



## Силабус курсу Проектний аналіз

Ступінь вищої освіти – магістр

Спеціальність – 051 «Економіка»

Освітньо-наукова програма «Аналітична економіка»

Дні занять:

Консультації:

Рік навчання: II, Семестр: III

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ПІП

д.с.-г.н., проф. Гайда Юрій Іванович

Контактна інформація

[haydshn@ua.fm](mailto:haydshn@ua.fm), +380972283534

### Опис дисципліни

Дисципліна “Проектний аналіз” спрямована на формування у студентів знань щодо сутності, цілей та основних видів проектного аналізу, його ролі у ефективному функціонуванні підсистем управління проектами, в т.ч. науковими, а також оволодіння ними навичок практичного застосування методів, технік і інструментарію проектного аналізу на усіх етапах життєвого циклу проекту. Проектний аналіз є необхідною передумовою успішної реалізації проектів у будь якій соціально-економічній сфері діяльності. Проектна діяльність, яка за масштабами і суспільно-економічним значенням з кожним роком набуває все більшої значущості, потребує фахівців з аналітичним складом мислення, які володіють сучасними методами та інструментами аналізу та управління проектами.

### Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2 / 2	1. Предмет, базові поняття і види проектного аналізу	Знання основних базових понять проектного аналізу, структури життєвого циклу проекту, ключових відмінностей між виробничою та проектною діяльністю особливостей окремих видів проектного аналізу	Тести, питання
2 / 2	2. Аналіз структури проекту	Критичний аналіз переваг та недоліків сучасних методів односпрямованої, двоспрямованої і трьохспрямованої структуризації проектів	Тести, питання

2 / 2	3. Аналіз організаційних схем управління проектами	Навички аналізу та побудови організаційних структур управління проектами різного масштабу	Тести, питання
2 / 2	4. Формування та аналіз розвитку проектної команди	Практичні навички аналізу розвитку проектної команди та апробація методів її формування	Тести, питання
4 / 4	5. Аналіз ефективності проекту	Практичні вміння аналізу ефективності проектів з використанням алгоритмів розрахунку показників ефективності проекту (NPV, PI, IRR, PP, ARR)	Тести, питання, задачі
4 / 4	6. Мережеве та календарне планування проектів	Вміння аналізу планів проекту на основі побудови та інтерпретації мережевих графіків проекту (стрілочних і графіків передування)	Тести, питання, задачі
1 / 2	7. Аналіз ресурсного забезпечення, витрат і проектного бюджету	Практичні навички користування науковими методами та інструментами аналізу ресурсного забезпечення, витрат та проектного бюджету	Тести, питання
2 / 2	8. Аналіз ризиків проекту	Засвоєння основних принципів та методів аналізу ризиків проекту	Тести, питання, задачі
1 / 2	9. Аналіз і управління якістю проектів	Знання методів аналізу і систем менеджменту якістю проекту	Тести, питання
2 / 2	10. Аналіз процесу реалізації проекту	Засвоєння основних методів аналізу процесу реалізації проекту, в т.ч. методу відкоригованого бюджету	Тести, питання, задачі
2 / 2	11. Програмне забезпечення проектного аналізу	Вміння використання програмних продуктів у проектному аналізі і управлінні проектами.	Тести, питання, задачі
1 / -	Тема 12. Проект-менеджмент у військово-промисловому комплексі України	Знання особливостей проектного менеджменту у ВПК України	Тести, питання
1 / -	Тема 13. Роль технологічних інновацій у зміцненні обороноздатності держави	Вміння оцінити ефективність інноваційних проектів в оборонній промисловості країни	Тести, питання

## Літературні джерела

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Бушуєв С. Д., Козир Б. Ю. Гібридизація методологій управління інфраструктурними проектами та програмами //Вісник Одеського національного морського університету. 2020. №. 61. С. 187-207.
3. Галушка В. Теоретико-методичні засади управління проектами. Підприємництво, господарство і право. 2020. №. 7. С. 430-434.
4. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Місце процесу управління проектами в стратегії розвитку підприємств. Innovation and Sustainability. № 3: 2022. 8-13.
5. Калініченко, О. О., Мосійчук, І. В., Пойта, І. О. (2023). Управління проектами у глобальному контексті: культурні аспекти та адаптація. Проблеми економіки, (56), 24-30.
6. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
7. Молоканова, В., Гордеєва, І. (2021). Системний підхід до управління проектами в умовах поведінкової економіки. Управління розвитком складних систем, (45), 43-49.
8. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів [Електронний ресурс] : навч. посіб. / В. М. Приймак. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2020. 220 с.
9. Хіґні Д. Основи управління проектами / пер. з англ. Я. Машико. — Харків : Вид-во «Ранок» : Фабула, 2020. — 272 с.
10. Шашкова Н. І., Фадєєва І. Г., Казакова Т. С. Управління проектами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law. 2021. Т. 28. С. 166-172.
11. Якубенко І. М. Agile-менеджмент, як дієве управління проектами для цілеспрямованих команд. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2020. №. 4. С. 167-172.
12. Ярош-Дмитренко Л. Роль маркетингового менеджменту в забезпеченні ефективного управління проектами. Економіка та суспільство. 2022. №. 36.
13. Demirkesen S., Ozorhon B. Impact of integration management on construction project management performance. International Journal of Project Management. 2020. Т. 35. №. 8. С. 1639-1654.
14. Fewings P., Henjewe C. Construction project management: an integrated approach. Routledge, 2020.
15. Harrison F., Lock D. Advanced project management: a structured approach. – Routledge, 2020
16. Kerzner H. Project management: case studies. John Wiley & Sons, 2020.
17. Lock D. The essentials of project management. Routledge, 2020.
18. Meredith J. R., Shafer S. M., Mantel Jr S. J. Project management: a strategic managerial approach. John Wiley & Sons, 2020.
19. Portny S. E. Project management for dummies. John Wiley & Sons, 2020.
20. Richardson G. L., Jackson B. M. Project management theory and practice. Auerbach Publications, 2020.
21. Tulembayev A. et al. The effectiveness of the project management application analysis in the Kazakhstani defense industrial complex holding //Problems and Perspectives in Management. 2020. Т. 18. №. 3. С. 141.
22. Чепков І. Б. Використання передових наукових знань, технологічних розробок та інновацій для зміцнення обороноздатності держави та досягнення військової переваги у технологічній сфері //Вісник Національної академії наук України. 2021. №. 6. С. 59-62.

## Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 25 %. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot).
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбутись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

## Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	Модуль 4
20%	20%	20%	20%	5 %	15%
Поточне оцінювання	Модульний контроль 1	Поточне оцінювання	Модульний контроль 2	Тренінг	Самостійна робота
1. Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (5 тем – від 3-и до 5-ми оцінок)		1. Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (8 тем – від 6-и до 8-ми оцінок)		Оцінка за тренінг визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання завдань під час тренінгу.	Оцінювання завдань розрахункової роботи «Аналіз процесу реалізації проєкту методом відкоригованого бюджету»: 1. Аналіз та оцінка рівнів відхилення від бюджету та графіку проєкту. 2. Прогнозування кінцевих термінів завершення проєкту та остаточного його бюджету.
2. Оцінка за Модульний контроль 1 виставляється на підставі виконання модульної роботи за темами 1 – 5 (тестування, теоретичні питання, задачі)		2. Оцінка за Модульний контроль 2 виставляється на підставі виконання модульної роботи за темами 6 – 13 (тестування, теоретичні питання, задачі)			

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно

E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом