



Силабус курсу Планування та контроль проектів

Ступінь вищої освіти – магістр
Спеціальність 122 «Комп'ютерні науки»
Освітньо-професійна програма: «Управління проектами»

Рік навчання: I. Семестр: II

Кредитів: 5 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПП

к.т.н., доцент Турченко Ірина Василівна

Контактна інформація

itu@wunu.edu.ua

Опис дисципліни

«Планування та контроль проектів» – це вибіркова дисципліна циклу професійної підготовки магістрів спеціальності «Комп'ютерні науки». Завдання курсу полягає у формуванні знань та вмінь щодо планування проекту та контролю проектних дій. Курс знайомить із прийомами визначення нових можливостей та переваг планування реалізації бізнес-ідеї на основі проектів, навчає проводити комплексне планування показників проектної діяльності, здійснювати моніторинг всіх процесів реалізації проекту, виявляти відхилення та обґрунтовувати необхідність коригувальних дій, оцінювати результати проектної діяльності, використовувати інформаційні технології для планування і виконання проекту.

Метою курсу є надання студентам систематичних знань і практичних навичок з планування та контролю проектів.

Програма та тематичний план курсу орієнтовані на глибоке та ґрунтовне засвоєння студентами управлінських навичок та вмінь із планування проекту та здійснення моніторингу і контролю за всіма процесами реалізації проекту, а також оволодіння навичками оцінювання результатів проектної діяльності.

Структура курсу

Години (лек./пр.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4/1	Тема 1. Загальні підходи до планування проекту	Знати характеристики життєвого циклу проекту, фази проекту, сутність планування проекту, цілі, завдання та види планів.	Питання, практична робота
2/2	Тема 2. Структуризація проекту. Сіткове і календарне планування проекту	Вміти описувати процеси планування проекту, розуміти концепцію структури розподілу робіт (WBS) і будувати її, вміти будувати діаграми Ганта, критичний шлях.	Питання, практична робота
2/1	Тема 3. Планування ресурсів і витрат, складання проектного бюджету	Вміти планувати ресурси та витрати, скласти бюджет проекту.	Питання, практична робота
2/1	Тема 4. Планування ризиків	Знати визначення ризику. Розуміти процес управління ризиками та процес	Питання, практична робота

		впровадження планів реагування на ризики.	робота
2/1	Тема 5. Місце контролю в життєвому циклі проекту	Розуміти місце контролю в життєвому циклі проекту, його важливість у реалізації проектів.	Питання, практична робота
2/1	Тема 6. Контроль організації, учасників та комунікацій проекту	Знати як контролювати організацію, залучення зацікавлених сторін та комунікації, координувати роботу команди проекту.	Питання, практична робота
2/1	Тема 7. Контроль масштабу, часу і вартості проекту	Вміти відстежувати стан проекту та аналізувати його хід, контролювати масштаб і терміни виконання проекту, контролювати виконання календарних планів і бюджетів та вартість проекту.	Питання, практична робота
2/1	Тема 8. Котроль ризиків	Вміти ідентифікувати, оцінювати, моніторити, контролювати ризики та вживати заходів щодо реагування на ризики.	Питання, практична робота
2/-	Тема 9. Управління якістю проектів	Знати визначення якості. Розуміти як планувати і контролювати якість: входи, інструменти, методи та результати. Вміти оцінювати та забезпечувати якість проектної діяльності.	Питання, практична робота
2/2	Тема 10. Управління закупівлями. Організація та проведення торгів.	Знати визначення та види закупівель і тендерів, їх основні характеристики, розуміти організацію тендерів.	Питання, практична робота
4/1	Тема 11. Методи і засоби проектного контролю	Розуміти що таке моноринг проекту і як його проводити, розуміти принципи контролю. Вміти використовувати засоби контролю проекту, створювати контрольні списки, електронні таблиці з даними відхилень, діаграми Ганта. Знати метод освоєного об'єму.	Питання, практична робота
4/1	Тема 12. Метод освоєного об'єму	Знати основні концепції управління отриманою вартістю та його основні параметри. Вимірювати та аналізувати показники ефективності проекту. Знати метод освоєного об'єму.	Питання, практична робота
2/1	Тема 13. Закриття проекту, проектна звітність	Розуміти ознаки закриття проекту, вміти створювати різного виду звіти для контролю проекту.	Питання, практична робота

Літературні джерела

1. Project Management Institute A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition, Project Management Institute, Inc., 2021

2. Biafore B. Microsoft Project 2013: The Missing Manual, 2013.- 812 p.
3. Gurjar N. A Forward Looking Approach to Project Management. Tools, Trends, and the Impact of Disruptive Technologies, Springer Singapore, 2017. 414 p.
4. Phillips M. Project and Programme Management Practitioner Handbooks. The Practitioner's Handbook of Project Performance: Agile, Waterfall and Beyond [1 ed.], Routledge, 2019. 464 p.
5. Kerzner H. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling, 12th edition. – John Wiley & Sons, 2017.
6. Larson G.. Project Management - the Managerial Process, 4th edition, McGraw Hill, 2018.
7. Lehmann O. F. Situational Project Management. The Dynamics of Success and Failure. Templates. Auerbach Publications, 2016. – 298 p.
8. Lester A. Project Management, Planning and Control: Managing Engineering, Construction and Manufacturing Projects to PMI, APM and BSI Standards [8 ed.], Butterworth-Heinemann, 2021. 716 p.
9. Lewis J. P. Fundamentals of project management: developing core competencies to help outperform the competition. 2nd ed., 2018. – 157 p.
10. Morris P. W. G., Pinto J. K. (eds.): The Wiley Guide to Managing Projects, John Wiley 2019.
11. Phillips J. IT Project Management: On Track from Start to Finish, McGraw Hill Professional, 2017. – 557 p.
12. Plan-Do-Check-Act (PDCA). Continually Improving, in a Methodical Way [Electronic resource]. - Access mode: https://www.mindtools.com/pages/article/newPPM_89.htm
13. Schwalbe K. Information Technology Project Management / Kathy Schwalbe. –Cengage Learning, 2018. – 672 p.
14. Turner J. R., Simister S., J.: Gower Handbook of Project Management, 5th edition, Gower Hampshire, England, 2016.
15. Блага Н. В. Управління проєктами: навчальний посібник. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 152 с.
16. Зачко О.Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проєктами: теорія, практика, інформаційні технології–Львів: ЛДУ БЖД, 2019.–173с.
17. Катренко А.В. Управління ІТ-проєктами. [Книга 1. Стандарти, моделі та методи управління проєктами]: [підручник]. – Львів: «Новий Світ - 2000», 2011. – 550 с.
18. Когон К. Керування проєктами для «неофіційних» проєкт-менеджерів / К.Когон, С. Блейкмор, Д. Вуд. –Харків: Вид-во «Ранок»; «Фабула», 2018.–240 с.
19. Кузьмініх В.О. Основи управління ІТ проєктами [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки»/ В. О. Кузьмініх, Р. А. Тараненко. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. –75с.
20. Петренко Н. Управління проєктами / Н. Петренко, Л. Кустрич, М. Гоменюк. – К.: Центр навчальної літератури, 2019. – 244 с.
21. Система дистанційного навчання MOODLE [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.moodle.wunu.edu.ua>.
22. Філдінг П.Дж. Як керувати проєктами. - К.: Фабула, 2020. – 240 с.
23. Хігні Дж. Основи управління проєктами. – К.: Фабула, 2020. – 272 с.
24. Яковенко О.І. Управління проєктами та ризиками: Навч. посібник. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.

Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання: Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.

Політика щодо відвідування: Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу.

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3	Модуль 4
20 %	20 %	5 %	15 %	40 %
Поточне оцінювання	Модульний контроль	Тренінг	Самостійна робота	Екзамен
Поточне оцінювання (студент може отримати 4-7 оцінок)	30 тестів	Виконання завдання під час тренінгу	Проведення дослідження і представлення звіту.	25 тестів по 2 бали; два практичних завдання по 25 балів

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)