

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Західноукраїнський національний університет**  
**Навчально-науковий інститут інноватики, природокористування та**  
**інфраструктури**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор навчально-наукового інституту  
інноватики, природокористування та  
інфраструктури

\_\_\_\_\_ Василь Брич  
«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 р.



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Проректор з науково-  
педагогічної роботи

Віктор ОСТРОВЕРХОВ

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 р.



## РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни:

**«Управління оціночними проектами»**

ступінь вищої освіти: магістр

галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»

спеціальність: 051 «Економіка»

освітньо-професійна програма: «Експертна оцінка землі та нерухомого майна»

### кафедра економічної експертизи та землевпорядкування


Форма навчання	Курс	Сем естр	Лекції (год.)	Практичні (год.)	ІРС (год.)	Тренінг (год.)	СРС (год.)	Разом (год.)	Залік (сем.)
денна	1	2	32	14	5	6	93	150	2

ТЕРНОПІЛЬ – ЗУНУ, 2024

Робочу програму склав професор кафедри економічної експертизи та землевпорядкування, д-р екон. наук Анатолій Гулей


Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економічної експертизи та землевпорядкування, протокол № 1 від 27 серпня 2024 року

Завідувач кафедри, д-р екон. наук, професор

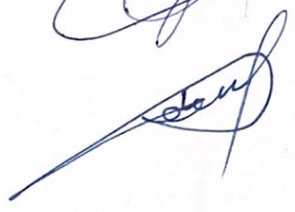
  
Борис ЯЗЛЮК

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності «Економіка», протокол № 2 від 30 серпня 2024 року

Голова групи забезпечення спеціальності д-р екон. наук, професор

  
Віктор КОЗЮК

Гарант ОП спеціальності д-р екон. наук, професор

  
Борис ЯЗЛЮК

**СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«УПРАВЛІННЯ ОЦІНОЧНИМИ ПРОЕКТАМИ»**

**1. Опис дисципліни, її мета та завдання**

Дисципліна «Управління оціночними проектами»	Галузь знань, спеціальність, освітньо- професійна програма, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS – 5	Галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки	Статус дисципліни: вибіркова  Мова навчання: українська
Кількість залікових модулів – 3	Спеціальність 051 Економіка  Освітньо-професійна програма – «Експертна оцінка землі та нерухомого майна»	Рік підготовки: <i>Денна – 1</i>  Семестр: <i>Денна – 1</i>
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти – магістр	Лекції: <i>Денна – 32</i> Практичні: <i>Денна – 14</i>
Загальна кількість годин – 150		Індивідуальна робота: 5 год Тренінг: 6 год. Самостійна робота: <i>Денна – 93 год</i>
Тижневих годин – 10 з них аудиторних - 3		Вид підсумкового контролю – залік



## **2. МЕТА І ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ОЦІНОЧНИМИ ПРОЕКТАМИ»**

### **2.1. Мета вивчення дисципліни**

Мета навчальної дисципліни «Управління оціночними проектами» є формування у студентів теоретичних знань про методи, техніку та інструментарій управління інвестиційно-інноваційними проектами, а також набуття практичних вмінь і навичок щодо використання концепції системного підходу в управлінні інвестиційно-інноваційними проектами.

### **2.2. Завдання вивчення дисципліни**

Основними завданнями вивчення дисципліни:

- визначати цілі оціночного проекту;
- структурувати проект (виокремлювати підцілі, під проекти, черги, етапи тощо);
- визначати фінансові потреби та джерела фінансування оціночного проекту;
- добирати постачальників, підрядчиків та інших виконавців (на основі торгів і конкурсів).

### **2.3. У результаті вивчення дисципліни студенти повинні:**

- вміти застосовувати норми національних та міжнародних стандартів оцінки;
- вміти працювати з відповідним програмним забезпеченням на рівні користувача, для проведення аналізу існуючої ситуації на ринку нерухомості.
- знати як здійснювати маркетингові дослідження на різних об'єктах та сегментах ринку нерухомості.

### **3. Зміст дисципліни «Управління оціночними проектами»**

#### **Змістовий модуль 1. Загальний підхід до формування проекту**

##### ***ТЕМА 1. Загальна характеристика управління інвестиційно-інноваційними проектами***

Предмет і мета проектного управління. Зміст, концепція і задачі курсу. Принципи проектного управління. Організація та механізми управління діяльністю економічних систем та суб'єктів. Методи та процеси управління проектами. Сучасний підхід до управління інвестиційно-інноваційними проектами у нових економічних умовах. Поняття проекту, основні типи та класифікації проектів. Економічна взаємозалежність проектів. Концепція проекту. Середовище проекту. Життєвий цикл проекту. Структуризація та адміністрування проекту. Поняття проектного управління. Цілі та задачі проектного управління. Застосування програмного методу до проектного управління.

##### ***ТЕМА 2. Обґрунтування доцільності інвестиційно-інноваційного проекту***

Принципи оцінки ефективності проектних рішень. Методика розрахунку основних фінансових критеріїв. Неформальні процедури відбору та оцінки проектів. Концепція та методичний інструментарій оцінок ліквідності, доходності та ризику інвестиційних проектів. Оцінка економічної привабливості та ефективності проекту. Методичні підходи до визначення економічної вартості проекту. Визначення затрат і вигод у проектному аналізі. Поняття явних і неявних вигод і затрат. Альтернативна вартість та її використання у проектному аналізі

##### ***ТЕМА 3. Основні форми організаційної структури інвестиційно-інноваційних проектів***

Поняття організаційної структури управління проектами. Складові елементи організаційної структури управління. Централізація та децентралізація управління, фактори впливу на рівень централізації. Основні типи організаційних структур управління: лінійна, функціональна, комбінована, матрична. Структура проектного управління, її особливості та переваги. Характеристика структура проектного управління.

##### ***ТЕМА 4. Загальні підходи до планування і контролю інвестиційно-інноваційних проектів***

Сутність та мета планування проектів. Розробка засобів планування та контролю виконання проектів. Розробка техніко економічного обґрунтування проекту. Бізнес план проекту. Цілі, призначення та види проектних планів. Інформаційні джерела для комплектації пакету проектних планів. Системи організаційного та інформаційного забезпечення оціночного проекту. Адміністрування проекту. Організація управління за центрами прибутку.

##### ***ТЕМА 5. Сітьове і календарне планування інвестиційно-інноваційного проекту***

Застосування сітьових моделей у плануванні проектів. Розробка календарних планів реалізації та виконання проектів. Склад та порядок розробки проектно-кошторисної документації. Управління розробкою проектно-кошторисної документації. Порядок розробки кошторисів. Планування затрат. Автоматизація планування проекту.

#### **Змістовий модуль 2. Організація проектного контролю та управління**

##### ***ТЕМА 6. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету***

Стратегічне, оперативне та диспозитивне планування на підприємстві. Елементи системи оперативного планування. Основні принципи управління та планування. Визначення потреби в ресурсах проекту. Планування витрат. Планування доходів проекту. Формування проектного бюджету. Типи бюджетів проекту. Складання загального

бюджету проекту. Потреби в ресурсах для функціонування проекту. Потреби в ресурсах щодо виконання проекту. Потреби в ресурсах щодо організації та планування проекту. Визначення потреби в матеріальних, людських та фінансових ресурсах і витратах. Види грошових потоків оціночного проекту та особливості їх розрахунку. Методи розрахунку загального обсягу проектних інвестиційних ресурсів. Розрахунок параметрів схем фінансування проектів. Інструменти середньо – та довгострокового фінансування інвестиційної програми фірми. Фінансування проекту. Контроль за витратами проектних коштів.

#### ***ТЕМА 7. Контроль виконання інвестиційно-інноваційного проекту***

Організаційні форми та структури управління проектами. Контроль та регулювання виконання проектів. Цілі та призначення контролю. Методи контролю. Оцінка стану робіт та прогнозування змін. Контроль календарних планів та ресурсів. Регулювання ходу реалізації проекту. Управління змінами під час виконання проекту. Види змін, технологія управління змінами. Завершення проекту.

#### ***ТЕМА 8. Управління ризиками в проектах***

Класифікація проектних ризиків. Причини виникнення та наслідки проектних ризиків. Методи аналізу й оцінки ризиків інвестиційних проектів. Методи зниження ризику. Цілі та методи керування рівнем проектного ризику. Організація робіт по розробці програми з управління ризиками проекту.

#### ***ТЕМА 9. Управління якістю інвестиційно-інноваційних проектів***

Сучасна концепція управління якістю забезпечення якості під час управління проектами. Норми та стандарти. Сертифікація продукції. Комплексне управління якістю проекту.

#### ***ТЕМА 10. Формування і розвиток проектної команди***

Структури управління проектами. Функції учасників проектів. Функції лідеру проектної команди. Психологічні засади керування проектами. Створення проектної команди. Керівництво та лідерство. Труднощі та бар'єри функціонування команди. Мотивація, конфлікти, переговори. Конструктивні шляхи забезпечення скоординованої дії команди. Переговори, виробничі наради. Прийняття рішень.

#### ***ТЕМА 11. Програмне забезпечення процесу управління проектом***

Архітектура інформаційно-управлінських систем розробки та реалізації проектів. Прикладні програмні засоби проектування та управління проектами. Контролінг та моніторинг проектів. Зіставлення планових та фактичних показників у контролінгу. Звітність контролера. Організація контролінгу. Функції контролера в теорії та практиці управління проектами.

**4. СТРУКТУРА ЗАЛІКОВОГО КРЕДИТУ ДИСЦИПЛІНИ  
«УПРАВЛІННЯ ОЦІНОЧНИМИ ПРОЕКТАМИ»**

**Денна форма навчання**

№ теми	Тема	Кількість годин					
		Лекції	Практичні заняття	Індивідуальна робота	Тренінг	Самостійна робота	Контрольні заходи
<b>Змістовий модуль 1</b>							
1.	Загальна характеристика управління інвестиційно-інноваційними проектами	2	1			9	Тести поточне опитування
2.	Обґрунтування доцільності інвестиційно-інноваційного проекту	2	1			9	Тести поточне опитування
3.	Основні форми організаційної структури інвестиційно-інноваційних проектів	2	1			8	Тести поточне опитування
4.	Загальні підходи до планування і контролю інвестиційно-інноваційних проектів	2	1			8	Тести поточне опитування
5.	Сітьове і календарне планування інвестиційно-інноваційного проекту	2	1			8	Тести поточне опитування
<b>Змістовий модуль 2</b>							
6.	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	2	1			8	Тести поточне опитування
7.	Контроль виконання інвестиційно-інноваційного проекту	4	2			8	Тести поточне опитування
8.	Управління ризиками в проектах	2	2			8	Тести поточне опитування

9.	Управління якістю в інвестиційно-інноваційних проєктах	4	2			9	Тести поточн е опитув ання
10.	Формування і розвиток проєктної команди	4	1			9	Тести поточн е опитув ання
11.	Програмне забезпечення процесу управління проєктом	4	1			9	Тести поточн е опитув ання
<b>РАЗОМ</b>		<b>28</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>93</b>	

## 5. Тематика практичних занять

### ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 1.

#### *Тема 1. Загальна характеристика управління інвестиційно-інноваційними проєктом*

1. Визначення проєкту.
2. Управління проєктами.
3. Типи проєктів.
4. Життєвий цикл проєкту.
5. Структура оточення проєкту
6. Учасники проєкту.

*Рекомендована література [1; 2; 6].*

### ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 1

#### *Тема 2. Обґрунтування доцільності інвестиційно-інноваційного проєкту*

1. Принципи оцінки ефективності проєктних рішень.
2. Методика розрахунку основних фінансових критеріїв.
3. Неформальні процедури відбору та оцінки проєктів.
4. Оцінка економічної привабливості та ефективності проєкту.
5. Методичні підходи до визначення економічної вартості проєкту.

*Рекомендована література [1; 2; 3; 4].*

### ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 2

#### *Тема 3. Основні форми організаційної структури інвестиційно-інноваційних проєктів*

1. Поняття організаційної структури управління проєктами.
2. Складові елементи організаційної структури управління.
3. Централізація та децентралізація управління, фактори впливу на рівень централізації.
4. Основні типи організаційних структур управління: лінійна, функціональна, комбінована, матрична.
5. Структура проєктного управління, її особливості та переваги.

*Рекомендована література [1; 3; 6].*



## **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 2**

**Тема 4. Загальні підходи до планування і контролювання інвестиційно-інноваційних проектів.**

1. Планування проекту
2. Розробка проектно-кошторисної документації.
3. Управління розробкою проектно-кошторисної документації.

*Рекомендована література [1; 2; 6].*

## **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 3**

**Тема 5. Сітьове і календарне планування інвестиційно-інноваційного проекту.**

1. Застосування сітьових моделей у плануванні проектів.
2. Розробка календарних планів реалізації та виконання проектів.
3. Склад та порядок розробки проектно - кошторисної документації.
4. Управління розробкою проектно - кошторисної документації.

*Рекомендована література [1; 4; 6].*

## **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 3**

**Тема 6. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.**

1. Фінансування проекту.
2. Розробка кошторису проекту
3. Розробка бюджету проекту.
4. Матеріально-технічна підготовка проекту.

*Рекомендована література [1; 2; 3].*

## **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 4**

**Тема 7. Контроль виконання інвестиційно-інноваційного проекту.**

1. Організаційні форми управління проектами.
2. Контроль і регулювання проектної діяльності.
3. Управління змінами проекту.
4. Завершення проекту.

*Рекомендована література [1; 5; 6].*

## **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 5**

**Тема 8. Управління ризиками в проектах.**

1. Основні поняття та визначення ризику управління.
2. Формальний опис ризику.
3. Методи аналізу ризику та невизначеності.
4. Методи зниження ризику.
5. Управління ризиком.

*Рекомендована література [1; 2; 4].*

## **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 6**

**Тема 9. Управління якістю інвестиційно-інноваційних проектів**

1. Сучасна концепція управління якістю забезпечення якості під час управління проектами.
2. Норми та стандарти.
3. Управління забезпеченням якості проекту.

*Рекомендована література [1; 6].*

## **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 7**

### ***Тема 10. Формування і розвиток проектної команди.***

1. Психологічні аспекти проект-менеджменту
2. Управління зацікавленими сторонами.
3. Створення проектної команди.
4. Роль керівників у проектах та розвитку.

*Рекомендована література [1; 3; 4].*

## **ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 7**

### ***Тема 11. Програмне забезпечення процесу управління проектом***

1. Архітектура інформаційно-управлінських систем розробки та реалізації проектів.
2. Прикладні програмні засоби проектування та управління проектами.
3. Контролінг та моніторинг проектів. Зіставлення планових та фактичних показників у контролінгу. Звітність контролера.
4. Організація контролінгу. Функції контролера в теорії та практиці управління проектами.

*Рекомендована література [1; 5; 6].*

## **6. Тренінг з дисципліни**

Метою тренінгу з дисципліни «Управління оціночними проектами» є узагальнення, засвоєння та закріплення знань, отриманих на лекційних і практичних заняттях, формування у студентів критичного мислення для пропонування професійних рішень, цілісного бачення і вирішення проблем управління інвестиційно-інноваційними проектами.

Успішне проходження тренінгу сприяє посиленню практичної спрямованості у підготовці фахівців за ступенем вищої освіти «магістр».

### *Організація і порядок проведення тренінгу*

1. Вступна частина проводиться з метою ознайомлення студентів з темою тренінгового заняття.

2. Організаційна частина полягає у створенні робочого настрою у колективі студентів, визначенні правил проведення тренінгового заняття. Можлива наявність роздаткового матеріалу у вигляді таблиць, бланків документів.

3. Практична частина реалізовується шляхом виконання завдань у групах студентів у кількості 3-5 осіб з певних проблемних питань теми тренінгового заняття.

4. Підведення підсумків. Обговорюються результати виконаних завдань у групах. Обмін думками з питань, які виносились на тренінгові заняття.

### *Завдання тренінгу*

1. Склад та порядок розробки проектно - кошторисної документації. Управління розробкою проектно - кошторисної документації.

2. Порядок розробки кошторисів. Планування затрат. Автоматизація планування проекту.

### *Оцінювання результатів тренінгу*

Підсумкова оцінка за тренінг визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання двох завдань тренінгу

## **7. Самостійна робота**

Самостійна робота з дисципліни «Управління оціночними проектами» виконується кожним студентом індивідуально. Дана робота охоплює основні теми дисципліни і полягає у проведенні економічних і фінансових розрахунків та обґрунтуванні отриманих результатів. Вона представляє собою набір завдань, основною метою яких є виявлення знань студентів щодо управління інвестиційно-інноваційним проектами. Виконання

самостійної роботи є одним із обов'язкових складових модулів залікового кредиту з дисципліни.

#### *Завдання самостійної роботи*

1. Формування проектного бюджету. Типи бюджетів проекту. Складання загального бюджету проекту.

2. Потреби в ресурсах для функціонування проекту. Потреби в ресурсах щодо виконання проекту.

Самостійна робота оформлюється у вигляді проекту (15-20 слайдів презентації) та демонструється студентом під час доповіді.

#### *Оцінювання результатів самостійної роботи*

При оцінці результатів самостійної роботи враховуються: глибина та всебічність розкриття змісту поставлених завдань; самостійність, аргументованість, оригінальність викладу матеріалу й вирішення проблеми; відображення власної позиції. Оцінюється самостійна робота за 100-бальною шкалою. Підсумкова оцінка визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання кожного із двох завдань роботи.

### **8. Методи навчання**

У навчальному процесі застосовуються: лекції, практичні заняття, консультації, самостійна робота, індивідуальна робота, робота у групах, тренінг, поточне опитування, тестування, ситуативне моделювання, підготовка і презентація проектів.

### **9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання**

У процесі вивчення дисципліни «Управління оціночними проектами» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- поточне опитування та тестування;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- оцінювання результатів модульної контрольної роботи;
- оцінювання результатів самостійної роботи;
- інші види індивідуальних і групових завдань;
- залік.

### **10. Політика оцінювання**

*Політика щодо дедлайнів і перескладання.* Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції факультету за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

*Політика щодо академічної доброчесності.* Використання друкованих і електронних джерел інформації під час контрольних заходів та екзаменів заборонено.

*Політика щодо відвідування.* За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції факультету.

### 11. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління оціночними проектами» визначається як середньозважена величина, в залежності від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3
40%	40%	5%	15%
Поточне опитування	Модульний контроль	Тренінг	Самостійна робота
Підсумкова оцінка за поточне оцінювання визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих під час занять (кожен здобувач має бути оцінений кожного заняття)	Модульна робота по темах 1-11	Підсумкова оцінка за тренінг визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання двох завдань тренінгу	Підсумкова оцінка за самостійну роботу визначається як середнє арифметичне з оцінок, отриманих за виконання кожного із двох завдань роботи

#### Шкала оцінювання:

За шкалою університету	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90-100	відмінно	A (відмінно)
85-89	добре	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

### 12. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№ з/п	Найменування	Номер теми
1.	Технічне забезпечення: мультимедійний проєктор, ноутбук, проєкційний екран.	1-11
2.	Базове програмне забезпечення: ОС Windows. Стандартне програмне забезпечення базових інформаційних технологій: MS Office (Word, Excel, PowerPoint). Телекомунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Opera, Google Chrome, Firefox, Viber тощо).	1-11
3.	Комунікаційна навчальна платформа (Moodle) для організації дистанційного навчання (за необхідності).	1-11
4.	Комунікаційне програмне забезпечення Zoom для проведення занять в режимі on-line (за необхідності).	1-11

### **13. Рекомендовані джерела інформації**

1. Батенко, Л. П. Управління проектами: навчальний посібник / Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська. — К.: КНЕУ, 2003. — 231 с.
2. Богоявленська, Ю. В. Проектний аналіз: навчальний посібник / Ю. В. Богоявленська. — К.: Кондор, 2006. — 336 с.
3. Проектний менеджмент: регіональний зріз / М. П. Бутко, М. І. Мурашко, І. М. Олійченко та ін.. — К.: Центр учбової літератури, 2016. — 416 с.
4. Кожушко, Л. Ф. Управління проектами: навчальний посібник / Л. Ф. Кожушко, С. М. Кропивко. — К.: Кондор-Видавництво, 2015. — 388 с.
5. Ноздріна, Л. В. Управління проектами: підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. Яшук, О. І. Полотай; За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 432 с.
6. Петренко Н. О. Управління проектами: навчальний посібник / Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк. — К.: Центр учбової літератури, 2015. — 224 с.
7. Тянь, Р. Б. Управління проектами: підручник / Р. Б. Тянь, Б. І. Холод, В. А. Ткаченко. — К.: Центр навчальної літератури, 2003. — 224 с.

### **Додаткова література**

1. Довжанський, І. З. Бізнес-план: технологія розробки / І. З. Довжанський, Т. О. Загорна. — К.: Центр учбової літератури, 2009.
2. Ковшун, Н. Е. Аналіз та планування проектів: навчальний посібник / Н. Е. Ковшун. — К.: Центр учбової літератури, 2009.
3. Скібіцький, О. М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент: навчальний посібник / О. М. Скібіцький. — К.: Центр учбової літератури, 2009. — 480 с.
4. Чевганова, В. Я. Проектний аналіз: навчальний посібник / В. Я. Чевганова, В. В. Биба, А. С. Скрильник. — К.: Центр учбової літератури, 2014. — 258 с.
5. Шигимага, А. Ф. Проектний аналіз / А. Ф. Шигимага, Н. В. Ільченко. — К.: Кондор-Видавництво, 2015. — 320 с.