

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор ІФННІМ ЗУНУ

 Галина ЛЯХОВИЧ

«_____» 2024 р.



ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з НІР ЗУНУ

 Віктор ОСТРОВЕРХОВ

«_____» 2024 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни

„Логістичний менеджмент”

Ступінь вищої освіти – бакалавр


Галузь знань – 07 Управління та адміністрування

Спеціальність – 073 Менеджмент

Освітньо-професійна програма – «Менеджмент»

Кафедра міжнародної економіки, маркетингу і менеджменту

| Форма навчання | Курс | Семестр | Лекції (год.) | Практ. (год.) | ІРС (год.) | Тренінг (год) | Самостійна робота студентів (год.) | Разом (год.) | Залік (сем.) |
|----------------|------|---------|---------------|---------------|------------|---------------|------------------------------------|--------------|--------------|
| Денна | 4 | 7 | 32 | 12 | 3 | 6 | 95 | 150 | 7 |
| Заочна | 4 | 7, 8 | 8 | 4 | | | 138 | 150 | 8 |

30.06.2024


Івано-Франківськ ІФННІМ, 2024

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Логістичний менеджмент»

1. Опис дисципліни «Логістичний менеджмент»

| | | |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дисципліна – Логістичний менеджмент | Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти | Характеристика навчальної дисципліни |
| Кількість кредитів ECTS - 5 | Галузь знань: 07 «Управління і адміністрування» | Дисципліна (вибіркова) Мова навчання: українська |
| Кількість залікових модулів - 3 | Спеціальності: 073 «Менеджмент» | Рік підготовки: Денна – 4 Заочна - 4 Семестр: Денна – 7 Заочна – 2,3 |
| Кількість змістових модулів - 2 | Ступінь вищої освіти - бакалавр | Лекції; Денна – 32 год. Заочна – 8 год. Практичні заняття: Денна – 12 год. Заочна – 4 год. |
| Загальна кількість годин - 150 | | Самостійна робота: Денна – 95 год. Заочна – 138 год. Тренінг Денна – 6 год Індивідуальна робота Денна – 3 год. |
| Тижневих годин: Денна: 10 год. з них аудиторних - 2 год.) | | Вид підсумкового контролю – залік |

2. Мета і завдання дисципліни «Логістичний менеджмент»

2.1. Мета вивчення дисципліни:

Мета вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є набуття студентами здібностей системного мислення та інтегрованих практичних навиків управління підприємством на основі логістичних концепцій.

Актуальність вивчення дисципліни підтверджується тим, що впровадження логістичних принципів в сучасне управління – обов'язкова умова забезпечення конкурентоспроможності організації як на українському, так і на світовому ринках. Тому спеціалісти з логістики є і будуть потрібні в майбутньому практично в усіх сферах господарської діяльності.

2.2. Завдання вивчення дисципліни

Основним завданням вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є ґрунтовне оволодіння студентами теорією логістики, методами та інструментарієм прийняття логістичних рішень, вміння реалізувати концепцію логічного планування та управління. Студенти повинні також оволодіти методами моделювання логістичних систем та основними принципами логістичного менеджменту.

Завданням лекційних занять є:

- 1) усвідомлення особливостей логістики та її структури;
- 2) визначення проблем формування логістики як науки та практики в умовах побудови ринкової економіки;
- 3) засвоєння принципів та підходів створення й функціонування сучасної організації як логістичної системи;
- 4) вивчення особливостей управління логістичними витратами при протіканні матеріальних, інформаційних та фінансових організаційних потоків;
- 5) отримання знань щодо оцінки ефективності управління логістичною системою на мікро та макрорівні;
- 6) оволодіння навичками та прийомами прийняття логістичних рішень щодо управління запасами, процесами постачання, виробництва, розподілу, транспортування, складування, сервісного обслуговування.

Завдання проведення практичних занять є:

- 1) застосування здобутих теоретичних знань на практичних (семінарських) заняттях, при підготовці ділових ігор та участі в них, розв'язанні завдань, тестів, кейсів, ситуацій;
- 2) формування у студентів навиків сприяння оптимальному протіканню матеріальних потоків на підприємстві;
- 3) отримання вмінь використання методик ABC/XYZ – аналізу, багатокритеріальної оцінки постачальників, вибору оптимальної величини замовлень з врахуванням ринкових обмежень тощо;
- 4) розвиток практичних навиків управління процесами постачання, транспортування, виробництва, розподілу, складування, сервісного обслуговування на основі логістичної концепції;
- 5) засвоєння вмінь приймати правильне рішення в умовах визначеності, ризику та невизначеності.

3. Програма дисципліни «Логістичний менеджмент»

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи логістичного управління підприємствами

Тема № 1. Концептуальні основи логістики

Дефініція логістики. Історія виникнення логістики. Термінологічний апарат логістики. Етапи формування теорії логістики. Функції логістики.

Література: [1-21]

Тема № 2. Логістика в системі менеджменту

Основні поняття та термінологічний апарат логістичного менеджменту. Логістична система, логістичний цикл. Логістичні ланки, ланцюги і канали. Правила логістики (комплекс логістики)

Література: [1-21]

Тема № 3. Основні види логістики як об'єкту логістичного менеджменту, їх характеристика

Класифікація логістики за масштабами. Функціональні види логістики. Види логістики по типу ресурсів. Основні характеристики макрологістики. Мікрологістика. Основні характеристики.

Література: [1-21]

Змістовий модуль 2. Основні сфери логістичного менеджменту на підприємстві

Тема № 4. Логістичний менеджмент у сфері постачання

Основні поняття управління логістичними процесами в сфері постачання. Функції і завдання логістики постачання. Вибір постачальника. Методи вибору постачальника. Збирання і опрацювання інформації в сфері формування поставок. Способи визначення потреби в матеріалах. Визначення точки замовлення. Визначення економічного розміру замовлення.

Література: [1-21]

Тема № 5. Логістичний менеджмент у виробничій сфері

Характеристика традиційного та логістичного підходів до управління виробництвом. Логістична концепція організації виробництва. Гнучке виробництво. Система Kanban. Розширення сфери застосування системи «точно вчасно». MRP I. MRP II.

Література: [1-21]

Тема № 6. Логістичний менеджмент у сфері розподілу

Логістика розподілу: складові, мета, переваги Економічний зміст розподільчої логістики. Функції збуту. Категорія “розподілу”. Характеристика каналів розподілу. Основні типи посередників. Правила логістики розподілу. Методи розподільчої логістики. Організація посередницької логістики та послідовність її виконання.

Література: [1-21]

Тема № 7. Логістичний менеджмент у складській діяльності

Логістичний процес на складі. Розвантаження і приймання вантажів. Внутрішньоскладське транспортування. Складування та зберігання. Комплектація замовлень та відвантаження. Система складування.

Література: [1-21]

Тема № 8. Логістичний менеджмент у транспорті

Транспортна логістика: сутність та завдання. Вибір виду транспортного засобу. Логістичний сервіс. Формування підсистеми логістичного сервісу. Характеристика логістичного обслуговування. Переробка та утилізація відходів у логістиці.

Література: [1-21]

Змістовий модуль 3. Менеджмент логістичних послуг

Тема №9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів

Логістична концепція сервісного обслуговування. Формування сервісного обслуговування на етапі розробки нової продукції. Формування сервісного обслуговування на протязі строку служби виробу. Формування системи забезпечення запасними частинами

Література: [1-21]

Тема №10. Логістичні оператори та логістичні центри

Еволюція логістичних операторів. Логістичний оператор 4 PL. Логістичний оператор 5 PL. Логістичні центри

Література: [1-21]

Тема №11. Управління інформаційними логістичними потоками

Інформаційні потоки в логістиці. Логістичні інформаційні системи. Сучасні інформаційні технології в логістиці. Вдосконалення системи управління інформаційними логістичними потоками. Огляд популярних програмних комплексів для управління логістикою. Джерела ефекту від впровадження логістичних інформаційних систем і технологій

Література: [1-21]

Тема №12. Інновації в логістичному менеджменті

Основні поняття та класифікація інновацій в логістиці. Цифрові технології управління транспортом. Цифрові технології управління складом.

Література: [1-21]

4. Структура залікового кредиту з дисципліни

«Логістичний менеджмент»

(денна форма навчання)

| | Кількість годин | | | | | Контрольні заходи |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-------------|---------|-----|---------------------------------------------------|
| | Лекції | Практичні заняття | Інд. робота | Тренінг | СРС | |
| Змістовий модуль 1. Теоретичні основи логістичного управління підприємствами | | | | | | |
| Тема № 1. Концептуальні основи логістики | 2 | 1 | 1 | 2 | 7 | Тести, дискусійне обговорення, практичні завдання |
| Тема № 2. Логістика в системі менеджменту | 2 | 1 | | | 8 | |
| Тема № 3. Основні види логістики як об'єкту логістичного менеджменту, їх характеристика | 2 | 1 | | | 8 | |
| Змістовий модуль 2. Основні сфери логістичного менеджменту на підприємстві | | | | | | |
| Тема № 4. Логістичний менеджмент у сфері постачання | 3 | 1 | 1 | 2 | 10 | Тести, дискусійне обговорення, практичні завдання |
| Тема № 5. Логістичний менеджмент у виробничій сфері | 4 | 1 | | | 8 | |
| Тема № 6. Логістичний менеджмент у сфері розподілу | 3 | 1 | | | 8 | |
| Тема № 7. Логістичний менеджмент у складській діяльності | 3 | 1 | | | 8 | |
| Тема № 8. Логістичний менеджмент у транспорті | 3 | 1 | | | 8 | |

| Змістовий модуль 3. Менеджмент логістичних послуг | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|---------------------------------------------------|
| Тема №9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів | 2 | 1 | 1 | 2 | 8 | Тести, дискусійне обговорення, практичні завдання |
| Тема №10. Логістичні оператори та логістичні центри | 3 | 1 | | | 8 | |
| Тема №11. Управління інформаційними логістичними потоками | 3 | 1 | | | 8 | |
| Тема №12. Інновації в логістичному менеджменті | 2 | 1 | | | 8 | |
| Разом | 32 | 12 | 3 | 6 | 95 | |

(заочна форма навчання)

| | Кількість годин | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| | Лекції | Практичні заняття | Самостійна робота |
| Змістовий модуль 1. Теоретичні основи логістичного управління підприємствами | | | |
| Тема № 1. Концептуальні основи логістики | 2 | 1 | 14 |
| Тема № 2. Логістика в системі менеджменту | | | 10 |
| Тема № 3. Основні види логістики як об'єкту логістичного менеджменту, їх характеристика | | | 10 |
| Змістовий модуль 2. Основні сфери логістичного менеджменту на підприємстві | | | |
| Тема № 4. Логістичний менеджмент у сфері постачання | 4 | 2 | 12 |
| Тема № 5. Логістичний менеджмент у виробничій сфері | | | 10 |
| Тема № 6. Логістичний менеджмент у сфері розподілу | | | 12 |
| Тема № 7. Логістичний менеджмент у складській діяльності | | | 12 |
| Тема № 8. Логістичний менеджмент у транспорті | | | 12 |
| Змістовий модуль 3. Менеджмент логістичних послуг | | | |
| Тема №9. Логістичний підхід до обслуговування споживачів | 2 | 1 | 10 |
| Тема №10. Логістичні оператори та логістичні центри | | | 12 |
| Тема №11. Управління інформаційними логістичними потоками | | | 10 |
| Тема №12. Інновації в логістичному менеджменті | | | 12 |
| Разом | 8 | 4 | 136 |

5. Тематика практичних занять

Практичне заняття №1

Тема. Концептуальні основи логістики. Логістика в системі менеджменту

Мета: ознайомлення з історичним розвитком логістики як науки та її місцем у розвитку системи народногосподарських відносин; пояснення теоретичних засад та базових понять логістики; розгляд основних структурних елементів логістики; пояснення місця логістики у системі менеджменту.

Питання для обговорення:

Дефініція логістики.

Історія виникнення логістики.

Термінологічний апарат логістики.

Етапи формування теорії логістики.

Функції логістики.

Основні поняття та термінологічний апарат логістичного менеджменту.

Логістична система, логістичний цикл.

Логістичні ланки, ланцюги і канали.

Правила логістики (комплекс логістики)

Література: [1-21]

Практичне заняття № 2

Тема. Основні види логістики як об'єкту логістичного менеджменту, їх характеристика.

Логістичний менеджмент у сфері постачання

Мета: засвоєння основних видів логістики як об'єкту логістичного менеджменту розкриття змісту закупівельної логістики як управління матеріальними потоками в процесі забезпечення підприємства матеріальними ресурсами.

Питання для обговорення:

1. Класифікація логістики за масштабами.

2. Функціональні види логістики.

3. Види логістики по типу ресурсів.

4. Основні характеристики макрологістики.

5. Мікрологістика.

6. Основні характеристики.

7. Основні поняття управління логістичними процесами в сфері постачання.

8. Функції і завдання логістики постачання.

9. Вибір постачальника.

10. Методи вибору постачальника.

11. Збирання і опрацювання інформації в сфері формування поставок.

12. Способи визначення потреби в матеріалах.

13. Визначення точки замовлення.

14. Визначення економічного розміру замовлення.

Література: [1-21]

Практичне заняття № 3

Тема. Логістичний менеджмент у виробничій сфері. Логістичний менеджмент у сфері розподілу

Мета: розкриття змісту виробничої логістики як управління матеріальними і нематеріальними потоками та запасами, визначення сутності логістичного менеджменту у сфері розподілу

Питання для обговорення:

1. Характеристика традиційного та логістичного підходів до управління виробництвом.

2. Логістична концепція організації виробництва.

3. Гнучке виробництво.

4. Система Kanban.

5. Розширення сфери застосування системи «точно вчасно».

6. MRP I. MRP II.
 7. Управління запасами із застосуванням аналізу ABC і XYZ
 8. Визначення оптимального розміру замовлення на комплектуючий виріб
 9. Системи управління запасами
 10. Логістика розподілу: складові, мета, переваги
 11. Економічний зміст розподільчої логістики.
 12. Характеристика каналів розподілу. Основні типи посередників.
 13. Правила логістики розподілу.
 14. Методи розподільчої логістики.
 15. Організація посередницької логістики та послідовність її виконання.
- Література: [1-21]

Практичне заняття № 4

Тема. Логістичний менеджмент у складській діяльності. Логістичний менеджмент у транспорті

Мета: розкриття змісту складської та транспортної логістики.

Питання для обговорення:

1. Ухвалення рішення про користування послугами найманого складу
2. Розрахунок точки безбитковості діяльності складу
3. Розрахунок техніко-експлуатаційних показників маятникового маршруту
4. Розрахунок техніко-експлуатаційних показників кільцевого маршруту
5. Вибір варіанту доставки вантажу

Література: [1-21]

Практичне заняття №5

Тема. Логістичний підхід до обслуговування споживачів. Логістичні оператори та логістичні центри

Мета: розкриття змісту логістичного підходу до обслуговування споживачів, ознайомлення з типами логістичних операторів та логістичними центрами

Питання для обговорення:

1. Логістична концепція сервісного обслуговування.
2. Формування сервісного обслуговування на етапі розробки нової продукції.
3. Формування сервісного обслуговування на протязі строку служби виробу.
4. Формування системи забезпечення запасними частинами.
5. Еволюція логістичних операторів.
6. Логістичний оператор 4 PL.
7. Логістичний оператор 5 PL.
8. Логістичні центри.

Література: [1-21]

Практичне заняття № 6

Тема. Управління інформаційними логістичними потоками. Інновації в логістичному менеджменті

Мета: розкриття змісту управління інформаційними логістичними потоками, ознайомлення із інноваціями в логістичному менеджменті.

Питання для обговорення:

1. Інформаційні потоки в логістиці.
2. Логістичні інформаційні системи.
3. Сучасні інформаційні технології в логістиці.
4. Вдосконалення системи управління інформаційними логістичними потоками.
5. Огляд популярних програмних комплексів для управління логістикою.
6. Джерела ефекту від впровадження логістичних інформаційних систем і технологій.
7. Основні поняття та класифікація інновацій в логістиці.
8. Цифрові технології управління транспортом.
9. Цифрові технології управління складом.

Література: [1-21]

6. Організація і проведення тренінгу

Тренінг – робота в проектних групах, спрямована на розробку оптимальних підходів до вибору постачальника на підприємстві.

Загальна кількість – 6 годин.

Мета: формування у слухачів теоретичних знань і практичних навичок роботи з логістичною системою та визначення механізмів вибору оптимального постачальника для підприємства.

Завдання тренінгу:

Протягом перших двох місяців року фірма одержувала від постачальників 1 і 2 товари А і В.

Дані про результати роботи з постачальниками наведені в табл. 1–3. Зробіть оцінку постачальників 1 і 2 за результатами роботи для ухвалення рішення щодо продовження договірних відносин з одним з них.

Таблиця 1

Динаміка цін на одержувані товари

| Постачальник | Місяць | Товар | Обсяг поставки, од./міс. | Ціна, грн/од. |
|--------------|--------|-------|--------------------------|---------------|
| 1 | Січень | А | 2000 | 10 |
| | Січень | В | 1000 | 5 |
| 2 | Січень | А | 9000 | 9 |
| | Січень | В | 6000 | 4 |
| 1 | Лютий | А | 1200 | 11 |
| | Лютий | В | 1200 | 6 |
| 2 | Лютий | А | 7000 | 10 |
| | Лютий | В | 10000 | 6 |

Таблиця 2

Динаміка поставки товарів неналежної якості

| Місяць | Постачальник | Кількість товару неналежної якості, поставленого протягом місяця, од. |
|--------|--------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Січень | 1 | 75 |
| Січень | 2 | 300 |
| Лютий | 1 | 120 |
| Лютий | 2 | 425 |

Таблиця 3

Динаміка порушень установлених строків поставки

| Постачальник 1 | | | Постачальник 2 | | |
|----------------|-------------------------|-----------------------|----------------|-------------------------|-----------------------|
| Місяць | Кількість поставок, од. | Усього запізнень, дн. | Місяць | Кількість поставок, од. | Усього запізнень, дн. |
| Січень | 8 | 28 | Січень | 10 | 45 |
| Лютий | 7 | 35 | Лютий | 12 | 36 |

Завдання

Для свого варіанту вихідних даних (дві останні цифри залікової книжки) зробити оцінку постачальників 1 і 2 за результатами роботи для ухвалення рішення щодо продовження договірних відносин з одним із них.

Таблиця 4

Вихідні дані до завдання

| Постачальник | Місяць | Товар | Обсяг поставки, од./міс. | Ціна, грн/од. |
|--------------|--------|-------|--------------------------|---------------|
| 1 | Січень | А | 2000·k | 10·k |
| | Січень | В | 1000·k | 5·k |
| 2 | Січень | А | 9000·k | 9·k |
| | Січень | В | 6000·k | 4·k |
| 1 | Лютий | А | 1200·k | 11·k |
| | Лютий | В | 1200·k | 6·k |
| 2 | Лютий | А | 7000·k | 10·k |
| | Лютий | В | 10000·k | 6·k |

7. Тематика самостійної роботи студентів

Самостійна робота студента забезпечується системою навчально-методичних засобів, передбачених кафедрою для вивчення навчальної дисципліни. Методичні матеріали орієнтовані на створення можливості проведення самоконтролю з боку студента. Самостійна робота може виконуватись студентом у читальних залах інституту, навчальних кабінетах, комп'ютерних лабораторіях, в домашніх умовах. Кафедра забезпечує надання викладачами консультацій з окремих тем курсу на вимогу студента. Викладачі також здійснюють поточний і підсумковий контроль та аналізують результати самостійної роботи студента.

Самостійна робота студентів виконується у формі аналітичного завдання, яке охоплює всі теми навчальної дисципліни. Кожен зі студентів обирає і виконує по два завдання із нижче наведених варіантів.

Варіанти для виконання самостійної роботи

1. Логістика – інструмент розвитку ринкової економіки
2. Об'єкти логістичного управління та їх класифікація
3. Загальна характеристика концепцій (систем) логістичного управління
4. Логістична концепція JUST-IN-TIME (точно в строк)
5. Логістична концепція Requirements /Resource Planning (планування матеріальних ресурсів)
6. Концепція OPT – Optimized Production Technology (оптимізовані виробничі технології)
7. Макрологістична концепція Lean Production (струнке виробництво)
8. Концепція TQM – Total Quality Management (тотальне управління якістю)
9. Концепція SRL – Service Response Logistics (логістика сервісного відгуку)
10. Концепція Rules Based Reorder (ROP – “reorder point” (замовлення за правилами)
11. Концепція QR – Quick Response (швидке реагування)
12. Концепція CR – Continuous Replenishment (тривале поповнення запасів)
13. Концепція AR – Automatic Replenishment (автоматичне поповнення запасів)
14. Характеристика логістичної системи та їх види
15. Механізм логістики закупівель та розміщення замовлень
16. Логістичний механізм тягнучої системи організації виробництва
17. Логістичний механізм штовхаючої системи організації виробництва
18. Ефективність застосування логістичного підходу до управління внутрізаводськими матеріальними потоками
19. Сутність і значення розподілу в логістиці. Канали розподілу.
20. Інтерфейс (взаємодія) маркетингу і логістики
21. Суть логістичного посередництва в каналах розподілу ресурсів
22. Логістичний механізм управління запасами. Основні і додаткові системи управління
23. Характеристика та завдання складської логістики
24. Використання методу Парето (20/80) для ухвалення рішення про розміщення товарів на складі
25. Диференціація та аналіз асортименту продукції по методу ABC
26. Диференціація та аналіз асортименту продукції по методу XYZ
27. Суть транспортної логістики та задачі організації перевезення вантажів.
28. Вибір виду транспорту та визначення рейтингу перевізника.
29. Логістичні інформаційні системи, види і принципи побудови
30. Поняття фінансових потоків, задачі фінансової логістики
31. Значення і сутність логістичного сервісу
32. Логістична система державних закупівель товарів, робіт і послуг.
33. Механізм логістичного обслуговування суб'єктів підприємництва муніципальних утворень
34. Системний підхід – основа логістичного управління діяльністю підприємства
35. Логістичний аутсорсинг та основні напрями його застосування.

8. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі навчання дисципліни «Логістичний менеджмент» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- стандартизовані тести;
- поточне опитування;
- залікове модульне тестування та опитування;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- оцінювання під час тренінгу;
- оцінювання результатів самостійної роботи;
- студентські презентації та виступи на наукових заходах;
- модульні контрольні роботи.

9. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Логістичний менеджмент» визначається як середньозважена величина, в залежності від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

| Модуль 1 | | Модуль 2 | Модуль 3 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 40% | 40% | 5% | 15% |
| Середнє арифметичне від отриманих оцінок при опитуванні (тестуванні) під час занять не рідше одного разу на 2 практичні заняття | Письмова контрольна робота | Оцінка, отримана за виконання завдань тренінгу | Середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання завдань самостійної роботи |

Шкала оцінювання:

| За шкалою університету | За національною шкалою | За шкалою ECTS |
|------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------|
| 90-100 | відмінно | A (відмінно) |
| 85-89 | добре | B (дуже добре) |
| 75-84 | | C (добре) |
| 65-74 | задовільно | D (задовільно) |
| 60-64 | | E (достатньо) |
| 35-59 | незадовільно | FX (незадовільно з можливістю повторного складання) |
| 1-34 | | F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом) |

10. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

| № | Найменування | Номер теми |
|----|--------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1. | Опорний конспект лекцій | 1-12 |
| 2. | Індивідуальні завдання для самостійного опрацювання | 1-12 |
| 3. | Графічний матеріал: схеми, таблиці, графіки | 1-12 |
| 4. | Перевірочні завдання, тестові завдання, вправи | 1-12 |
| 5. | Роздатковий матеріал: кейси, інформативні таблиці | 1-12 |
| 6. | Навчальні відеоролики | 2 |
| 7. | Методичні рекомендації і контрольні завдання з курсу «Логістичний менеджмент» | 1-12 |
| 8. | Методичні рекомендації для СРС з курсу «Логістичний менеджмент» | 1-12 |
| 9. | Навчально-методичний комплекс для вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» | 1-12 |

11. Рекомендовані джерела інформації

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА

1. Власова Н.О., Пономарьова Ю.В. Формування ефективної закупівельної політики підприємств роздрібною торгівлі: Навч.Посіб.–Харків, 2013.– 144 с.
2. Економіка логістики. Навчальний посібник / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко, Н. В. Чернописька, О. С. Костюк, Н. Б. Савіна, С. М. Нікшич, Л. Я. Якимішин. За заг. ред. Є. В. Крикавського, О. А. Похильченко. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. 640 с.
3. Колодізева Т. О. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств : монографія / Т. О. Колодізева, Г. Р. Руденко. – Харків : Вид. ХНЕУ, 2012. – 292 с.
4. Кононенко, А. В. Логістика : навч. посіб. до виконання практ. робіт / А. В. Кононенко, Ю. О. Романенков, В. П. Гатило. Харків : Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац. ін-т», 2019. 56 с.
5. Крикавський Є. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навч. посібник / Є.Крикавський, О.Похильченко, М. Фертч. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. –844 с.
6. Крикавський Є., Гринів Н., Таранський І. Логістика і розвиток організацій.- Львів, ДУ “Львівська політехніка”, 2009.- 160 с.
7. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. 848 с.
8. Кулик В. А., Григорак М. Ю., Костюченко Л. В. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. К.: Логос, 2013. 268с.
9. Ларіна Р. Р. Логістика: навч. посіб. [Електронний ресурс] / Р. Р. Ларіна. – Д.: ВІК, 2005. – 335 с.
10. Логістика: [навч. посіб.] / О. М. Тридід, Г. М. Лазаренкова, С. В. Мішина, І. І. Борисенко. – К. : Знання, 2008. – 566 с.
11. Логістика: теорія та практика: навч. посіб. / В. М. Кислий, О. А. Біловодська, О. М. Олефіренко, О. М. Смоляник — Київ: Центр навч. літ., 2010. — 360 с.
12. Логістичний менеджмент та адміністрування : практикум для студентів спеціальності 073 "Менеджмент" другого (магістерського) рівня : [Електронне видання] / укл. О. В. Авраменко, В.О. Письмак. – Харків : Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. – 48 с.
13. Логістичний менеджмент. Навчальний посібник / О. Є. Шандрівська, В. В. Кузяк, Н. І. Хтей. За ред. Є. В. Крикавського, Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2014. 192 с.
14. Логістичний менеджмент: навчальний посібник / В. В. Кобзєв, В. М. Гончаров, В. О. Левенцов, В. О. Артеменко, О. М. Германенко, М. В. Зось-Кіор, І. Д. Заруцький, Н. О. Волошинова. Луганськ: Вид-во «Ноулідж», 2014. 422 с.
15. Логістичний менеджмент: навчально-методичний комплекс з дисципліни [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів другого (магістерського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: С.В.Смерічевська. Електронні текстові данні (1 файл: 3,77 Мбайт). Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 160 с.
16. Михаліцька Н. Я. Логістичний менеджмент: навчальний посібник / Н. Я. Михаліцька, М. Р. Верескля. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. - 440 с.
17. Негода А В Міжнародна логістика у схемах Навч посібник. Київ: КНУ ім. Т. Шевченка. 2019. 203 с.
18. Окландер М. А. Логістика: [навч. посіб.] / М. А. Окландер. – К. : Центр навчальної літератури, 2008. – 346 с.
19. Пономарьова Ю.В. Логістика: Навчальний посібник.- К.: Центр навчальної літератури, 2013.- 192 с.
20. Семенов Г. А. Еволюція поняття «Логістичний менеджмент». Характеристика логістичних систем / Г. А. Семенов, М. Г. Гиря // Держава та регіони. – 2006. – С. 280–289.
21. Яценко Р.М. Інформаційні системи в логістиці : навчальний посібник / Яценко Р. М., Ніколаєв І. В. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2012. – 232 с.

ДОДАТКОВА ЛІТЕРАТУРА

1. Бажин И.И. Логистика: Компакт-учебник. – Х.: Консум, 2013. – 239 с.
2. Власова Н.О., Пономарьова Ю.В. Формування ефективної закупівельної політики підприємств роздрібною торгівлі: Навч. посіб. – Х., 2003. – 144 с.
3. Пономаренко В. С., Таньков К. М., Лепейко Т. І. Логістичний менеджмент: Підручник / За ред. д-ра екон. наук, проф. В. С. Пономаренка. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2010. 440 с.
4. Пономарьова Ю.В. Логістика: Навч. посіб. – К.: ЦНЛ, 2009. – 189 с.
5. Ревенко В. Операційний хеджінг ризиків у логістичних системах [Електронний ресурс] / В. Ревенко, Є. Ємченко. – Режим доступу: www.Novaera.com.ua/pdf/hedging.pdf
6. Смирнова І.Г. Транспортна логістика. – К.: ЦУЛ, 2018. – 220 с.
7. Сокур І.М. Транспортна логістика. – К.: ЦУЛ, 2009. – 220 с.
8. Таньков К.М., Тридід О.М., Колодязева Т.О. Виробнича логістика: Навч. посіб. – Х.: ВД "ІНЖЕК", 2014. – 352 с.
9. Тридід О.М., Колодязева Т.О., Голофаєва ІЛ. Логістика: Конспект лекцій для студ. спеціальностей 8050201, 8050206 усіх форм навчання. – Х.: Вид-во ХДЕУ, 2004. – 168 с.
10. Фролова Л. В. Логістичне управління підприємством: теоретико-методологічні аспекти: Монографія. Донецьк: ДонДУЕТ ім. М. ТуганБарановського, 2004. 261 с.
11. Череп О. Г. Впровадження логістичного управління на підприємстві – суб'єкті ЗЕД [Електронний ресурс] / О. Г. Череп, М. В. Голованова. – Режим доступу: www.nbu.gov.ua/portal/natural.vznu/eco/2010_1/057-62.pdf.
12. Alan Harrison, Remko van Hoek. Logistics Management and Strategy Competing Through the Supply Chain. 6th Edition, 2019. 317 p. URL : <https://bit.ly/3fBfHvD>
13. Busker J., Tyndall G. Logistics excellence / Manag. Accoun. – 1987. – № 8. – P. 32–39.
14. Coyle J., Bardi E., Langley C. Zarzadzanie logistyczne. – Warszawa: PWE, 2002. – 734 s.
15. Donald Bowersox and David Closs and M. Bixby Cooper. Supply Chain Logistics Management. 4 th Edition. McGraw-Hill Higher Education. 2019. 678 p.
16. Heskett J.L. Logistics: Essential to Strategy / Harvard Busin. Rev. –1977. – November-December.