



Силабус курсу Управління проєктами

Ступінь вищої освіти – магістр

Рік навчання: I, Семестр: II

Кількість кредитів: 5 Мова викладання: українська

Керівник курсу

ПІП

д.с.-г. н., проф. Гайда Юрій Іванович

Контактна інформація

haydshn@ua.fm, +380972283534

Опис дисципліни

Метою курсу “Управління проєктами” є формування у слухачів магістерської програми знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проєктами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, технік і інструментарію проєктного менеджменту.

Управління проєктами (проєкт-менеджмент) як самостійна професійна сфера, а згодом як комплексна дисципліна сформувалася в середині минулого століття в результаті синтезу загальних концепцій і категорій теорії управління, фінансового менеджменту, планування, проєктного аналізу та інших споріднених дисциплін і сучасних методів і інструментів, які є специфічними для проєктної діяльності (техніки мережевого, календарного планування, планування ресурсів і витрат, контролю за параметрами проєкту, оцінки і аналізу ризиків проєкту).

В економічно розвинутих країнах курс “Управління проєктами” вже давно є невід’ємною частиною навчальних програм провідних університетів, які готують спеціалістів нового профілю – так званих проєкт-менеджерів, а також інших фахівців економічного профілю.

Структура курсу

Години (лек. / пр.)	Тема	Результати навчання
2 / 1	1. Суть і базові поняття управління проєктами	Знання основних базових понять управління проєктами, структури життєвого циклу проєкту, ключових відмінностей між виробничою та проєктною діяльністю
2 / 1	2. Оцінка ефективності проєкту	Практичні вміння аналізу ефективності проєктів з використанням алгоритмів розрахунку показників ефективності проєкту (NPV, PI, IRR, PP, ARR)
2 / 1	3. Організаційна структура проєкту	Навички аналізу та побудови організаційних структур управління проєктами різного масштабу
2 / 1	4. Структуризація проєктів	Критичний аналіз переваг та недоліків сучасних методів односпрямованої, двоспрямованої і трьохспрямованої структуризації проєктів
2 / 1	5. Мережеве та	Вміння аналізу планів проєкту на основі побудови

	календарне планування проєктів	та інтерпретації мережових графіків проєкту (стрілочних і графіків передування)
2/1	6. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету	Практичні навички користування науковими методами та інструментами планування ресурсного забезпечення, витрат та проєктного бюджету
2/1	7. Фінансування проєкту	Практичні навички вибору джерел, організаційних форм фінансування проєкту та методів його оптимізації
2/1	8. Контроль проєкту, управління змінами проєкту	Засвоєння основних методів аналізу процесу реалізації проєкту, в т.ч. методу відкоригованого бюджету
4/1	9. Управління якістю проєктів	Знання методів аналізу і систем менеджменту якістю проєкту
4/1	10. Управління ризиками проєкту	Засвоєння основних принципів та методів аналізу ризиків проєкту
4/2	11. Формування і розвиток проєктної команди	Практичні навички аналізу розвитку проєктної команди та апробація методів її формування
4/2	12. Програмне забезпечення управління проєктами	Вміння використання програмних продуктів у проєктному аналізі і управлінні проєктами

Літературні джерела

1. Башинська І. О., Хрїстова А. В. Використання сучасних інформаційних технологій управління проєктами //Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2019. № 1. С. 16-22.
2. Блага Н. В. Управління проєктами : навчальний посібник / Наталія Блага. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. - 152 с.
3. Бредіхін В. М., Тарасенко С. І. Управління проєктами: проблеми та перспективи //Молодий вчений. 2019. №. С. 9-12
4. Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А., Ярошенко Р.Ф. Управління проєктами в умовах «поведінкової економіки» . Управління розвитком складних систем. 2019. № 33. С. 26 – 30.
5. Войтко С. В. Управління проєктами та стартапами в Індустрії 4.0. – www.voytko.kpi.in.ua, 2019.
6. Гринченко М. А., Пономарьов О. С., Лобач О. В. Лідерство в системі поведінкових компетенцій фахівця з управління проєктами. Вісник Національного технічного університету ХПІ. Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами. 2019. № 2. С. 81- 87.
7. Краснокутська, Н. С. Еволюція розвитку та сучасні тренди в управлінні проєктами. Економічний аналіз: зб. наук. праць. Тернопільський національний економічний університет. Видавничо- поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету «Економічна думка», 2019. Том 28. № 1. С. 236-242.

8. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. – 416 с.

9. Приймак В. М. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2019. 464 с.

10. Управління бізнес-проектами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Л.В. Шинкарук, М.М. Деліні, А.В. Суханова, К.А. Алексеєва. Київ : НУБіП, 2021. 325 с.

11. Meredith J. R., Shafer S. M., Mantel Jr S. J. Project management: a strategic managerial approach. John Wiley & Sons, 2019.

12. Portny S. E. Project management for dummies. John Wiley & Sons, 2019.

13. Richardson G. L., Jackson B. M. Project management theory and practice. Auerbach Publications, 2019.

Політика оцінювання

У процесі вивчення дисципліни використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання: поточне опитування, тестування; презентації результатів виконаних завдань; оцінювання результатів модульної контрольної роботи; оцінювання результатів самостійної роботи студентів; інші види індивідуальних і групових завдань; екзамен.

Політика щодо дедлайнів і перескладання. Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції інституту за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності. Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів заборонено.

Політика щодо відвідування. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції інституту.

Оцінювання

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни “Управління проектами” визначається як середньозважена величина, в залежності від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3	Модуль 4
20%	20%	5%	15%	40%
Поточне опитування	Модульний контроль	Тренінги	Самостійна робота	Екзамен
Оцінка за поточне опитування визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (кожен здобувач має бути оцінений не рідше як раз на два заняття); Модульний контроль проводиться за всіма темами наприкінці вивчення курсу в аудиторії або в системі дистанційного навчання Moodle.		Визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час тренінгу.	Оцінюється рівень виконання індивідуального самостійного завдання як цілісного наскрізного проекту.	Структура екзаменаційного білета: ~ 10 тестів (по 2 бали кожне) ~ 2 теоретичні питання (по 25 балів кожне) ~ задача (30 балів)

Шкала оцінювання студентів:

ECTS	Бали	Зміст
A	90-100	відмінно
B	85-89	добре
C	75-84	добре
D	65-74	задовільно
E	60-64	достатньо
FX	35-59	незадовільно з можливістю повторного складання
F	1-34	незадовільно з обов'язковим повторним курсом