

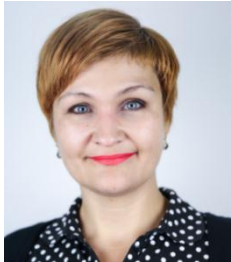


## Силабус курсу Лідерство в управлінні

Ступінь вищої освіти – бакалавр  
Спеціальність – 073 Менеджмент  
Освітньо-професійна програма «Управління персоналом»

Рік навчання: III, Семестр: V

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська



### Керівник курсу

канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу  
**Крисько Жанна Леонідівна**

Контактна інформація [zh.krysko@wunu.edu.ua](mailto:zh.krysko@wunu.edu.ua), +380685172211

### Опис дисципліни

Дисципліна «Лідерство в управлінні» покликана сприяти вихованню керівників-лідерів, здатних вносити зміни та скеровувати інших на досягнення спільної мети методами створення ефективної моделі керівництва організаціями через кардинальне переосмислення ролі, відповідальності та інструментів ефективних менеджерів.

Мета дисципліни: сприяння виявленню, формуванню, розвитку і вдосконаленню лідерських якостей, формування компетентності щодо використання принципів, типів, інструментів лідерства керівником та забезпечення тривалого ділового партнерства в колективі, вироблення практичних навичок щодо використання сучасних методів розроблення та прийняття управлінських рішень, а також уміння самостійно створювати і адаптувати такі методи до конкретних умов.

### Структура курсу

Години (лек. / практ.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4 / 4	Лідерство в сучасній управлінській парадигмі	Знати понятійний апарат, природу лідерства; визначати головні відмінності між лідерством та управлінням; мати розуміння портрету сучасного лідера; знати класифікаційні ознаки лідерів, обов'язки менеджера та керівника, відмінність керівника від лідера.	Тести, питання
4 / 4	Основні засади лідерства	Розуміти сутність влади в менеджменті, визначати лідерство як рису діяльності управлінської команди, розглядати лідера як служителя: доступність, спілкування, підтримка; знати філософію партисипативного управління; використовувати лідерство як засіб вдосконалення процесу управління.	Тести, питання, кейси

4 / 4	Проблема стилю керівництва в управлінні	Розуміти залежність стилю керівництва від суспільного місця керованої організації; знати різновиди стилів керівництва та умови формування стилю керівництва; будувати індивідуальний стиль управління враховуючи психологічні особливості мислення керівника.	Тести, питання, кейси
2 / 2	Природа лідерства. Оцінка лідерських якостей	Знати основні прийоми активного керування та поведінки успішного лідера, невербальні складові лідерської поведінки; вміти аналізувати психотип лідера, визначати типи особистостей та лідерство, розуміти основні лідерські якості, харизматичні характеристики лідера.	Кейси
4 / 4	Персональне лідерство. Формування іміджу лідера.	Визначати цілі створення та завдання просування персонального бренду лідера; володіти технологіями створення бренду лідера, методами та формами трансляції бренду; створювати міф про лідера та доносити його; володіти інструментами самопрезентації; використовувати PR-технології у самопрезентації; вміти управляти суспільною думкою для просування бренду; будувати рівні комунікації при донесенні бренду для різних типів цільової аудиторії.	Завдання, кейси
4 / 4	Регуляція власного емоційного стану	Знати види емоцій та емоційного стану; застосовувати прийоми, техніки і методи регуляції емоційного стану; вміти активізувати процес самопізнання через підвищення самооцінки й позитивного ставлення до себе і своїх можливостей; використовувати прийоми самонавіювання; знати про можливості управління емоційним станом інших людей та маніпулятивні ігри у діловому спілкуванні; протидіяти маніпуляціям.	Завдання
2 / 2	Розвиток лідерського потенціалу особистості	Вміти визначати умови створення лідерського потенціалу, лідерські компетенції; знати особливості складання індивідуального плану розвитку лідерських компетенцій; розуміти лідерство як сучасну концепцію управління персоналом; використовувати менторство та наставництво в організації.	Кейси
4 / 4	Комунікації лідера. Ораторське мистецтво лідера.	Знати технологію підготовки проведення нарад і зборів, особливості проведення нарад різних видів; використовувати міжособистісні комунікації в груповій або командній роботі; використовувати публічний виступ як важливий засіб комунікації переконання; знати види ділових переговорів; будувати оптимальну модель процесу переговорів.	Завдання
2 / 2	Ефективне лідерство.	Мораль на роботі. Підвищення моралі працівників. Моральність на робочому місці та роль лідера. Корпоративна культура в системі управління персоналом підприємства. Мистецтво слухати.	Тести, питання

### Літературні джерела

1. 14 фундаментальних якостей лідерства: риси та навички справжнього лідера. URL: <https://uk.myservername.com/14-fundamental-leadership-qualities-that-true-leader-must-possess>
2. Адізес Іцхак. Ідеальний керівник: Чому ним не можливо стати та що з цього випливає. URL: <https://books.google.com.ua/books?id=OZhADAAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=ru#v=onepage&q&f=false>
3. Вміння вислуховувати – «секретна зброя» лідера. URL: <https://www.management.com.ua/notes/listening.html>
4. Войтко С. В., Мельниченко А. А. Лідерство та антикризовий менеджмент: підручник. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка». 2021. 194 с. URL: <https://books.google.com.ua/books?id=-rJoEAAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=ru#v=onepage&q&f=false>
5. Гоулман Д. Емоційний інтелект у бізнесі; пер. з англ. Ю. Шекет. Х.: Віват, 2021. 528 с. URL: <https://books.google.com.ua/books?id=Bj46EAAAQBAJ&printsec=frontcover&dq#v=onepage&q&f=false>
6. Крейг Н. Лідерство починається з призначення. К.: Фабула, 2019. 240 с.
7. Лідерство. Вікіпедія: вільна енциклопедія. URL: <https://uk.wikipedia.org/wiki/Лідерство>
8. Крисько Ж.Л. Використання менторства та наставництва в організації. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів*: збірник матеріалів доповідей IV науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Тернопіль, 4 травня 2023 р.). Тернопіль: ЗУНУ, 2023. Ч. 1. С. 89-91. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/48083>
9. Крисько Ж.Л. Лідерство в системі управління. *Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін*: матеріали доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції [м. Полтава, 27 жовтня 2022 р.]. Полтава: ПДАУ. 2022. С. 1191-1192.
10. Крисько Ж.Л., Мокренський І.Р. Розвиток компетентностей менеджера нової генерації. *Актуальні проблеми менеджменту: теоретичні і практичні аспекти*: Матеріали шостої міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 28-29 вересня 2023 р.) / відпов. за випуск д.е.н., проф. Кузнецова І. О. Одеса: ОНЕУ, 2023. С. 210-212. URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/handle/123456789/16914>
11. Лідерство та команда в публічному управлінні : конспект лекцій / укладачі: К. В. Таранюк, Я. В. Кобушко. Суми: Сумський державний університет, 2020. 175 с. URL: [https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/77285/3/Taraniuk\\_Liderstvo.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/77285/3/Taraniuk_Liderstvo.pdf)
12. Маркіна І. А., Вороніна В. Л., Дмитренко І. А. Лідерство як феномен сучасного менеджменту. *Економічний простір: Збірник наукових праць*. 2020. № 159. С. 88-91. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/159-18>
13. Модуль 4. Етика лідерства. *Доброчесність та етика. Серія університетських модулів. Освіта заради справедливості*. URL: [https://www.unodc.org/documents/e4j/IntegrityEthics/E4J\\_Integrity\\_and\\_Ethics\\_Module\\_4\\_final\\_UK\\_R.pdf](https://www.unodc.org/documents/e4j/IntegrityEthics/E4J_Integrity_and_Ethics_Module_4_final_UK_R.pdf)
14. Нестуля О. О., Нестуля С. І., Кононець Н.В. Основи лідерства: електронний посібник для самостійної роботи студентів. Полтава : ПУЕТ, 2018. 241 с. URL: [https://duikt.edu.ua/uploads/l\\_2161\\_63367800.pdf](https://duikt.edu.ua/uploads/l_2161_63367800.pdf)
15. Неформальне лідерство. Як надихати команду та досягати результатів / Кейт Ферраці; перекл. з англ. Я. Лебеденка. Харків: Книжковий Клуб «Клуб Сімейного Дозвілля». 2022. 224 с. URL: <https://books.google.com.ua/books?id=vSRcEAAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=ru#v=onepage&q&f=false>

16. Ораторське мистецтво : підручник / М. П. Требін, Г. П. Клімова, Н. П. Осипова та ін.; за ред. М. П. Требіна і Г. П. Клімової. Х.: Право, 2013. 208 с. URL: <https://bit.ly/3vIHcXi>
17. Основи лідерства. Тренінг лідерських якостей та практичних навичок менеджера : навч. посіб. / О. О. Нестуля, С. І. Нестуля, В. В. Карманенко. К.: Знання, 2013. 287 с. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/10053>
18. Розвиток лідерства / Л. Бізо, І. Ібрагімова, О. Кікоть, Є. Барань, Т. Федорів; за заг. ред. І. Ібрагімової. К.: Проект «Реформа управління персоналом на державній службі в Україні». 2012. 400 с. URL: [https://www.academia.edu/11018109/Посібник\\_з\\_розвитку\\_лідерства](https://www.academia.edu/11018109/Посібник_з_розвитку_лідерства)
19. Романовський О. Г., Гура Т. В., Книш А. Є., Бондаренко В. В. Теорія і практика формування лідера: навчальний посібник. Харків. 2017. 100 с. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/620d1bfe-e281-4652-93d5-34023456b9f3/content>
20. Саленбахер Юрген. Креативний особистий брендинг. Litres, 2022. URL: <https://books.google.com.ua/books?id=3S3MDwAAQBAJ&printsec=frontcover&hl=ru#v=onepage&q&f=false>
21. Сергеева Л. М., Кондратьева В. П., Хромей М. Я. Лідерство: навч. посібн. Івано-Франківськ. 2015. 296 с. URL: [http://megalib.com.ua/book/129\\_Liderstvo.html](http://megalib.com.ua/book/129_Liderstvo.html)
22. Смірнова К. В. PR менеджмент: конспект лекцій. Одеса, ОДЕКУ, 2021. 191 с. URL: [http://eprints.library.odeku.edu.ua/id/eprint/9370/1/SmirnovaKV\\_PR%20management\\_KL\\_2021.pdf](http://eprints.library.odeku.edu.ua/id/eprint/9370/1/SmirnovaKV_PR%20management_KL_2021.pdf)
23. Сучасні PR – технології: навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни / Уклад. А. М. Зленко. Бориспіль: Ризографіка, 2018. 260 с. URL: <https://bit.ly/3FXhhDY>
24. Теорія і практика формування лідера: навчальний посібник / О. Г. Романовський, Т. В. Тура, А. Є. Книш, В. В. Бондаренко. Харків, 2017. 100 с. URL: <http://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/31806>
25. Шкільняк М. М., Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 258 с. URL: [http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/46199/1/MenedjmentPD\\_B5\\_1.11.22.pdf](http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/46199/1/MenedjmentPD_B5_1.11.22.pdf)
26. Competencies for Effective Leadership: A Framework for Assessment, Education, and Research; edited by Ralph A. Gigliotti. 2019. URL: <https://www.emerald.com/insight/publication/doi/10.1108/9781789732559>
27. Krysko Zh. Implementation of mentoring and coaching in the organization. *Current Challenges and New Opportunities in Science and Education: Proceedings of the International Scientific Conference (2024, June 29)*. Nottingham, UK: Bookmundo. P. 20-21. URL: <https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/07/re-29.06.2024.pdf>
28. Krysko Zh. Leadership in management system. *Economic trends: new opportunities and threats: II International scientific conference (November 25-26, 2022. Le Mans, France)*. Riga, Latvia : «Baltija Publishing», 2022. PP. 76-78. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-269-2-18>
29. Peter G. Northouse Leadership. Theory and Practice. 2010. 435 p. URL: [https://www.homeworkforyou.com/static\\_media/uploadedfiles/Peter\\_G\\_Northouse\\_Leadership\\_T.pdf](https://www.homeworkforyou.com/static_media/uploadedfiles/Peter_G_Northouse_Leadership_T.pdf)
30. The Three Levels of Leadership: How to Develop Your Leadership Presence, Know-how and Skill. James Scouller, 2011. URL: <https://leadershipmasterysuite.com/the-three-levels-of-leadership/>

### Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів і перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, військовий стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбутись

в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	Модуль 4	Модуль 5
10%	10%	10%	10%	5%	15%	40%
Поточне оцінювання*	Модульний контроль 1	Поточне оцінювання*	Модульний контроль 2	Тренінг	Самостійна робота	Екзамен
Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичнє з оцінок, отриманих під час занять (здобувач має бути оцінений не рідше як раз на два заняття)	Модульний контроль проводиться за змістовим модулем 1 і включає 10 тестових завдань (1 тест – 5 бали) = max 50 балів і одне практичне завдання – max 50 балів	Оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичнє з оцінок, отриманих під час занять (здобувач має бути оцінений не рідше як раз на два заняття)	Модульний контроль проводиться за змістовим модулем 2 і включає 6 тестових завдань (1 тест – 5 балів) = max 30 балів, одного питання - max 30 балів, одне завдання – max 40 балів	Оцінка за виконання тренінгового завдання складає max 100 балів	Оцінка за виконання самостійного завдання визначається як середнє арифметичнє з оцінок, отриманих за виконані 8 завдань	Два теоретичних питання по 20 балів = max 40 балів. Практичне завдання – max 60 балів.

\* Пропуски практичних занять обов'язково відпрацьовуються в години консультацій, в іншому випадку вони вважаються оцінкою «0» та враховуються при визначенні середнього арифметичного. Для здобувачів, які навчаються за індивідуальним графіком, поточне оцінювання проводиться під час консультацій та шляхом виконання завдань в системі *Moodle*.

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом

