

Маю честь представити перший випуск газети студентського наукового гуртка з однойменною назвою «Банківські менеджери». У ньому відображено нашу діяльність з моменту заснування, а саме жовтня 2011 року. Хоч команда ми молода, проте за сім місяців маємо вже певні досягнення з якими радо хочемо з Вами поділитися. Надіємось цікавими для вас стануть рубрики «з чого все починалось», «інтерв'ю успішних людей», «ми подорожуємо», «наукова діяльність», «я і гурток» та «про цікаве».



Чому саме «Банківські менеджери»? Тому, що менеджери – це головні фігури в управлінні установою, які організують конкретну діяльність підлеглих їм працівникам і одночасно самі виконують певний обсяг управлінських функцій. Іншими словами це знавці своєї справи, від дій та рішень яких значною мірою залежить діяльність установи де вони працюють. В нашій команді зібрались саме ті студенти, які у майбутньому хочуть стати успішними працівниками, керівниками банківських установ. З цією метою ми виступаємо з презентаціями на різних конференціях, за підтримки кафедри банківського менеджменту та обліку організуємо цікаві круглі столи обговорюючи актуальні теми, на яких є можливість поспілкуватися з цікавими особистостями, отримати повчальні настанови.

Герб також вибраний не випадково. Орли символізують владу, великодушність та проникливість – риси успішних менеджерів. Девіз «VIRIBUS UNITIS», що в перекладі «спільними зусиллями» означає, що лише в команді, об'єднавшись, знайшовши однодумців, маючи хороші перспективні ідеї можна досягнути успіху. Наш гурток – це команда, в якій кожен учасник є гравцем, від діяльності якого залежить успіх команди в цілому. Гроно винограду на гербі – символ сім'ї, достатку, благополуччя. Тобто усі учасники гуртка в певних свої життєвих спрямуваннях об'єднуються у наукову родину щоб спільними зусиллями досягнути поставленої мети, а відтак здобути стійкість, стабільність що символізують якорі на нашому гербі. І вся наша діяльність під патронатом (символ кам'яної вежі) Тернопільського національного економічного університету.

Над випуском нашої газети плідно працювали уся команда «Банківських менеджерів». Тож бажаємо Вам приємного перегляду та позитивних вражень від нашого командного творіння.

Головний редактор  
Назар Дума



# Наші перші

## кроки



«Банківські менеджери» – молодий студентський науковий гурток кафедри банківського менеджменту та обліку ТНЕУ.

За час існування гуртка, учасниками проводилися численні зустрічі, конференції, а також круглі столи. Кожного тижня відбувалися планові засідання гуртка на яких обговорювали проблеми та перспективи розвитку вітчизняної банківської системи й світової економіки в цілому.

В нашій історії можна виділити декілька цікавих дат, а це **28 листопада 2011 року**. В цей день був організований перший в навчальному семестрі круглий стіл на тему: «Особливості банківського кредитування в сучасних умовах». До обговорення проблематики вітчизняного сучасного кредитування були запрошені провідні спеціалісти банківської справи, а саме: начальник групи відділень Укрсоцбанк І.П. Кормило, начальник відділення №2 Тернопільської філії ПАТ КБ Приватбанк О.М. Якимець, проректор по міжнародних відносинах ТНЕУ, професор Б.Л. Луців, професор ТНЕУ Р.І. Тиркало, декан факультету банківського бізнесу ТНЕУ, доцент В.О. Ткачук, заступник декана факультету банківського бізнесу ТНЕУ, доцент Б.Б. Сас та керівник студентського наукового центру кафедри обліку у виробничій сфері ТНЕУ С.М. Галешук.



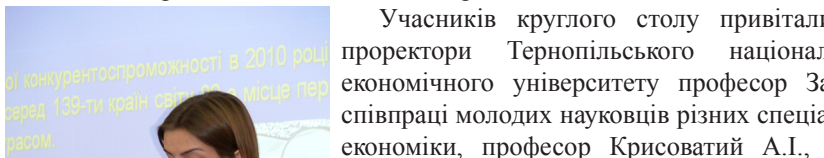
Відкрила круглий стіл куратор гуртка, доцент О.Б. Васильчишин, наголосивши, що в сучасних умовах невід'ємною умовою відновлення національної економіки залишається її кредитування. У ході круглого столу було заслухано та обговорено такі студентські доповіді: «Теоретичні та правові основи банківського кредитування в Україні» - Цюркало А., в якій доповідач висвітлила проблематику теоретичних та законодавчих аспектів здійснення кредитування банківськими установами на сьогоднішній день; «Аналіз сучасного стану вітчизняного іпотечного кредитування» - Сиротіної М., в якій було розглянуто динаміку та фактори які впливають на розвиток та ефективність іпотечного кредитування; «Особливості кредитування споживчого кредитування у посткризовий період» - Когут М., в якій доповідач прокоментувала запровадження заходів, спрямованих на обмеження споживчого кредитування.





Значним досягненням гуртка є участь у проведенні науково-практичного заходу, який відбувався на рівні університету, 20 грудня 2011 року. Ініціаторами та організаторами проведення круглого столу «Імплементация Податкового кодексу України в умовах реформування вітчизняної економіки» виступили три провідні кафедри Тернопільського національного економічного університету, а саме: кафедра банківського менеджменту та обліку, кафедра обліку у виробничій сфері, а також кафедра податків та фіскальної політики.

Основною метою проведення заходу було обговорення теоретичних та практичних аспектів трансформації податкової, банківської, облікової системи України в контексті впровадження Податкового кодексу.



Учасників круглого столу привітали три проректори Тернопільського національного економічного університету професор Задорожній З.В., який наголосив на важливості співпраці молодих науковців різних спеціальностей вивчати та аналізувати сучасні проблеми економіки, професор Крисоватий А.І., який у вітальному слові акцентував увагу на актуальності тематики круглого столу, а також необхідності у дослідженнях чітко визначити поняття й термінологію та професор Луців Б.Л., який побажав в обговоренні цікавих дискусій, виокреслення чітких шляхів вирішення поставлених задач та не зупинятися на досягнутих вершин.

У результаті обговорення сучасних тенденцій та перспектив реформування системи оподаткування в Україні, окреслення пріоритетних напрямів модернізації податкової служби та визначення окремих механізмів реалізації регулюючого потенціалу податкової та монетарної політики учасники науково-практичного круглого столу висловили ряд пропозицій щодо зростання рівня ефективності та дієвості податкової, банківської та облікової систем. Зокрема з доповідями від студентського наукового гуртка «Банківські менеджери» кафедри банківського менеджменту та обліку виступили студенти III курсу Вакуліч Олександра (науковий керівник к.е.н., доцент Васильчишин О.Б.) на тему «Вплив Податкового кодексу на банківську систему України» та Боднарчук Андрій (науковий керівник к.е.н., доцент Сп'як Г.І.) на тему «Особливості оподаткування банківських установ в сучасних умовах».

Підсумком круглого столу було визначення шляхів вирішення дискусійних питань, а також студенти гуртка «Банківські менеджери» отримали з рук проректора з наукової роботи ТНЕУ Задорожнього З.М. дипломи й подарунки за цікаві та змістовні доповіді.



Аня Марущак



## Цікаві інтерв'ю успішних людей



**Ігнатов Юрій Олександрович**  
керуючий відділенням «ПриватБанк»

Вданій рубриці представляємо Вам інтерв'ю двох людей, які знайшли себе у житті, а саме:

Луціва Богдана Любомировича та Ігнатова Юрія Олександровича, які все ж таки при щільному графіку роботи змогли приділити нашим чарівним кореспондентам кілька хвилин дорогоцінного часу, і за цей час мали змогу повернутися на мить у минуле, до прекрасного, молодого студетського життя, до перших самостійних кроків.

**- Ваше захоплення(хобі)?**

Спорт, зокрема футбол. Це хобі, яке пронизує моє життя ще з самого дитинства. Мій батько демонстрував хороші результати в ньому. На жаль, мені в такому віці не вдалося досягнути таких результатів, проте був інший вид спорту - баскетбол. Грало за збірну університету та факультету. Навіть зараз, на теренах факультету, з друзями організуємо щосереди колективні турніри в рідному спортзалі. Фактично футбол – це хобі, яке займає в мене багато часу, а також приносить велике задоволення.

**- У Вас є домашній улюбленець? Як його звати?**

У мене їх аж два (сміється), Назарчик та Дмитрик, адже діти - це улюбленці №1.

**- Будучи студентом, приймали участь у творчих вечорах, гуртках, секціях?**

Так, звичайно. Приймали участь у «Студентській Лірі» та інших тематичних вечорах. Активно долучалися до роботи у створенні студентського клубу «Крокус». Будучи на IV курсі, випускали газету «Банк Інфо». Перші номери набиралися на моєму комп'ютері. Загалом участь у різних вечорах, гуртках дала можливість реалізувати свої ідеї, висловити думку, показати себе з різних ракурсів.



**- Дайте визначення слову «Успіх»**

Мій друг говорив, що визначення одним словом деяких речей - невдячна справа. Наприклад, спортивний успіх. Є моменти, які для людини можуть бути найважливішим ніж інші, тобто, після роботи, піти в спортзал і пограти в теніс. Це може бути успіх більший ніж на протязі тижня робити велику роботу, яка приносить дохід. У мене старший син (2 клас), успіх, який він здобуває, використовуючи мої поради, - більший для мене ніж особистий. Коли менший синочок йде в садик, там вчить віршик, а потім вдома розказує, то цей успіх, який у нього є мені більший за мій. Успіх - це обов'язково результат команди. В нашій системі послідовна і досить прозора система рейтингування, тому кращі з відділень, кращі результативні колективи зразу ж нагороджуються бонусами. Якщо є хороший результат колективу, то обов'язково він заробить великі гроші. Є різні системи мотивації, в тому числі й нематеріальні. Щодо нас, то у 2010 році наше відділення визнали кращим відділенням філії, а це найвищий рейтинг серед відділень схожого формату по всій системі «ПриватБанку». Професійний успіх, як на мене, - це хороші, високі, стабільні результати мого відділення, колективу. Отже, одним словом успіх визначити важко, але знаю, напевно, що обов'язковою умовою досягнення успіху повинна бути вкладена праця, за яку отримуєш нагороду.

**- Назвіть три основні причини, що мотивують Ваш рух вперед?**

1. Заробіток грошей - це перший мотивуючий фактор.
2. Утримання сім'ї – це другий фактор. Він би не був мотивуючим, якщо б давався сам по собі. Щодо роботи в банку, зокрема «Приватбанк», система роботи побудована на бонусній мотивації. З якої частину свого доходу отримуємо частинами постійно, а інша змінна, тобто бонусна, яка залежить від якості роботи працівника. І ця мотиваційна частина є фактором, який щомісячно, щоденно «підбиває» працівника до продуктивної роботи. Важливим моментом є й самовдосконалення, тому що в системі змінюється все швидкими темпами, і для цього додатково потрібно займатися власною самоосвітою.
3. Контакт з людьми - це третій мотиваційний фактор, оскільки це щоденна робота працівників банку.



**- Які риси характеру вважаєте необхідними у сучасному житті?**

- Якщо говорити про професійний напрямок, то це безперечно:
- \* уважність
  - \* вимогливість
  - \* цілеспрямованість

**- Який найважливіший висновок зробили з ситуацій, яка склалася для Вас невдало?**

М-м-м... Є моменти, коли треба все сприймати як воно є. Робота над собою, робота над досягненням результату - це ті моменти, які дають змогу, в певній мірі, побороти зовнішні фактори, налаштувати себе в потрібному напрямку.

Назар Дума



- Ким Ви хотіли стати у дитинстві? Ваша мрія здійснилася?

Моя мрія у дитинстві була пов'язана із армією - я страшенно хотів стати офіцером, тим більше Радянської армії. Як і усіх хлопців мене приваблювала форма, патріотизм, який виховувався у юнаків. Нажаль вона не здійснилась.

- Чим Ви керувались, обираючи професію?

Випадково побачив у газеті замітку, що у Львівський фінансовий технікум іде набір абітурієнтів. Саме слово «фінансовий» привернуло мою увагу. Я не міг уявити, що таке «фінанси», але розумів, що це щось пов'язане з грошима. Я не уявляв, що представляє собою дане поняття, але така загадковість і визначила мій вибір.

Луців Богдан Любомирович  
завідувач кафедри банківського менеджменту та обліку, д.е.н.,  
професор.



- У Вас є домашній улюбленець? Як його звати?

Звичайно моїм улюбленцем є мій син (жартує). Я дуже люблю собак, особливо німецьких вівчарок. Проте сталося так, що більше п'яти років тому ми втратили нашу собаку. Це був улюбленець сім'ї, до якого ми були дуже прив'язані. Це була велика втрата для кожного з нас.

- Якщо була б можливість повернути час назад, щоб Ви хотіли змінити у своєму студентському житті? Куди повернутися?

Я б змінив ту непотрібну рутинну роботу, яка зводилась до конспектування лекцій. Були викладачі, які не допускали до екзамену без конспекту лекцій, хоча були підручники. Воно і зараз є фрагментами. Проте є чимало засобів техніки, які дозволяють цього уникнути.

- Ваше ставлення до електронного конспекту лекцій?

Це є позитивним моментом організації навчального процесу, але це не повинно бути підставою не з'являтися на лекцію. Тому, викладач, який видає всю інформацію на електронних носіях, повинен перебудувати свою методику викладання і давати приклади з життя по даній інформації, розглядати ситуації, подавати нові підходи, наводити приклади з праць різних вчених вчених. Тобто втягувати студентів в дискусію, спонукати до жвавого обговорення, вчити по-іншому розставляти акценти, моделювати реальні ситуації.

- Будучи студентом, приймали участь у творчих вечорах, гуртках, секціях? Що Вам це дало?

Моє покоління в часи студентства було комсомольцями і я був головою профкому факультету. Наше завдання полягало у підтриманні тісного зв'язку деканату зі студентством, тобто бути цілісним колективом, який рухається в одному напрямку, помагає слабшим і не залишається ні до кого байдужим. Ми організовували туристичні походи, були в Криму. Таке життя на природі групою дозволяло ставати дружнішими, вчили людяності, чесності, трудолюбивості і чудово проводити вільний час у колі однодумців.

- Чому Ви обрали саме ТНЕУ?

Після Ленінградського інституту я повернувся у Львівський технікум, тому що в інституті в той час формувалась одна педагогічна група на фінансовому факультеті де готували фахівців-фінансистів, а також викладачів у технікум. Склалося так, що я міг вибрати один з чотирьох технікумів, які підпорядковувалися Міністерству фінансів України і я пропрацював 10 років у Львівському фінансовому технікумі. Ще будучи там викладачем, я поступив в аспірантуру у Ленінграді. Коли ж постало питання щодо мого захисту, то я мав змогу вибрати Тернопіль, кафедра тоді називалась «грошового обігу та кредиту» і очолював її Тиркало Роман Іванович. Так я і переїхав ще ближче додому (Богдан Любомирович родом з Тернопільської області) і з 1990 року почав працювати на цій кафедрі.

- Назвіть три основні причини, що мотивують Ваш рух вперед?

Основна причина – це те, що я працюю у навчальному закладі і спілкуюся з молоддю. Саме це спілкування надихає мене до того, щоб передавати молоді свої знання. Мені це подобається, я не маю власного бізнесу і тому весь час присвячую передачі своїх знань студентам, адже це дійсно приносить мені задоволення. Наскільки це в мене виходить - судити вам, студентам. Саме робота в колективі, з молоддю і надихає мене не зупинятись, а рухатись вперед.

- Дайте визначення слову «Успіх»

Я вважаю, що успіх тоді, коли людина знайшла себе у житті. Їй комфортно. Вона досягла певних життєвих результатів: по-перше в неї є сім'я, по-друге вона має бути людяною. І все це має підкріплено матеріальному плані, тобто має добре оплачуватися, й цікава - така, яка приносить задоволення. Матеріальні достатки звісно це добре, але на першому місці все-таки сім'я. І між усім цим звичайно має бути здоров'я, бо не маючи здоров'я не будеш успішним ні на роботі, ні в сімейному житті, ні в колективі.

- Ваше захоплення(хобі)?

В мене є два хобі: перше - це футбол, колись грав, а зараз люблю дивитися. Улюблена команда «Динамо-Київ». Друге – це кросворди. Коли розв'язуєш кросворд, ти шукаєш слово, а в мої студентські роки ще не було пошукової системи Google, тому потрібно бути обізнаним і начитаним. Таким чином ти розширюєш свій кругозір, адже потрібно не лише знати слово, але й розуміти його значення.



Олександра Вакуліч



## Ми перші!!! Сховище НБУ...

«Банківські менеджери» 25 квітня 2012 року побували на екскурсії у **Національному банку України**. Першою нашою зупинкою був річковий вокзал, могутній Дніпро лежав перед нами, мов на долонях. Далі ми підійшли до церкви Т.Г. Шевченка. Проїхавши на фунікулері, оглянувши Міністерство закордонних справ, ми зайшли на територію Михайлівського собору, де піднялись на дзвіницю. Звідти можна побачили майже весь Київ і, якою несподіванкою було, коли величезні дзвони Михайлівської дзвіниці о 12.00 годині задзвонили за метр від нас. Далі, пройшовши Софіївською площею, спустилися на центральну вулицю

столиці – Хрещатик. Оглянувши центральну площу України ми попрямували на вулицю Банківську до резиденції Президента, де своїм архітектурним оздобленням нас вразив «Будинок химер». Тут голова держави зустрічає зарубіжні делегації, приймає поважних гостей. І нарешті, пункт призначення – вулиця Інститутська, 9, саме там знаходиться центральна будівля Національного банку України. Хотілося б зазначити, що потрапити туди не так вже й легко, тому висловлюємо щире подяку ректору С.І. Юрію та завідувачу кафедри банківського менеджменту та обліку Б.Л. Луціву за надану можливість.



У будівлі заборонено користуватися засобами зв'язку, фото-, відеоапаратурою, взагалі будь-якими пристроями для збереження інформації, також необхідно залишити верхній одяг в гардеробі та документ, що засвідчує особу біля столу охорони. Спочатку ми у супроводі охоронця потрапили до Музею грошей, що вразив нас різноманіттям та повнотою експонатів.



Завдяки екскурсоводу вдалося простежити еволюцію грошей від шматків металу до багаторівневої захищеної банкноти. Захист та достовірність власних купюр, ми на практиці перевірили за допомогою детектору валют. Після пізнавальної екскурсії в Музеї грошей до нас приєдналися два охоронці кремезної статури з раціями та навушниками, і ми нарешті потрапили туди, де ще ніхто не був зі студентства ТНЕУ - «СХОВИЩЕ №1». Тут зберігаються у різних формах і кількості золото (оброблене та у вигляді руди), монети та прикраси, посуд чи навіть елемент одягу (золота краватка в натуральну величину), злитки вагою 1 кілограм та злитки розміром більші ніж цеглина, вагою близько 12 кілограм з Лондонської біржі металів, вітчизняного лиття. Також побачили чимало дорогіших каменів: алмази, сапфіри, смарагди, рубіни...

Чималу увагу привернули творіння професійних ювелірів, предмети побуту та прикрас: сервізи, самовари, чайні сервізи виконані з золота вражали своїми розмірами, персні часів Київської Русі із рубіном та смарагдом, роботи всесвітньо відомої фірми Карла Фаберже кінця XIX століття тощо. Придивившись уважно, ми побачили комах, що закам'яніли у деревній смолі, яка згодом стала чистим бурштином (родовище прозорого бурштину яскравого сонячного кольору вперше у Європі відкрили саме в Україні у Волинській області).

Як у Музеї грошей, так і у Сховищі №1 куратор гуртка О.Б. Васильчишин та учасники гуртка «Банківські менеджери» написали подяку працівникам, екскурсоводам Національного банку України у Книзі відгуків та висловили бажання щодо подальшої взаємної співпраці. Сповнившись незабутніми враженнями, ми з новими знаннями і хорошим настроєм повернулися на Тернопільщину.

Марта Сиротіна



## Конференція у ЛІБС

Повним складом студенти наукового гуртка кафедри банківського менеджменту та обліку в останні дні березня відвідали Львівський інститут банківської справи, де відбулася XII Міжнародна науково-практична конференція аспірантів та студентів «Теоретичні та прикладні аспекти аналізу фінансових систем». Працівники кафедри ведуть перманентну співпрацю з професорсько-викладацьким складом та студентством Львівського інституту банківської справи УБС НБУ вже не перший рік і кожного разу проводячи спільними зусиллями різні наукові заходи збагачуються новими враженнями, знаннями та процесом пошуку нових ідей розвитку, вдосконалення як банківської системи України зокрема так і вітчизняної економіки в цілому.

З вітальним словом до учасників конференції звернулися представники шістьох вищих закладів як України та зарубіжжя. Ведучий конференції, д.е.н, доцент Другов Олексій Олександрович привітавши всіх учасників зазначив, що одним з основних завдань, які сьогодні стоять перед фінансовою системою України, є підвищення її ролі у процесах економічних перетворень. Творчих пошуків та цікавих доповідей молодим науковцям побажав директор Львівського інституту банківської справи УБС НБУ Вознюк Микола Андрійович, від Тернопільського національного економічного університету з вітальним словом виступила к.е.н., доцент Васильчишин Олександра Богданівна, куратор гуртка «Банківські менеджери», яка звернула увагу учасників на необхідності, а від так продуктивності співпраці студентів



провідних навчальних закладів України.

У ході конференції звучали змістовні і цікаві доповіді учасників з різних регіонів України, а також гостей із-за кордону щодо вирішення актуальних питань у фінансовій системі.

Студенти наукового гуртка «Банківські менеджери» не пропустили можливості поділитися знаннями та набуті нових беручи участь у жвавій дискусії під час пленарного засідання, де було заслухано інформаційні повідомлення та наукові доповіді щодо перспективи розвитку банківської системи України. Зокрема,

на пленарному засіданні було заслухано 7 доповідей, а саме із доповіддю «Банківська система в реаліях глобалізованої економіки» виступив Князь О.В. (начальник відділення №1 філії АТ «Укресімбанк» у м.Львів) після чого до виступу був запрошений Сенюк В.М. «Актуальні проблеми ведення банківського бізнесу: на прикладі ПАТ «Платинум Банк» (ДВНЗ «Українська академія банківської справи НБУ»), а також були заслухані виступи на тему: «Роль трансфертного ціноутворення у формуванні регіональної стратегії комерційного банку» Хімяк Н. (Інститут регіональних досліджень НАН України), «Розвиток банківського сектора як чинник поглиблення «залежного» характеру економіки України» Вешко А. (Львівська комерційна академія), «До проблеми оптимізації податкового навантаження в економіці України» Свідницький Т. (Інститут магістерської та післядипломної освіти УБС НБУ (м.Київ)), «Вплив економічної кризи на структуру державного боргу України» Гасюк І. (Львівський інститут банківської справи УБС НБУ (м.Київ)).



«Криївка», де збагатились національним духом, побували у визначних місцях архітектури міста.

Дана міжнародна конференція внесла вагомий вклад щодо формування та розвитку майбутнього членів студентського наукового гуртка «Банківські менеджери» у вигляді набуття нового досвіду, знань, ідей, знайомств із студентством ЛІБС УБС НБУ, Феодосійської фінансово-економічної академії Київського університету ринкових відносин, «Львівської політехніки», Львівського національного університету імені Івана Франка тощо.

По завершенню конференції наш дружній колектив вирушив на екскурсію по старовинному місту. Цікаву історію унікального українського міста Львова розповів Назар Дума (головний редактор гуртка «Банківські менеджери»), також ми відвідали Львівський національний академічний театр опери та балету імені Соломії Крушельницької, заклад

Ангеліна Цюркало



## «Фінанси 2020: погляд нової генерації»

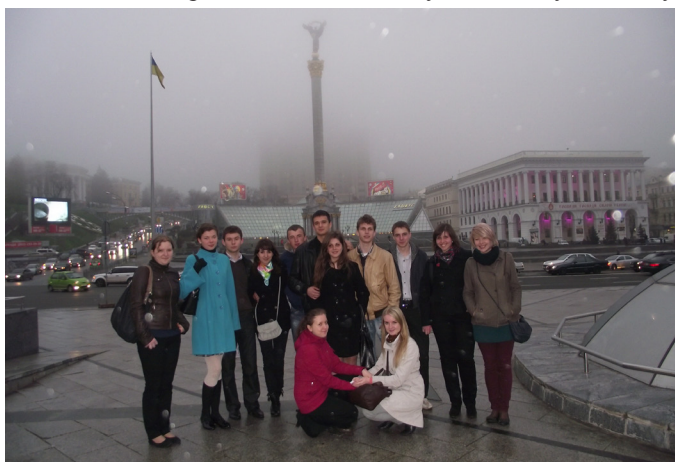
У рамках співпраці кафедри банківського менеджменту та обліку Тернопільського національного економічного університету з Університетом банківської справи Національного банку України студенти гуртка «Банківські менеджери» Дума Назар, Бахін Олег, Зеленецький Юрій й Московчук Олександр мали хорошу нагоду набути нових знань, потоваришувати із студентами інших провідних ВНЗ України, відвідати Київ та побувати в історичних місцях столиці. А точніше, 18 квітня 2012 року, вони взяли участь у Національній конференції «Фінанси 2020: погляд нової генерації», що проводилася в Університеті банківської справи Національного банку України у місті Київ.

Конференцію урочисто відкрили: Олена Трегуб, Центр



«Розвиток КСВ», Володимир Васильович Хиленко, д.т.н., проф. в.о. ректора Університету банківської справи НБУ (м. Київ), Богдан Володимирівч Лукасевич, головний бухгалтер-директор Департаменту бухгалтерського обліку Національного банку України, Маріус Вісмантас, координатор програм в Україні, Білорусії і Молдові, Департамент розвитку приватного і фінансового сектору, Віра Вікторівна Тарасенко, представник служби маркетингу і PR АТ «СБЕРБАНК РОСІЇ».

Першою тематикою конференції був напрямок «Критерії підприємства фінансової сфери – 2020», спікерами якої були Наталія Войченко, начальник управління роздрібного продажу СК ІНГО Україна та Юлія Ніколаєва, керівник відділу зв'язків з громадськістю ТОВ «Українське кредитно-рейтингове агентство». Представники почали свою розмову з короткого екскурсу у минуле з проголошення незалежності України, в ході якої студенти почули цікаву



розповідь про розвиток, становлення та особливості страхових відносин в Україні. В ході дискусії виникало багато цікавих питань, на які студенти отримали вичерпні відповіді. Як підсумок цього обговорення постановили, що в Україні низька страхова культура, яку потрібно розвивати паралельно з фінансовою грамотністю.

Крім того, були проведені три стратегічні сесії, на яких студенти разом із керівниками представників провідних компаній, кафедр Університету банківської справи Національного банку України (м. Київ) та Центру «Розвиток КСВ» сформувавши бачення стану таких галузей: «Банк», «Фондовий ринок», «Офіс у 2020 році» та запропонували цікаві бізнес-рішення. Учасники студентського наукового гуртка «Банківські менеджери» взяли активну участь на стратегічних сесіях «Банк 2020» та «Фондовий ринок 2020». Уповноважений представник секції «Банк 2020» – Нагорний Іван Іванович, начальник Київського регіонального управління АТ «СБЕРБАНК РОСІЇ», розповів про цікаву історію створення цього



банку, а також запропонував для обговорення ряд запитань, зокрема: бачення студентами банків у 2020 році, місце банків у соціальній сфері та інші. Як виявилось дані питання викликали жваву дискусію та допомогли студентам згенерувати хороші, плідні ідеї, стратегію щодо розвитку та діяльності банків у майбутньому. В підсумку роботи студенти Тернопільського національного університету кафедри банківського менеджменту та обліку спільно з студентами інших ВНЗ України сформувавши загальну стратегію, яку Іван Іванович підтримав.

На завершення конференції до слова були запрошені провідні експерти й впливові люди в економічній сфері України та Польщі, а саме Віктор Михайлович Пинзеник, заслужений економіст України, та Здіслав Сокаль, заступник Голови Правління Національного банку Польщі, почесний професор Університету банківської справи НБУ (м. Київ). Вони запропонували своє бачення, рекомендації щодо питання, як підготуватися до 2020. Також було представлено роботи стратегічних сесій та нагородження кращих ідей.

Юрій Зеленецький



## «Банківські менеджери» в Європі

Цьогорічні травневі свята ми вирішили провести у найвідоміших містах Європи. Наша подорож розпочалася із одного з найстаріших міст Чехії — Оломоуц, яке не є дуже великим, але славиться багатьма історичними пам'ятками. Наступне місце — Прага, де прогулялись найвизначнішими вулицями міста і відвідали найвизначніші її місця: собор святого Віта, будівництво якого велось понад 600 років, готичний Карлів міст, збудований в XIV ст. з галереєю скульптур епохи бароко, астрономічні куранти, ратушні вежі. Ще одним цікавим моментом в Празі було відвідування чеського ресторану-пивоварні.

Кульмінацією нашої подорожі було відвідування Парижу, де перебували 3 дні. За цей короткий період ми мали можливість оглянути місто і побувати в багатьох відомих куточках міста. Як у кожному великому місті, стан навколишнього середовища



відчуває на собі фактори життєдіяльності багатомільйонного населення. Оскільки ми перший раз у Парижі, то найбільш цікавим в першу чергу було оглянути панораму міста з висоти Ейфелевої вежі, яка сягає 320 метрів і збудована лише за 50 днів. Тут розташована велика кількість інших визначних пам'яток, до яких відносяться не тільки архітектурні споруди, але також і вулиці, мости і майдани. Найвідоміші з них: стародавній собор паризької Богоматері, побудований на острові Сіте в XII ст., триумфальна арка — конструкція XIX ст. тощо.

В самому центрі історичної частини розташований будинок інвалідів. Також вражаючими є розміри Єлисейських полів, які можна сказати об'єднують 2 частини міста. Неповдалік від вежі знаходиться тунель, зверху якого стоїть пам'ятник у вигляді вогню, що нагадує про смерть найчарівнішої принцеси Діани.

Відвідали і музей Лувр, що знаходиться в колишній резиденції французьких королів, складається з 8 тематичних відділів та 35 000 експонатів. Саме тут зберігаються такі світові шедеври, як Мона Ліза і Венера Мілоська.

Одним із найкрасивіших куточків світу, на нашу думку, є Версальський палац, над будівництвом якого працювали найкращі архітектори того часу. На сьогоднішній день вартість цього замку із прилеглими до нього дивовижними садами становить 25 725 836 ліврів, що прирівнюється до 10500 т. срібла. Найбільше, що запам'ятовується туристам з цього місця — це звичайно сади, у яких ростуть різноманітні рослини, дерева різної величини й форми, знаходяться розкішні фонтани . . .

Наступною зупинкою нашої подорожі було місто Брюссель. Відвідали найбільші магазини із славнозвісним бельгійським шоколадом, який на весь світ прославився якістю та смаком. Мали змогу побачити Пісяючого хлопчика, який, як говорять легенди всього лиш таким способом хотів погасити пожежу. Дуже вразила красою головна площа Гранд-пляс, де у формі квадрата розташовані будинки, які мають гільдії. Дивує собор Святого Михайла, збудований в готичному стилі.

Після Брюсселю вирушили у Амстердам (Нідерланди). Неймовірна краса будиночків, які не перевищують 5 поверхів і нахилені вперед. Відвідали найвідоміші вулиці: центральна вулиця Дамрак, вулиця червоних ліхтарів. Центральна площа столиці — площа Дам, де проводяться численні заходи, що робить її одним із найважливіших місць в Амстердамі та Нідерландах.



Не могли не відвідати найбільший у світі парк квітів Кекенхоф (м.Лесі, Нідерланди), який відкритий лише 2 місяці на рік. 32 га квітів нас не те що вразили, а просто шокували своєю красою, здавалося, що й дня мало, щоб насолодитися цими дарами природи.

Наприкінці подорожі побували у Дрездені — місто мистецтва і культури. Там розташовані відомі — галерея старих майстрів (Дрезденська картинна галерея), колекція коштовностей Грюнес Гевельбе. Найвизначнішими пам'ятками є міст Августа, театральна площа, старий ринок, Дрезденська картинна галерея й музей порцеляни.

Закінчили свою екскурсію прогулянкою містом Краків (Польща), а також завітали у замок Вавель на березі річки Вісла.

Подорож відкрила для нас багато нового й цікавого, отримали незліченну кількість позитивних емоцій та вражень. Кожне місто постало перед нами як маленький світ. Отже, закликаємо всіх охочих обов'язково відвідати ці неймовірні й багато інших цікавих місць.

Інформацію підготували: Ірина Миськів та Наталя Денисовська



## Наукова діяльність - запорука успіху

«Банківські менеджери», 6 лютого 2012 року організували круглий стіл на тему «Довіра до банківського сектору, проблемні аспекти». До обговорення були запрошені представники трьох банків – начальник Тернопільського відділення ПАТ АКБ «Львів» В.С. Гнатів, заступник директора Тернопільської філії ПАТ КБ «Приватбанк» Ю.О. Ігнатів, начальник кредитного відділу Тернопільського відділення №1 ПАТ «Універсал Банк» В.Я. Васильчишин та професорсько-викладацький склад кафедри банківського менеджменту та обліку. Куратор гуртка, доцент О.Б. Васильчишин привітавши всіх учасників та гостей круглого столу підкреслила актуальність тематики наголосивши на тому, що стан довіри до банківського сектору відображає реальну ситуацію стану економіки держави та рівень професіоналізму керівників банківських установ. В ході круглого столу було заслухано та обговорено такі студентські доповіді: «Економічне значення та критерії довіри населення



до банківського сектору» - Крупницька Іванка, яка окреслила вплив довіри населення на розвиток та можливості банківських установ; «Банківські вклади населення як індикатор довіри до фінансово-кредитних установ» - Марущак Аня, яка проаналізувала теперішню ситуацію на банківському ринку, а також висловила цікаві пропозиції, щодо повернення довіри до банків.

У ході наукової дискусії Ю.О. Ігнатів зауважив, що ситуація на грошово-кредитному ринку впродовж 2011 року характеризувалась відновленням довіри до банківської системи, стабільністю та зміцненням позитивних тенденцій, проте є ще достатньо питань, які потребують оптимального вирішення. Професор Тиркало Р.І. наголосив про необхідність розподілу відповідальності між

суб'єктами кредитування між державою (в особі НБУ), банківськими установами, та позичальником як один з оптимальних методів виходу з ситуації що склалася в банківському секторі. Втрата довіри до банківського сектору носить міжнародний характер. Доцент Андрушків Т.І. нагадав, що причина української кризи відрізняється від передумов скрути в інших державах, оскільки якість їхніх активів погіршала через знецінення цінних паперів, а в Україні станом на 1.10.2008 р. не було проблем із кредитами.

Банкіри наголосили, що банківництво - соціальне орієнтований бізнес, у ньому все тримається на довірі та репутації. Також, висловили вдячність всім присутнім за цікаву дискусію та винесені пропозиції щодо розвитку банківського кредитування економіки України.

Вже доброю традицією є обговорення актуальних тематик у банківській сфері молодих науковців гуртка «Банківські менеджери» з провідними банкірами Тернополя й професорсько-викладацьким складом кафедри банківського менеджменту та обліку за круглим столом у дружелюбній та відкритій атмосфері.

Голова гуртка Олександра Вакуліч 5 березня 2012 року вітальним словом відкрила круглий стіл на тему «Розвиток технологічних інновацій при реалізації банківських продуктів», привітавши всіх учасників та гостей круглого столу наголосивши на тому, що розвиток НТП диктує зміни в діяльності банківських установ і їх потрібно враховувати. В ході круглого столу було заслухано та обговорено такі студентські доповіді: «Розвиток банківських інновацій» - Когут Мар'яна в якій доповідач охарактеризувала історичний вплив технології на банківське обслуговування та на формування банківських продуктів та «Іноваційні технології у сфері банківського бізнесу в Україні» - Дума Назар, в якій доповідач зупинився на актуальних новинках у банківських установах України.



23 травня 2012 року на факультеті банківського бізнесу ТНЕУ, проводився останній у цьому навчальному році науковий захід на тему: «Управління персоналом у сучасній банківській установі». У обговоренні приймали участь професорсько-викладацький колектив кафедри банківського менеджменту та обліку, а також заступник керуючого ПАТ «ВТБбанк» Савечко Олена Романівна.

Із ґрунтовними доповідями відповідно до теми круглого столу виступили студент III курсу Бахін Олег (тема доповіді: «Сучасні методи і принципи управління персоналом»), заступник декана факультету банківського бізнесу ТНЕУ к.е.н., доцент І.С. Кравчук (тема доповіді: «Особливості ринку праці у банківській сфері») та заступник керуючого ПАТ «ВТБбанк» О.Р. Савечко (тема доповіді: «Специфіка формування банківського персоналу в сучасних умовах»).

Заслухавши представлені доповіді, студенти та викладачі кафедри банківського менеджменту та обліку взяли активну участь в обговоренні проблемних і дискусійних питань. На завершення студенти гуртка подякували науковцям кафедри та О.Р. Савечко за цікаві настанови, поради та власне бачення особливостей сучасного банківництва майбутнім фахівцям.

*Іванка Крупницька*



Я і гурток



**Вакуліч  
Олександра:**  
Гурток - це  
сила. Я його  
дуже люблю...



**Сиротіна Марта:**  
Можливість реалізувати  
свої ідеї, почути кожного,  
мотивація до самовдоскона-  
лення - це для мене гурток.



**Боднарчук Андрій:**  
Будучи гуртківцем ти  
заряджаєшся позитивною  
енергією, збагачуєшся  
новою інформацією,  
знайомишся з цікавими  
людьми, отримуєш цінний  
досвід.



**Марушчак Аня:**  
Нові знайомства, життєвий досвід  
від людей, які досягли успіху. Цікаві  
конференції, круглі столи, перші  
публікації, а також подорожі. Все це  
можна отримати будучи гуртківцем.



**Зеленецький Юрій:**  
«Банківські менеджери» -  
це великий дружній колектив.  
Хороші порадики, вмілі слухачі,  
генератори ідей та організатори.



**Цюркало Ангеліна:**  
Самореалізація,  
колективізм, мотивація  
до покращення знань,  
виховання особистості  
- головна мета гуртка.

**Миськів Ірина:**  
Я дуже рада тому, що стала  
членом саме гуртка «Банківські  
менеджери». Брати участь у  
різноманітних круглих столах,  
конференціях, готувати доповіді  
- це для мене хороше заняття, яке  
приносить позитивні результати.



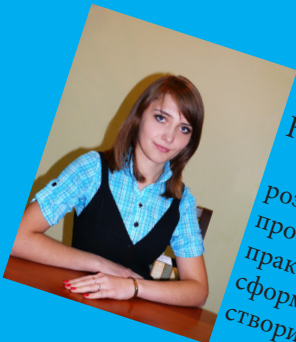
**Когут Мар'яна:**  
Гурток - це об'єднання людей з різними  
якостями, різними схильностями. Місце, де  
можна викласти на повну, знайти себе, розкрити  
свій талант. Я дуже рада, що я гуртківець.



**Крупніцька Іванка:**  
Для мене гурток - це можливість  
розширити і вдосконалити знання  
про банківський сектор, отримати  
практичні рекомендації його працівників,  
сформувати навички наукової роботи та  
створити базу для майбутньої професії.



**Галаган Христина:**  
Гурток допомагає  
особі відкритися,  
спробувати себе у  
ролі лідера, навчає  
знаходити вихід з  
різних ситуацій.



**Дума Назар:**  
Гурток - дружній колектив, який зрадістю  
підтримає у будь-яку хвилину. Безумовно  
це великий досвід у спілкуванні з людьми,  
вміння правильно сформулювати запитання,  
відстоювати свою думку, а також вміння  
слухати. Гурток - це імпульс, який піднімає  
вгору, до чогось нового, непізаного.



**Бахін Олег:**  
Гурток ніби магніт притягує  
до себе цікавість та дружність.



**Денисовська Наталя:**  
Гурток - це сфера  
формування в особистості  
нових якостей, можливостей.



**Слободянюк Олена:**  
Для мене гурток - це крок у майбутнє.  
Тут поєднуються теоретичні знання із  
практикою, особливо при спілкуванні з  
банкірами-професіоналами. Я дізнаюся  
багато корисної інформації, яка дозволяє  
різносторонньо розвиватися, а також більше  
розуміти специфіку банківської діяльності.

**Московчук Олександр:**  
Як на мене, гурток - це можливість для  
людей досягти більшого, ніж можна  
отримати на парах. Можливість поглибити  
знання про банки та банківську діяльність.





## Найбільші в історії пограбування банків



### 1. Рейхсбанк, 1945

Багато ходять чуток про німецьке золото (так само, як і про золотий запас СРСР), та все ж факт залишається фактом – саме золота і не виявилось в Рейхсбанку після поразки Німеччини у Великій Вітчизняній Війні.

У цьому банку перебувала велика частина скарбів Німеччини, у тому числі і майже весь золотий запас цієї країни. Експерти стверджують, що там же знаходилися найбільші цінності, привезені фашистами з інших країн.

Так от, після офіційного обстеження банку там нічого не виявилось. Вірніше, виявилось, але це була вже дрібниця порівняно з тим, що зберігалось спочатку. Загальна сума викрадених скарбів складала близько 3340 млн доларів. Швидше за все, це було декілька пограбувань, скоєних різними людьми в різний час – але факт залишається фактом: майже 3,5 мільярдів доларів не дорахувалися.

### 2. Банк Knightsbridge, Лондон, 1987 рік

Одне з найбільш великих пограбувань банків було скоєно всього двома людьми. 12 липня 1987 двоє невідомих увійшли в банк нібито для перевірки своїх осередків. Охорона поставилася неухважно до таких відвідувачам (адже поважні клієнти як-не-як), і злочинцям вдалося пронести з собою зброю.

У результаті охорона була нейтралізована, а злочинці повісили табличку “Депозитарій тимчасово закрито”, і почали набивати кишені цінностями. Звичайно, це образний вислів, адже 174 млн. доларів ні в які кишені не влізе.



Ну хто з нас не дивився фільми про пограбування банків? Таке враження, що велика частина злочинців тільки і займається пограбуваннями банків. Насправді, зробити це набагато складніше, ніж показано у фільмах, але, тим не менше, деяким «щасливчикам» це вдається. Давайте подивимося, кому пощастило більше за всіх:



### 3. Центральний банк Бразилії, м. Форталеза, 2005

У цьому випадку грабіжникам вдалося винести понад 69 мільйонів доларів. Пограбування було скоєно за допомогою підкопу. Був знятий будинок, що знаходиться поряд з банком, і з нього грабіжники почали рити тунель. Це були справжні професіонали, які навіть забезпечили примусову вентиляцію тунелю, і провели світло.

За одні вихідні злочинці стали багатшими на 69 мільйонів доларів. Вони вкрали близько 3,5 тонн цінностей. Цікаво, на чому все це було вивезено?

### 4. Банк Англії, Кент, 2006



Заповзятливі злочинці, переодягнуті поліцейськими, зупинили машину менеджера цього банку, повідомивши, що його дружина і син викрадено і є заручниками.

Природно, менеджер надав злочинцям сприяння, після чого всі вони приїхали до банку.

Без шуму і пилу було викрадено приблизно 92,5 млн. доларів.

Інформацію опрацьовував: Андрій Боднарчук

### Над випуском працювали:

**Головний редактор:** Дума Назар.

**Фотограф:** Когут Мар'яна.

**Комп'ютерна верстка:** Дума Назар.

**Відповідальні за випуск:** Зеленецький Юрій, Бахін Олег.

**До роботи залучалися:** Вакуліч Олександра, Марущак Анна, Московчук Олександр, Сиротіна Марта, Миськів Ірина, Боднарчук Андрій, Цюркало Ангеліна, Слободянюк Олена, Галаган Христина, Крупіцька Іванка та Денисовська Наталя.

Відповідальність за достовірність фактів, цитат, прізвищ та інших даних несуть автори публікацій

Наша адреса: вул. Чехова 8. Зал засідань аудиторія 203  
Час роботи - 16.00 -18.00  
e-mail, bankmanager@ukr.net