



Силабус курсу

Програмно-цільовий метод бюджетування

Ступінь вищої освіти – магістр

Спеціальність – 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Освітньо-наукова програма: «Публічні фінанси»

Рік навчання: I

Семестр: II

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПІП

к.е.н., доц. Савчук Світлана Василівна

Контактна інформація

s.savchuk@wunu.edu.ua

Опис дисципліни

Дисципліна “Програмно-цільовий метод бюджетування” спрямована на ґрунтовне засвоєння здобувачами вищої освіти основних принципів застосування програмно-цільового методу складання і виконання бюджетів, на формування теоретичних знань та практичних навиків щодо застосування прийомів та методів використання вказаного методу в бюджетному процесі в Україні.

Структура курсу

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4 / 2	1. Загальний огляд програмно-цільового методу бюджетування	Застосовувати управлінські навички у процесі бюджетного планування та прогнозування з урахуванням поставлених завдань та наявних обмежень.	Тести, питання
4 / 2	2. Стратегічне планування	Застосовувати управлінські навички у процесі бюджетного планування та прогнозування з урахуванням поставлених завдань та наявних обмежень.	Кейси
4 / 2	3. Середньострокове планування бюджетів	Застосовувати управлінські навички у процесі бюджетного планування та прогнозування з урахуванням поставлених завдань та наявних обмежень.	Кейси
4 / 2	4. Бюджетна програма	Вміти систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для формування бюджетних програм та оцінки їх ефективності.	кейси

4 / 2	5. Показники виконання бюджетних програм	Вміти систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для формування бюджетних програм та оцінки їх ефективності.	кейси
4 / 1	6. Відповідальні виконавці бюджетних програм	Вміти систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для формування бюджетних програм та оцінки їх ефективності. Вміти застосовувати аналітичний і методичний інструментарій у процесі прийняття управлінських рішень щодо раціонального використання бюджетних коштів.	Питання
4 / 1	7. Моніторинг, оцінка та контроль за виконанням бюджетних програм	Вміти систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для формування бюджетних програм та оцінки їх ефективності. Вміти застосовувати аналітичний і методичний інструментарій у процесі прийняття управлінських рішень щодо раціонального використання бюджетних коштів.	Кейси
2 / 1	8. Прозорість бюджету та залучення громадськості до бюджетного процесу	Вміти застосовувати аналітичний і методичний інструментарій у процесі прийняття управлінських рішень щодо раціонального використання бюджетних коштів. Застосовувати управлінські навички у процесі бюджетного планування та прогнозування з урахуванням поставлених завдань та наявних обмежень.	Питання
2 / 1	9. Зарубіжний досвід застосування програмно-цільового методу в бюджетному процесі	Вміти застосовувати аналітичний і методичний інструментарій у процесі прийняття управлінських рішень щодо раціонального використання бюджетних коштів.	Питання

Літературні джерела

1. Біркентале В. В., Василенко В. М. Програмно-цільовий підхід до інвестиційного розвитку територій. *Економіка і організація управління*. 2021. №2. (42). С. 132-140.
2. Бурик З. Стратегічне планування розвитку територій, як інструмент управління. *Публічне урядування*. 2020. № (5 (25)). С. 53-62. DOI: [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-5\(25\)-53-62](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-5(25)-53-62)
3. Гордей О., Рябокін М., Котух Є., Новицька О. Середньострокове бюджетне планування в територіальних громадах. *Економічний вісник університету*. 2023. Вип. 56. С. 162-174. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecvu_2023_56_22
4. Губа М. І. Програмно-цільовий підхід як інструмент управління громадою. *Вісник Херсонського національного технічного університету*. 2021. № 2 (77). С. 120-126.1.
5. Дедушев І. В. Формування бюджетного процесу на місцевому рівні: зарубіжний досвід. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2023. Т.2. №79. С. 55-63.
6. Кириленко О., Жадан О. Підвищення прозорості та обґрунтованості використання бюджетних коштів. *Світ фінансів*. 2021. № 3. С. 23-37.
7. Кізима А., Лободіна З. Трансформація технологій бюджетування в контексті забезпечення інклюзивного сталого зростання держави. *Світ фінансів*. 2021. Вип. 1. С. 24-37.
8. Коваль О. М., Шинкарьов А. М. Організаційно-економічні механізми місцевого розвитку та формування місцевих бюджетів у країнах з розвиненими ринковими відносинами: досвід для України. *Наукові записки Інституту законодавства Верховної ради України*. 2021. №6. С. 89-97.

9. Концепція створення інтегрованої інформаційно-аналітичної системи «Прозорий бюджет». URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/92-2016-%D1%80#n8>.
10. Лисяк Любов, Качула Світлана, Абдін Аліна Бюджетна політика у сфері видатків в координатах соціального розвитку. *Світ фінансів*. 2020. Вип. 4. С. 39-55.
11. Ліснічук О. А., Медвідчук Л. О. Програмно-цільовий метод у плануванні державного бюджету. *Інноваційна економіка*. 2020. №7-8. С. 125-132. URL: <http://www.inneco.org/index.php/innecoua/article/view/684/753>
12. Малиняк Б. С. Бюджетне планування і пріоритети розвитку громад: інструменти гармонізації та проблеми їх застосування. *Фінанси України*. 2020. № 3. С. 94-111.
13. Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегії розвитку територіальних громад. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2021/10/metodychni-rekomendacziyi-shhodo-poryadku-rozroblennya-zatverdzhennya-realizacziyi-provedennya-monitoryngu-ta-ocziyuvannya-realizacziyi-strategij-rozvytku-terytorialnyh-gromad.pdf>
14. Недопад Г. В. Методичні підходи до оцінки бюджетної ефективності територій. *Modern Economics*. 2020. № 24(2020). С. 125-131. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V24\(2020\)-20](https://doi.org/10.31521/modecon.V24(2020)-20).
15. Невмержицька С. М., Цалко Т. Р., Бреус С. В., Бондаренко С. М. Стратегічне планування розвитку територій. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2021. №3. URL: <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=1992>
16. Порядок розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів: Постанова Кабінету Міністрів України №816 від 04. 08. 2023 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/816-2023-%D0%BF#Text>
17. Про деякі питання запровадження програмно-цільового методу складання та виконання місцевих бюджетів : Наказ Міністерства фінансів України від 26.08.2014 р. № 836 (із змінами від 12.02.2019 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1103-14#Text>
18. Роменська К. Стратегічні та середньострокові орієнтири формування та спрямування фінансових потоків у бюджетному процесі. *Підприємництво та інновації*. 2022. №23. С.120-123. URL: <https://doi.org/10.37320/2415-3583/23.20>
19. Савчук С. В., Гупаловська М. Б., Дем'янюк А. В. Роль видатків місцевих бюджетів України у забезпеченні соціально-економічного розвитку регіонів. *Вісник Тернопільського національного економічного університету*. 2020. Вип. 4. С. 52-64.
20. Солопенко Тетяна Алгоритм визначення цілей у бюджетуванні. *Вісник Київського національного торговельно-економічного університету*. 2020. № 3. С. 91-104.
21. Шубенко І. А. Стойко О. Я. Програмно-цільовий метод і проблеми його застосування в період реформування фінансування галузі охорони здоров'я. *Бізнес-інформ*. 2021. №1. С. 264-271.
22. Rozhko O. D., Tkachenko N., & Kovalenko Yu. Науково-методичний підхід до бюджетного стратегування за допомогою застосування програмно-цільового методу. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2021. 2(33). 335–344. <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v2i33.206974>
23. Government Finance Statistics. International Monetary Fund. URL: <https://data.imf.org/?sk=a0867067-d23c-4ebc-ad23-d3b015045405>
24. Lobodina Z. M., Lopushniak H. S., Kizyma T. O., Lyvdar M. V. Inclusive budgeting: theoretical aspects, prerequisites and necessity for its implementation in Ukraine. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2020. Vol. 2. №33. P. 463-472. URL: <http://fkd.org.ua/article/view/207201/207540> (Web of Science)
25. Lobodina Z., Kizyma T., Demianyshyn V., Berezka K., Savchuk S. Participatory budgeting in the context of behavioural finances. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2022. №5 (46). P. 109-125. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.46.2022.3886>

Політика оцінювання

• **Політика щодо дедлайнів і перескладання:** Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається із дозволу дирекції факультету за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

• **Політика щодо академічної доброчесності.** Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів заборонено.

• **Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування тощо) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції факультету.

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується наступним чином:

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3	Модуль 4
20%	20%	5%	15%	40%
Поточне оцінювання	Модульний контроль	Тренінг	Самостійна робота	Екзамен
Оцінка визначається як середнє арифметичне за поточне оцінювання по темах 1-9	2 питання по 20 балів, 20 тестів по 3 бали за кожен тест	Виконання комплексних завдань (три завдання по 30 балів). Активність під час проведення тренінгу – 10 балів.	1. Підготовка та презентація есе на задану тематику – макс. 50 балів 2. Ситуаційне завдання — макс. 50 балів	1. Теоретична частина (одне питання по 20 балів) – макс. 20 балів 2. Тестові завдання (10 тестів по 4 бали) — макс. 40 балів 3. Практична частина — два ситуаційні завдання – по 20 балів – макс. 40 балів

Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом