

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЗАТВЕРДЖУЮ:
Декан ФЕУ
Андрій КОЦУР



« 20 » 2024 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ:
Проректор з науково-педагогічної
роботи
Віктор ОСТРОВЕРХОВ



« 20 » 2024 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА
з дисципліни

“ ПРОЄКТНИЙ АНАЛІЗ ”

Ступінь вищої освіти: другий (магістерський)
Галузь знань: 05 Соціальні і поведінкові науки
Спеціальність: 051 Економіка
Освітньо-наукова програма «Аналітична економіка»

Кафедра економіки та економічної теорії

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практичні (год.)	РС, (год.)	Тренінг, (год.)	СРС, (год.)	Разом (год.)	Залік (семестр)
Денна	2	3	26	26	5	8	85	150	3

30.01.2024

Тернопіль – 2024

Робочу програму склав:

професор кафедри економіки та економічної теорії,
д-р сільськогосп. наук, професор



Юрій ГАЙДА.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки та економічної теорії, протокол № 1 від 28.08.2024 р.

Завідувач кафедри,
д-р екон. наук, професор



Віктор КОЗІЮК

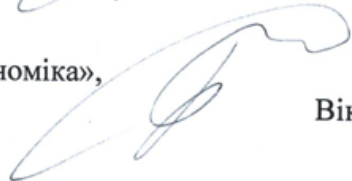
Розглянуто і схвалено групою забезпечення спеціальності «Економіка», протокол № 2 від 30.08.2024 р.

Голова групи
забезпечення спеціальності,
д-р екон. наук, професор



Віктор КОЗІЮК

Гарант ОНП «Аналітична економіка»,
докт. екон. наук, професор



Віктор КОЗІЮК

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

“Проектний аналіз”

1. Опис дисципліни “Проектний аналіз”

Дисципліна “Проектний аналіз”	Галузь знань, спеціальність, ОПП, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 5	Галузь знань: 05 Соціальні і поведінкові науки	Статус дисципліни – вибіркова циклу професійної підготовки Мова навчання - українська
Кількість залікових модулів – 4	Спеціальність: 051 Економіка	Рік підготовки: <i>денна</i> – 2 Семестр: <i>денна</i> – 3
Кількість змістових модулів – 2	Освітньо-наукова програма: "Аналітична економіка"	Лекції: <i>денна</i> – 26 год. Практичні заняття: <i>денна</i> – 26 год.
Загальна кількість годин – 150	Ступінь вищої освіти: другий (магістерський)	Самостійна робота: <i>денна</i> – 85 год. (в т.ч. тренінг – 8 год.) Індивідуальна робота – 5 год.
Тижневих годин – 11,5 год., з них аудиторних – 4 год.		Вид підсумкового контролю – залік

2. Мета і завдання дисципліни “Проектний аналіз”

2.1. Мета вивчення дисципліни.

Метою дисципліни “Проектний аналіз” є формування у студентів знань щодо сутності, цілей та основних видів проектного аналізу, його ролі у ефективному функціонуванні підсистем управління проектами, в т.ч. науковими, а також оволодіння ними навичок практичного застосування методів, технік і інструментарію проектного аналізу на усіх етапах життєвого циклу проекту.

Проектний аналіз є необхідною передумовою успішної реалізації проектів у будь якій соціально-економічній сфері діяльності. Проектна діяльність, яка за масштабами і суспільно-економічним значенням з кожним роком набуває все більшої значущості, потребує фахівців з аналітичним складом мислення, які володіють сучасними методами та інструментами аналізу та управління проектами.

2.2. Завдання вивчення дисципліни: Для досягнення основної мети курсу впродовж навчального процесу вирішуються такі основні завдання:

- здійснюється обґрунтування узагальненої моделі проєктного аналізу, як системи взаємозв'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються і використовуються в процесі виконання проєктів;
- дається характеристика основних етапів реалізації проєкту та елементів його структури, і набір методичних інструментів їх аналізу;
- формулюються алгоритми практичного застосування методів і інструментів проєктного аналізу;
- розглядаються сучасні програмні продукти для автоматизації процедур проєктного аналізу.

Завдання лекційних занять полягає у викладенні студентам відповідно до програми та робочого плану поглиблених та розширених тем курсу, сучасних її методологічних і теоретичних принципів, формування у них уявлень про передумови ефективного використання видів, методів та інструментів проєктного аналізу.

Завдання практичних занять полягає у закріпленні теоретичних знань студентів, здобутих ними під час лекцій та вивчення навчальної та наукової літератури, опануванні категорій, принципів та методів проєктного аналізу у процесі їх дискусійного обговорення та застосування при розв'язуванні практичних задач, командному знаходженні правильних шляхів розв'язання теоретичних та практичних завдань експертизи і оцінки проєктів, виробленні вмій і навичок застосовувати одержані знання у фаховій діяльності. На практичних заняттях студенти розв'язують кейси, практично орієнтовані задачі, виконують письмові та тестові контрольні завдання.

2.3. У результаті вивчення дисципліни студенти повинні знати:

- як застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для управління економічною діяльністю;
- сучасні інформаційні технології та економіко-математичні методи і моделі для дослідження економічних та соціальних процесів.;
- як обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.;
- можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень в сфері проєктної діяльності;
- як застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері.

2.5. У результаті вивчення дисципліни студенти повинні вміти:

- розробляти та управляти соціально-економічними проєктами та комплексними діями з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень;
- приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, досліджень та економіко-математичного моделювання та прогнозування;

- застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами;
- здійснювати усі етапи маркетингового, технічного, інституційного, екологічного, соціального, фінансового, економічного аналізу проекту;
- розв'язувати практичні завдання оцінки структури, організаційних схем та розвитку проектної команди;
- проводити поглиблений аналіз ресурсного та фінансового забезпечення проекту;
- здійснювати аналіз ефективності інвестиційних проектів, прогнозувати грошові потоки, визначати показники оцінки ефективності проектів та контроль процесу їх реалізації.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1

Аналіз організаційно-технічного забезпечення проекту

Тема 1. Предмет, базові поняття і аспекти проектного аналізу

Сутність проекту й проектного аналізу. Історія управління проектами. Визначення проекту. Базові варіанти схем управління проектами. Передумови розвитку методів управління проектами. Перспективи управління проектами. Перехід до проектного управління проектами. Перехід до проектного управління: завдання й етапи рішень. Проектна і виробнича діяльність: принципи відмінності. Аспекти проектного аналізу.

Класифікація базових понять управління проектами. Класифікація типів проектів. Перспективний ринок проектів. Ціль і стратегія проекту. Результат проекту. Управління параметрами проекту. Оточення проектів. Проектний цикл. Функції і підсистеми управління проектами. Методи управління проектами. Учасники проектів. Проект-менеджер.

Література: 1, 3, 5, 10, 12, 15, 17, 20

Тема 2. Аналіз структури проекту

Структуризація проекту і її аналіз. Компоненти структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Підсистеми робочої структури (кінцеві результати, субпродукти, робочі модулі, робочі елементи), їх характеристика. Основні ознаки робочого пакета. Структуризація витрат. Розробка матриці відповідальності.

Поєднання структур проекту. Створення двонаправленої структури проекту. Формування трьохнаправленої структури проекту на основі поєднання робочої, організаційної і витратної структур. Кодування проекту і його складових. СТР – словник для середніх і великих проектів.

Література: 1, 3, 10, 15, 16, 18

Тема 3. Аналіз організаційних схем управління проектами

Загальні принципи побудови і аналізу організаційних структур управління проектами. Організаційна структура і система взаємовідносин учасників проекту. Організаційна структура і зміст проекту.

Створення організаційних структур управління проектами. Сучасні методи й засоби організаційного моделювання проектів. Сучасні тенденції у розвитку організаційних структур управління.

Література: 1, 3, 10,14,18, 19, 20

Тема 4. Формування та аналіз розвитку проектної команди

Формування команди проекту. Аналіз і оцінка заінтересованих осіб. Переговори та попереднє призначення. Оптимізація біхевіоральної структури персоналу проекту. Роботи з формування команди. Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна).

Управління конфліктами в проекті. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту. Причини конфліктів. Джерела конфліктів. Стратегія менеджера для запобігання конфліктів.

Лідерство і мотивація в команді. Лідерство: визначення, фактори, стиль лідера, його сила. Організаційна культура проекту. Мотивація окремих виконавців та груп. Трансформування системи винагород та визнання.

Розвиток команди. Стадії розвитку команди. Організація зворотного зв'язку в команді. Навчання членів команди. Удосконалення індивідуальних навичок членів команди. Навчання поведінці в команді.

Література: 1, 3, 7, 10, 13, 15, 17

Тема 5. Аналіз ефективності проекту

Розробка концепції проекту. Формування інвестиційного задуму (ідеї) проекту. Попередня розробка цілей і завдань проекту. Попередній аналіз здійсненності проекту. Декларація про наміри.

Передінвестиційна фаза проекту. Передінвестиційні дослідження. Проектний аналіз. Оцінка життєздатності й фінансової реалізованості проекту. Техніко-економічне обґрунтування проекту. Бізнес-план.

Оцінка ефективності проекту. Основні принципи оцінки ефективності проекту. Структура грошових потоків проекту. Показники оцінки ефективності проекту. Види ефективності проекту і особливості їх розрахунку.

Література: 1, 2, 3, 4, 5, 8, 11, 19, 20

Тема 6. Мережеве та календарне планування проєктів

Планування послідовності робіт. Основні принципи побудови та відмінності стрілчастих графіків (АДМ) та графіків передування (РДМ). Система PERT.

Діаграма сітки проєкту. Головна мета та завдання розроблення мережевих графіків. Види зв'язку у мережевих графіках. Методологія обчислення параметрів мережевих графіків (ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу щодо некритичних робіт).

Аналіз тривалості робіт проєкту. Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт. Оцінка тривалості робіт (проєкту) на основі аналогів. Моделювання тривалості робіт. Скорочення тривалості виконання проєкту через оптимізацію мережевого графіка.

Календарне планування проєкту. Сутність, завдання та види календарних планів. Принципи та способи планування проєктів у часі. Методологія календарного планування проєктів. Діаграма Гантта (порядок побудови, основні параметри та характеристики).

Література: 1, 2, 3, 7, 8, 10, 14, 17.

Змістовий модуль 2

Аналіз ресурсного забезпечення та процесу реалізації проєкту

Тема 7. Аналіз ресурсного забезпечення, витрат і проєктного бюджету

Ресурси проєкту. Основні принципи аналізу ресурсів проєкту. Управління закупками ресурсів. Планування закупок і постачання.

Засоби та джерела фінансування проєкту. Бюджетне фінансування. Акціонерне фінансування. Боргове фінансування. Альтернативи фінансування. Лізингове фінансування. Іпотека. Проєктне фінансування. Фінансування з повним регресом на позичальника.

Основні принципи управління вартістю проєкту. Оцінка вартості проєкту. Проєктний бюджет. Методи контролю вартості проєкту. Звітність за проєктами.

Призначення кошторисів. Методи визначення кошторисної вартості. Типи кошторисів. Структура кошторисної вартості.

Література: 1, 3, 6, 13, 15, 18

Тема 8. Аналіз ризиків проєкту

Сутність і класифікація ризиків проєктів. Виробничий ризик. Фінансовий (кредитний) ризик. Інвестиційний ризик. Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків. Ризики нежиттєздатності проєкту.

Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості. Ризик незавершення будівництва та невиходу на проектну потужність.

Методи аналізу ризиків. Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів. Статистичний метод аналізу ризиків. Аналіз доцільності витрат. Метод експертних оцінок. Аналітичний метод. Метод використання аналогів.

Способи зниження ризиків проектів. Розподіл ризиків між учасниками проекту. Якісний розподіл ризиків. Страхування ризиків. Резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Формування реакції на ризик.

Література: 3, 10, 14, 20

Тема 9. Аналіз і управління якістю проектів

Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проектами. Сутність управління якістю проектів. Система стандартів ISO 9000, ISO 14000. Тотальне управління якістю (TQM). Безперервне вдосконалення.

Планування забезпечення якості проекту. Політика забезпечення якості проектних рішень. Норми та правила забезпечення якості. План управління якістю проекту. Аналіз «прибутки-витрати». Порівняння зі зразком. Графіки потоків. Діаграма Ішикави. Проектування експериментів. Витрати на забезпечення якості.

Контроль якості проекту. План тестування і приймання компонентів проекту. Інспекція етапів проекту. Контрольні графіки. Контрольні списки. Діаграми Парето. Статистичне моделювання. Аналіз тенденцій.

Література: 1, 3, 8, 10, 20

Тема 10. Аналіз процесу реалізації проекту

Система контролю дотримання параметрів проекту. Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проектів. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форма подання).

Методи контролю реалізації проектів. Цільові плани. Контрольні дати та показники. Система контролю “витрати-графік” (C/SCS). Проекти в контрольованому середовищі (PRINCE). Моніторинг виконання в часі та за витратами.

Процедури контролю і коригування параметрів проекту. Вимірювання і аналіз показників виконання проекту. Інформація, необхідна для звіту щодо виконання проекту. Оцінка ходу виконання проекту на основі методу скоригованого бюджету. Обчислення скоригованого бюджету, коефіцієнтів витрат і часу. Обчислення прогнозного часу та проектних витрат на основі тенденцій, які складаються в економіці. Побудова графіків S-подібних кривих та їх параметри. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проекту.

Література: 1, 3, 8, 10, 20

Тема 11. Програмне забезпечення проєктного аналізу

Пакети прикладних програм для проєктного аналізу і управління проєктами. Комплексні пакети програмного забезпечення (MS Excel, Project Expert, IC: Підприємство).

Вузькоспеціалізовані комп'ютерні програми для проєктного аналізу і управління проєктами (MS Project, Sure Trak Project Manager, Primavera Project Planner, Expedition, CA-Super Project, JIRA). Особливості поєднання елементів програмного забезпечення різного спрямування і рівня інтеграції. Експорт-імпорт даних із різних пакетів програмного забезпечення.

Універсальні автоматизовані таблиці і графіки. Можливості використання пакета Excel для планування і контролю реалізації проєктів. Матриця фінансових показників проєкту. Розробка діаграм Гантта.

Комп'ютерний пакет «Project Expert». Призначення і склад програмного забезпечення. Основні функції пакета. Побудова моделі проєкту. Визначення потреби в ресурсах. Аналіз фінансових показників проєкту. Аналіз даних про поточний стан проєкту в процесі його реалізації.

Використання програми Microsoft Project в управлінні проєктами. Загальна характеристика та особливості програми Microsoft Project. Планування основних параметрів проєкту за допомогою програми. Планування людських ресурсів, витрат за проєктом. Контроль і аналіз виконання проєкту. Складання звітів за проєктом. Створення зв'язку між проєктами.

Література: 2, 3, 6, 10, 16, 17, 18.

Тема 12. Проєкт-менеджмент у військово-промисловому комплексі України

Військово-промисловий комплекс, особливості функціонування. Досвід формування ВПК у зарубіжних країнах. Особливості проєктного аналізу у ВПК.

Література: 21

Тема 13. Роль технологічних інновацій у зміцненні обороноздатності держави

Великі масиви даних, штучний інтелект, автономність, квантові технології, біотехнології та нові матеріали. Управління технологічними планами бою в режимі реального часу. Автономні та безпілотні системи, робототехніка. Квантова криптографія та квантові комунікації, квантові датчики гравітації, квантова навігація і квантова візуалізація — очікувані військові застосування квантових технологій.

Література: 22

4. Структура залікового кредиту з дисципліни “Проектний аналіз” (денна форма навчання)

Теми курсу	Кількість годин					
	Лекції	Практичні	Самостійна робота	Тренінг	Індивідуальна робота	Контрольні заходи
Змістовий модуль I. Аналіз організаційно-технічного забезпечення проекту						
Тема 1. Предмет, базові поняття і види проектного аналізу	2	2	8	4	1	опитування, тестування
Тема 2. Аналіз структури проекту	2	2	9			опитування, тестування
Тема 3. Аналіз організаційних схем управління проектами	2	2	8			опитування, тестування
Тема 4. Формування та аналіз розвитку проектної команди	2	2	9		1	опитування, тестування
Тема 5. Аналіз ефективності проекту	4	4	8			опитування, тестування, ситуаційні вправи
Тема 6. Мережеве та календарне планування проектів	4	4	9			опитування, тестування,
Змістовий модуль II. Аналіз ресурсного забезпечення та процесу реалізації проекту						
Тема 7. Аналіз ресурсного забезпечення, витрат і проектного бюджету	1	2	9	4	1	опитування, тестування
Тема 8. Аналіз ризиків проекту	2	2	6			опитування, тестування,
Тема 9. Аналіз і управління якістю проектів	1	2	5		1	опитування, тестування
Тема 10. Аналіз процесу реалізації проекту	2	2	6			опитування, тестування, ситуаційні вправи
Тема 11. Програмне забезпечення проектного аналізу	2	2	8		1	опитування, тестування
Тема 12. Проект-менеджмент у військово-промисловому комплексі України	1	-	-		-	
Тема 13. Роль технологічних інновацій у зміцненні обороноздатності держави	1	-	-		-	
Разом	26	26	85	8	5	

5. Тематика практичних завдань

Практичне заняття № 1

Тема: Предмет, базові поняття і види проєктного аналізу

Мета: висвітлити основні базові поняття проєктного аналізу, окреслити структуру життєвого циклу проєкту, показати ключові відмінності між виробничою та проєктною діяльністю, проаналізувати особливості окремих видів проєктного аналізу.

Питання для обговорення:

1. Проєкт, управління проєктами і проєктний аналіз.
2. Життєвий цикл проєкту, його аналіз.
3. Базові поняття проєктного аналізу.
4. Аспекти проєктного аналізу.

Література: 1, 3, 5, 10, 12, 15, 17, 20

Практичне заняття № 2

Тема: Аналіз структури проєкту

Мета: на практичних завданнях апробувати та проаналізувати переваги та недоліки сучасних методів односпрямованої, двоспрямованої і трьохспрямованої структуризації проєктів

Питання для обговорення:

1. Сутність і функції структуризації проєкту.
2. Односпрямована структуризація - створення робочої структури (WBS) проєкту.
3. Двоспрямована структуризація проєкту.
4. Матриця відповідальності.
5. Система кодування проєкту. WBS – словник або CTR – каталог.
6. Трьохспрямована структура проєкту.

Література: 1, 3, 10, 15, 16, 18

Практичне заняття № 3

Тема: Аналіз організаційних схем управління проєктами

Мета: формування навичок аналізу та побудови організаційних структур управління проєктами різного масштабу.

Питання для обговорення:

1. Організаційні структури проєкту: суть, необхідність створення, аналіз основних складових елементів.
2. Організаційні схеми взаємовідносин учасників проєкту.
3. Форми організаційної структури проєкту.
4. Послідовність розробки і створення організаційних структур проєкту.

Література: 1, 3, 10, 14, 18, 19

Практичне заняття № 4

Тема: Формування та аналіз розвитку проєктної команди

Мета: Формування практичних навиків аналізу розвитку проєктної команди та апробація методів її формування.

Питання для обговорення:

1. Проєктна команда: роль, типи, методи формування.
2. Етапи життєвого циклу проєктної команди.
3. Функції і основні риси проєкт-менеджера.
4. Мотивація персоналу проєкту.

Література: 1, 3, 7, 10, 13, 15, 17

Практичне заняття № 5-6

Тема: Аналіз ефективності проєкту

Мета: формування практичних навиків аналізу ефективності проєктів, апробація алгоритмів розрахунку показників ефективності проєкту (NPV, PI, IRR, PP, ARR).

Питання для обговорення:

1. Основні принципи оцінки ефективності проєкту.
2. Структура грошових потоків проєкту.
3. Показники оцінки ефективності проєкту.
4. Види ефективності проєкту і особливості їх розрахунку.

Література: 1, 2, 3, 4, 5, 8, 11, 19, 20

Практичне заняття № 7-8

Тема: Мережеве та календарне планування проєктів

Мета: на практичних прикладах апробувати методи побудови мережевих графіків проєкту (стрілочних і графіків передування).

Питання для обговорення:

1. Загальна характеристика і види мережевих графіків.
2. Графіки передування.
3. Стрілчасті графіки.
4. Мережеве планування в умовах невизначеності.
5. Методи скорочення тривалості виконання проєкту.
6. Календарне планування проєктів.

Література: 1, 2, 3, 7, 8, 10, 14, 17

Практичне заняття № 9

Тема: Аналіз ресурсного забезпечення, витрат і проєктного бюджету

Мета: Оволодіння науковими методами та інструментами аналізу ресурсного забезпечення, витрат та проєктного бюджету.

Питання для обговорення:

1. Ресурси проєкту, основні принципи їх аналізу і планування.
2. Ресурсні гістограми.
3. Фінансування проєкту.
4. Планування витрат проєкту.
5. Кошториси і бюджет проєкту.

Література: 1, 3, 6, 13, 15, 18

Практичне заняття № 10

Тема: Аналіз ризиків проекту

Мета: Засвоєння основних принципів та методів аналізу ризиків проекту.

Питання для обговорення:

1. Сутність і класифікація ризиків проекту.
2. Основні принципи управління проектними ризиками.
3. Методи аналізу ризиків проекту.

Література: 3, 10, 14, 20

Практичне заняття № 11

Тема: Аналіз і управління якістю проектів

Мета: розширення та поглиблення знань з аналізу і менеджменту якістю проекту.

Питання для обговорення:

1. Сутність аналізу і управління якістю проекту.
2. Сучасна концепція менеджменту якістю.
3. Нормативна база управління якістю проекту.
4. Витрати на забезпечення якості проекту.

Література: 1, 2, 3, 4, 6, 8, 10, 18

Практичне заняття № 12

Тема: Аналіз процесу реалізації проекту

Мета: на практичних задачах засвоїти основні методи аналізу процесу реалізації проекту, в т.ч. метод відкоригованого бюджету.

Питання для обговорення:

1. Суть, мета і види аналізу процесу виконання проекту.
2. Методи контролю виконання проекту.
3. Прогнозування остаточних витрат і терміну завершення проекту.

Література: 1, 3, 8, 10, 20

Практичне заняття № 13

Тема: Програмне забезпечення проектного аналізу

Мета: на практичних задачах ознайомитися з особливостями використання програмних продуктів у проектному аналізі і управлінні проектами.

Питання для обговорення:

1. Пакети прикладних програм для управління проектами.
2. Загальна характеристика та особливості програми Microsoft Project.
3. Загальна характеристика та особливості програми JIRA

Література: 2, 3, 6, 10, 16, 17, 18.

6. Самостійна робота

Самостійна робота студента (СРС) – це діяльність, яку студенти виконують самостійно під методичним керівництвом і контролем викладача без його прямої участі. Самостійна робота спрямована на більш глибоке вивчення студентами важливих питань навчальної програми курсу. Виконання студентами самостійної роботи є одним із важливих етапів вивчення дисципліни «Проектний аналіз» і обов'язковим структурним елементом залікового кредиту з даного курсу.

Метою СРС є поглиблення та закріплення теоретичних знань за допомогою проведення самостійного порівняння планових та фактичних параметрів проекту.

Структура самостійної розрахункової роботи «Аналіз процесу реалізації проекту методом відкоригованого бюджету» передбачає виконання студентами 2-х завдань:

1. Аналіз та оцінка рівнів відхилення від бюджету та графіку проекту.
2. Прогнозування кінцевих термінів завершення проекту та остаточного бюджету.

7. Тренінг з дисципліни

Метою проведення тренінгу є оволодіння практичними навиками проведення аналізу ефективності проекту на підприємстві. Теорія аналізу ефективності інвестиційних рішень викладена в рамках теми 5 дисципліни «Проектного аналізу». В основі методики оцінювання ефективності проектів закладено принцип моделювання грошових потоків проекту в розрізі окремих видів діяльності підприємства – інвестиційної, операційної та фінансової. При виконанні індивідуального завдання, використовуючи вихідні дані господарської ситуації, студент оцінює доцільність реалізації інвестиційного проекту на підприємстві на основі показників чистого дисконтованого прибутку, індексу рентабельності інвестицій, внутрішньої норми прибутковості, терміну окупності інвестицій, коефіцієнта ефективності інвестицій. Розрахунки здійснюються і подаються на перевірку у форматі Microsoft Excel.

Вихідні дані для виконання економічних розрахунків студент отримує із електронного варіанту методичних рекомендацій для проведення тренінгу із дисципліни «Проектний аналіз».

8. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення навчальної дисципліни «Проектний аналіз» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- стандартизовані тести;
- поточне усне опитування;
- аналітичні звіти, реферати, доповіді за темою заняття;
- розрахункові завдання із використанням електронних таблиць (MS Excel);

- практичні завдання, ситуаційні вправи, дискусії;
- презентація командних (групових) проєктів;
- письмові роботи за змістовими модулями;
- презентації результатів виконаних студентами завдань і досліджень.

9. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Проектний аналіз» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	Модуль 4
20%	20%	20%	20%	5 %	15%
Поточне оцінювання	Модульний контроль 1	Поточне оцінювання	Модульний контроль 2	Тренінг	Самостійна робота
1. Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (5 тем – від 3-и до 5-ми оцінок)		1. Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (8 тем – від 6-и до 8-ми оцінок)		Оцінка за тренінг визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання завдань під час тренінгу.	Оцінювання завдань розрахункової роботи «Аналіз процесу реалізації проєкту методом відкоригованого бюджету»: 1. Аналіз та оцінка рівнів відхилення від бюджету та графіку проєкту. 2. Прогнозування кінцевих термінів завершення проєкту та остаточного його бюджету.
2. Оцінка за Модульний контроль 1 виставляється на підставі виконання модульної роботи за темами 1 – 5 (тестування, теоретичні питання, задачі)		2. Оцінка за Модульний контроль 2 виставляється на підставі виконання модульної роботи за темами 6 – 13 (тестування, теоретичні питання, задачі)			

Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)

65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

10. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№ п/п	Найменування	Номер теми
1.	Електронний варіант опорного конспекту лекцій	1-13
2.	Навчально-методичний комплекс з дисципліни	1-13
3.	Мультимедійний проектор Epson EB-505	1-13
4.	Прикладне програмне забезпечення загального призначення (засоби Microsoft Office)	1-13

Рекомендовані джерела інформації

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

2. Бушуєв С. Д., Козир Б. Ю. Гібридизація методологій управління інфраструктурними проектами та програмами //Вісник Одеського національного морського університету. 2020. №. 61. С. 187-207.

3. Галушка В. Теоретико-методичні засади управління проектами. Підприємництво, господарство і право. 2020. №. 7. С. 430-434.

4. Єпіфанова І. Ю., Джеджула В. В. Місце процесу управління проектами в стратегії розвитку підприємств. Innovation and Sustainability. № 3: 2022. 8-13.

5. Калініченко, О. О., Мосійчук, І. В., Пойта, І. О. (2023). Управління проектами у глобальному контексті: культурні аспекти та адаптація. Проблеми економіки, (56), 24-30.

6. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.

7. Молоканова, В., Гордєєва, І. (2021). Системний підхід до управління проєктами в умовах поведінкової економіки. Управління розвитком складних систем, (45), 43-49.

8. Приймак В. М. Управління проєктами. Збірник кейсів [Електронний ресурс] : навч. посіб. / В. М. Приймак. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2020. 220 с.

9. Хігні Д. Основи управління проєктами / пер. з англ. Я. Машико. — Харків : Вид-во «Ранок» : Фабула, 2020. — 272 с.

10. Шашкова Н. І., Фадєєва І. Г., Казакова Т. С. Управління проєктами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law. 2021. Т. 28. С. 166-172.

11. Якубенко І. М. Agile-менеджмент, як дієве управління проєктами для цілеспрямованих команд. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2020. №. 4. С. 167-172.

12. Ярош-Дмитренко Л. Роль маркетингового менеджменту в забезпеченні ефективного управління проєктами. Економіка та суспільство. 2022. №. 36.

13. Demirkesen S., Ozorhon B. Impact of integration management on construction project management performance. International Journal of Project Management. 2020. Т. 35. №. 8. С. 1639-1654.

14. Fewings P., Henjewe C. Construction project management: an integrated approach. Routledge, 2020.

15. Harrison F., Lock D. Advanced project management: a structured approach. – Routledge, 2020

16. Kerzner H. Project management: case studies. John Wiley & Sons, 2020.

17. Lock D. The essentials of project management. Routledge, 2020.

18. Meredith J. R., Shafer S. M., Mantel Jr S. J. Project management: a strategic managerial approach. John Wiley & Sons, 2020.

19. Portny S. E. Project management for dummies. John Wiley & Sons, 2020.

20. Richardson G. L., Jackson B. M. Project management theory and practice. Auerbach Publications, 2020.

21. Tulembayev A. et al. The effectiveness of the project management application analysis in the Kazakhstani defense industrial complex holding //Problems and Perspectives in Management. 2020. Т. 18. №. 3. С. 141.

22. Чепков І. Б. Використання передових наукових знань, технологічних розробок та інновацій для зміцнення обороноздатності держави та досягнення військової переваги у технологічній сфері //Visnik Nacionalnoi akademii nauk Ukrainy. 2021. №. 6. С. 59-62.