



## Силабус курсу Управління ризиками

Освітньо-професійна програма: «Управління проєктами»  
Ступінь вищої освіти - магістр  
Спеціальність 122 «Комп'ютерні науки»

Рік навчання: I, Семестр: 2

Кредитів: 5 Мова викладання: українська

### Керівник курсу

ППП

д.т.н., професор Комар Мирослав Петрович

Контактна інформація

[mko@wunu.edu.ua](mailto:mko@wunu.edu.ua), +380985865009

### Опис дисципліни

Дисципліна «Управління ризиками» спрямована на формування у студентів теоретичних знань і практичних навичок щодо методів управління ризиками та невизначеностями при виконанні проєктів. Дисципліна охоплює питання підвищення ймовірності виникнення сприятливих факторів, зниження ризиків та мінімізації впливу несприятливих чинників на виконання проєктів.

Завдання дисципліни: надати студентам знання про основні типи проєктних ризиків, їхні класифікаційні ознаки, кількісні характеристики та процеси управління ними. Студенти засвоять методи якісного та кількісного аналізу ризиків, навчатися визначати ефективність управління ризиками і розробляти стратегії для розширення можливостей та зменшення загроз у проєктній діяльності.

У результаті вивчення дисципліни студенти повинні знати, як здійснюється процес управління ризиками проєктів та відповідні методи, а також вміти ідентифікувати ризики, аналізувати їх якісний і кількісний характер, планувати та реалізовувати дії для управління ризиками, що впливають на успішність проєктів.

### Структура курсу

Години (лек./сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
2/2	Тема 1. Теоретичні основи управління ризиками проєктів.	Розуміти основні поняття ризик-менеджменту, знати класифікацію ризиків та їх компоненти, а також розуміти стадії розвитку ризику в проєкті. Вміти ідентифікувати ризики на різних етапах проєкту та класифікувати їх для подальшого аналізу і управління.	Питання, практична робота
4/2	Тема 2. Планування управління ризиками.	Знати етапи планування управління ризиками, методи оцінки ризиків, види збитків та основні підходи до їх аналізу. Вміти застосовувати статистичні та експертні методи аналізу ризиків для оцінки впливу ризиків на проєкт і розробки плану дій для їхнього зниження.	Питання, практична робота
6/2	Тема 3. Ідентифікація ризиків.	Знати основні поняття та структуру процесу управління ризиками проєкту, а також класифікацію проєктних ризиків. Вміти ідентифікувати ризики на різних етапах	Питання, практична робота

		проекту, класифікувати їх за видами та розуміти їхній можливий вплив на виконання проекту.	
4/2	Тема 4. Якісний аналіз ризиків.	Знати основи якісного аналізу ризиків та його роль у процесі управління ризиками проекту. Вміти застосовувати методи якісного аналізу для оцінки ймовірності та впливу ризиків, а також для пріоритизації ризиків у проекті.	Питання, практична робота
4/2	Тема 5. Кількісний аналіз ризиків.	Знати методи кількісного аналізу ризиків, зокрема аналіз чутливості, сценаріїв та імітаційне моделювання. Вміти застосовувати методи, такі як коригування ставки дисконту, дерево рішень і Монте-Карло, для оцінки ризиків інвестиційних проектів та прийняття обґрунтованих рішень.	Питання, практична робота
4/2	Тема 6. Планування реагування на ризики в управлінні проектами.	Знати методи реагування на ризики проекту, включаючи стратегії мінімізації, уникнення, передачі та прийняття ризиків. Вміти організувати процес управління ризиками в проектах, розробляти плани реагування та впроваджувати ефективні заходи для зниження негативного впливу ризиків на проект.	Питання, практична робота
6/2	Тема 7. Контроль ризиків в управлінні проектами.	Знати процедури контролю ризиків та прийняття управлінських рішень у системі ризик-менеджменту. Вміти застосовувати методи розробки та реалізації управлінських рішень для ефективного моніторингу та контролю ризиків у проектах.	Питання, практична робота

### Літературні джерела

1. Верес О.М. Управління ризиками в проектній діяльності [Електронний ресурс] / О.М. Верес, А.В. Катренко, І.В. Рішняк, В.М. Чаплига. – Режим доступу: <http://ena.lp.edu.ua/bitstream/ntb/8638/1/04.pdf>
2. Грицюк Ю. І. Управління ризиками реалізації програмних проектів. / Ю.І. Грицюк, М.Р. Жабич // Науковий вісник НЛТУ України. – 2018. - Т. 28. - № 1. - С. 150–162.
3. Когон К. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджерів / К.Когон, С. Блейкмор, Д. Вуд. – Харків: Вид-во «Ранок»; «Фабула», 2018. – 240 с.
4. Кузьмних В.О. Основи управління ІТ проектами [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки»/ В. О. Кузьмних, Р. А. Тараненко. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. –75с.
5. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Л.В. Ноздріна, В.І. Ящук, О.І. Полотай; за ред. Л.В. Ноздріної. – К.: Центр навчальної літератури, 2019. – 432с.
6. Петренко Н. Управління проектами / Н. Петренко, Л. Кустріч, М. Гоменюк. – К.: Центр навчальної літератури, 2019. – 244 с.
7. Project Management Body of Knowledge (PMBOK): 6 ed. - USA: PMI, 2017. – 726 p.
8. Schwalbe K. Information Technology Project Management / Kathy Schwalbe. –Cengage Learning, 2018. – 672 p.
9. Hillson, D., Simon, P. Practical project risk management: The ATOM methodology (3rd ed.). - Management Concepts Press, 2020. – 384 p.

10. IT Project Management [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.smartsheet.com/content-center/best-practices/project-management/project-management-guide/project-management-IT>

11. Strength, Weakness, Opportunity, and Threat (SWOT) Analysis [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.investopedia.com/terms/s/swot.asp>

12. How to Do a SWOT Analysis for Your Small Business (with Examples) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.wordstream.com/blog/ws/2017/12/20/swot-analysis>

### Політика оцінювання

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3	Модуль 4
20%	20%	5%	15%	40%
Поточне оцінювання	Модульний контроль 1	Тренінг	Самостійна робота	Екзамен
Оцінка визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час практичних занять (від 4 до 7 оцінок).	50 тестових завдань (по 2 бали кожне)	Оцінювання тренінгового завдання	1. Підготовка презентації за заданою тематикою 2. Виконання практичного завдання	1. Два теоретичні питання (по 30 балів) 2. Практичне завдання (40 балів)

### Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)