



Силабус курсу

Антикризове управління в публічній сфері

Ступінь вищої освіти – магістр

Спеціальність – 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Освітньо-наукова програма «Публічні фінанси»

Рік навчання: II, Семестр: III

Кількість кредитів: 4

Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПІП	к.е.н., доцент Попович Тамара Миколаївна
Контактна інформація	popovichtm05@gmail.com +380969322067

Опис дисципліни

Дисципліна «Антикризове управління в публічній сфері» спрямована на отримання фундаментальних знань та практичних навичок з управління кризовими ситуаціями (процесами, явищами) в організаціях публічного сектору та формування у студентів сучасного системного та ризикоорієнтованого мислення. Навчальна дисципліна зорієнтована на отримання професійних здатностей: ідентифікувати кризи, діагностувати причини їх виникнення та оцінювати наслідки для діяльності організації публічного сектору; вміння вибудовувати логічно-структурні схеми моніторингу кризових явищ та аналізу їх наслідків; приймати рішення з удосконалення інструментарію антикризового управління; вміння розробляти програму антикризових заходів та знаходити оптимальні важелі її реалізації на основі оперування спеціальним економічним інструментарієм антикризового управління з урахуванням специфіки діяльності організації та впливу ситуативних чинників внутрішнього й зовнішнього середовища; здатності своєчасно розпізнавати симптоматику та запобігати руйнівному впливу кризових явищ на діяльність організацій публічної сфери.

Структура курсу

Години (лек./сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
3 / 3	1. Концептуальні засади антикризового управління соціально-економічним розвитком систем макро- та макрорівня,	Мати уявлення про концептуальні засади антикризового управління соціально-економічного розвитку, знати типологію криз, уміти ідентифікувати кризи, вирізняти їх ознаки. Виявляти кризи та оцінювати їх наслідки. Розуміти необхідність ключових змін та уміти передбачати прояви кризових явищ.	Дискусійна платформа: обговорення причинно-наслідкових умов виникнення криз та напрямів виходу з кризи Підготовка есе.
3 / 3	2. Кризи в системі публічного управління:	Вміти демонструвати практичні навички виявляти кризи в системі публічного управління. Володіти технологіями антикризового управління в	Груповою роботою проблематики антикризового

	особливості та специфіка прояву	організаціях публічної сфери. Уміти вибудувувати алгоритми впровадження антикризових заходів. Розуміти значення та необхідність оцінювати ефективність антикризових заходів.	управління в процесі впровадження реформ. Презентація результатів
3 / 3	3. Технології антикризового управління в організаціях публічної сфери	Мати ґрунтовні знання технологій антикризового управління та використання специфічного інструментарію управління в кризових ситуаціях. Володіти технікою прийняття рішень в умовах розгортання кризових явищ та визначати їх результативність в кожній конкретній ситуації	Групова робота з володіння техніками прийняття рішень в кризових умовах. Презентація роботи.
3 / 3	4. Діагностика та аналіз криз і кризових явищ в організаціях публічної сфери.	Знати основні діагностичні прийоми та методи оцінювання кризового стану, володіти техніками аналізу причин їх виникнення, вибудувувати логічні етапи діагностування, уміти працювати з вихідною інформацією про динаміку, масштаби та закономірності розвитку кризи	Виконання розрахункових практичних завдань.
3 / 3	5. Моніторинг кризових явищ, аналіз їх наслідків та прогнозування настання в організаціях публічної сфери	Володіти процедурами проведення моніторингу кризових явищ, аналізу їх наслідків та методами і прийомами прогнозування настання криз в організації. Уміти робити висновки щодо превентивних заходів та упередження виникнення небажаних кризових ситуацій.	Тренінгові вправи. Презентації результатів Ессе.
3 / 3	6. Стратегія та тактика антикризового управління	Володіти практичними навичками розроблення антикризових програм та стратегій антикризового управління, уміти ідентифікувати фактори, що впливають на вибір сценарію тактичного управління кризовими явищами. Уміти оцінювати наслідки впровадження стратегічних і тактичних заходів в антикризовому управлінні.	Групова робота Виконання тренінгових вправ. Презентація результатів роботи
3 / 3	7. Ризики в антикризовому управлінні	Знати природу ризиків та причини їх виникнення Уміти та бути здатним ідентифікувати потенційні ризики, здійснювати їх інтегрований аналіз та оцінювати вплив на результативність діяльності організації. Демонструвати вміння управляти ризиками та формування моделі поведінки системи управління в ситуації ризику	Тренінгова вправа. Презентація результатів
3 / 3	8. Антикризове управління персоналом в організаціях публічної сфери	Володіти навичками оцінювання кризової ситуації, пов'язаної з розвитком персоналу, знати причини виникнення конфліктних ситуацій, що призводять до криз, використовувати ситуативні, функціональні і системні підходи до формування антикризової політики в управлінні персоналом, бути здатним імплементувати сучасний інструментарій антикризового управління персоналом в різних типах організацій та системах менеджменту.	Моделювання практичних ситуацій - ділова гра. Презентація результатів ділової гри

Літературні джерела

1. Антикризове управління: Навч.метод.посібник. Монастирський Г.Л., Попович Т.М. Тернопіль. Економічна думка. 2020. 190с.
2. Антикризове регулювання економіки у 2023 році: теорія та практика в умовах європейської інтеграції України: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 17 лютого 2023 р.) / відп. за випуск д.е.н., проф. С. О. Якубовський. – Львів-Торунь : Liha-Pres, 2023. – 200 с
3. Антикризова економічна політика: наукові засади формування та впровадження : навчально- методичний посібник / [упоряд. :А. С. Павловська, О. А. Руденко] ;Черкаси : ЧДТУ, 2020. 151 с.
4. Дурман М. О, Дурман О. Л. Сутність антикризового управління та принципи його здійснення. Вісник Херсонського національного технічного університету. 2021. № 1(76), с. 153–161.
5. Коник Д.,Хагг Л. Довіра громади: кризові комунікації органів місцевого самоврядування: Практичний посібник. Федерація канадських муніципалітетів / Проект міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст», 2020 рік. URL: <http://pleddg.org.ua/wpcontent/uploads/2020/12/Crisis-communications-guide.pdf>
6. Кочубей Л. Медіарепутація органів державної влади в Україні: антикризовий інструментарій. Український інформаційний простір. 2020. № 2 (6). С. 152–168.
7. Кравцова Т., Лащенко О., Кравцов О. Теоретичні основи впровадження антикризового менеджменту в діяльність органів публічного управління. *Аспекти публічного управління*. 2021. № 3. С. 6–72.
8. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. 3 те вид., перероб. та доп. Київ : Кондор, 2020. 396 с.
9. Курганська М. Дослідження кризових явищ та проблеми антикризового управління в Україні. Харків, 2020. С. 80.
10. Кушнір В. О. Особливості побудови системи кризових комунікацій у секторі безпеки і оборони України: ситуаційно-кризова модель. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 3. С. 52–56.
11. Лікарчук Н. В. Кризи в системі державного управління: причини виникнення та шляхи врегулювання. *Право та державне управління*. 2020. № 4, с. 256–261.
12. Мізюк Б. М., Шкільняк М. М., Джегур Г. В., Полікровський Р. С. Інноваційні методики проектного менеджменту організацій в контексті реалізації політики сталого розвитку регіону в умовах децентралізації та COVID-19. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2022. № 3. С. 79-85.
13. Онісіфорова В. Ю., Сідельнікова В. К. Актуальні аспекти антикризового управління підприємством. *Проблеми і перспективи розвитку підприємства : зб. наук. пр.* 2020. № 2 (25). С. 137–145.
14. Петрук І.В. Концептуальні підходи до антикризового управління регіональним розвитком. 2020. URL: <http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/569>
15. Сивак Т.В. Аналіз методологічних підходів до антикризового управління в публічній сфері. URL: https://www.researchgate.net/publication/348555583_ANALIZ_METODOLOGICNIH_PIDHODIV_DO_ANTIKRIZOVOGO_UPRAVLINNA_V_PUBLICNIJ_SFERI
16. Сивак Т.В., Матюшенко О.В. Застосування проектного підходу у процесі підготовки публічних службовців в Україні. 2021. URL: https://www.researchgate.net/publication/349297501_THE_PROJECT_APPROACH_IN_THE_PROCESS_OF_PUBLIC_SERVANTS_TRAINING_IN_UKRAINE
17. Соколов О.Є. Механізми публічного управління в подоланні криз у незалежній Україні. URL: https://www.hist.vernadskyjournals.in.ua/journals/2021/3_2021/46.pdf

18. Степанюк Н. А. Прогнозування кризових явищ в економіці. URL: <http://ecj.oa.edu.ua/articles/2013/n23/20.pdf>
19. Шарапов В.С. Формування концепції антикризового менеджменту в умовах воєнного часу.
20. *Філософія економіки та управління*. 2023. №14(91). URL: <http://humstudies.com.ua/article/view/277870>
21. Цалко Т., Невмержицька С., Птуха А. Антикризове управління персоналом під час війни. *Економіка та суспільство*. 2024. В.60. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-120>
22. Чернов С.В. Концептуальні засади запровадження проектного підходу в публічному управлінні сучасної держави. *Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління*. 2021. № 3(15). С. 205–217.
23. Kerzner Harold. *Innovation Project Management: Methods, Case Studies, and Tools for Managing Innovation Projects*. New Jersey : John Wiley & Sons, 2022. 624 p
24. Mykoliuk, A.V. (2022). Public administration under martial law: the question of efficiency]. *Publichne upravlinnia i administruvannia v Ukraini – Public management and administration in Ukraine*, 29, 45-48. DOI: <https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.29.8>
25. Reshota, O.A. (2020). Peculiarities of the development of public administration in Ukraine: modern trends and problems. *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok – Public administration: improvement and development*, 3. Retrieved from. DOI: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Duur_2020_3_19

Політика оцінювання

- **Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету (інституту) за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- **Політика щодо академічної доброчесності:** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів заборонено.
- **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування тощо) навчання може відбуватись в онлайн формі за погодженням із керівником курсу.

Оцінювання

Підсумкова оцінка за курс розраховується наступним чином:

Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	Модуль 4
20%	20%	20%	20%	5%	15%
Поточне оцінювання	Модульний контроль 1	Поточне оцінювання	Модульний контроль 2	Тренінг	Самостійна робота
Визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час під час практичних занять за темами 1-4	2 питання по 30 балів, 10 тестів по 4 бали за кожен тест	Оцінка визначається як середнє арифметичне за поточне оцінювання по темах 5-8	4 питання по 20 балів, ситуаційна вправа – 20 балів	Презентація групового просту – макс. 50 балів. Практичне завдання – макс. 50 балів.	Оцінка визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання завдань самостійної роботи

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом