

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ІННОВАТИКИ,  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ ТА ІНФРАСТРУКТУРИ**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор навчально-наукового інституту інноватики, природокористування та інфраструктури

Василь БРИЧ

“30” \_\_\_\_\_ 2024 р.

Директор навчально-наукового інституту новітніх освітніх технологій

Святослав ПИТЕЛЬ

“30” \_\_\_\_\_ 2024 р.

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Проректор з науково-педагогічної роботи

Віктор ОСТРОВЕРХОВ

\_\_\_\_\_ 2024 р.

## РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни

### «УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАННЯ»

**Ступінь вищої освіти** – магістр

**Галузь знань** – 27 Транспорт

**Спеціальність** – 275 Транспортні технології (за видами)

**Спеціалізація** – 275.03 Транспортні технології (на автомобільному транспорті)

**Освітньо-професійна програма** – Транспортні технології (на автомобільному транспорті)

кафедра транспорту і логістики

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практичні (год.)	ІРС, год.	Тренінг год.	Самостійна робота студ., год.	Разом, год.	Залік (семестр)	Екзамен (семестр)
Денна	1	1	16	14	3	7	80	120	-	1
Заочна	1	2	8	4	-	-	108	120	-	2

Тернопіль – ЗУНУ  
2024

30.08.2024  
*(Signature)*

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми підготовки бакалавра галузі знань 27 Транспорт спеціальності 274 Транспортні технології (за видами), спеціалізація 275.03 Транспортні технології (на автомобільному транспорті), затвердженої Вченою радою ЗУНУ (протокол № 11 від 26 червня 2024 р.)

Робочу програму склала старший викладач кафедри транспорту і логістики, д-р екон. наук Олена БОРИСЯК

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри транспорту і логістики, протокол № 1 від 28.08.2024 р.

Зав. кафедри  
д-р техн. наук, професор

  
Павло ПОПОВИЧ

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності 275 Транспортні технології (за видами), протокол № 2 від 30.08.2024 р.

Голова групи  
забезпечення спеціальності  
д-р техн. наук, професор

  
Павло ПОПОВИЧ

Гарант ОПП  
канд. екон. наук, доцент

  
Ольга ЧОРНА

## СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### Опис дисципліни

Дисципліна «Управління ланцюгами постачання»	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 4	Галузь знань – 27 Транспорт	<b>Статус дисципліни</b> обов'язкова <b>Мова навчання</b> українська
Кількість залікових модулів – 8	Спеціальність – 275 Транспортні технології (за видами) спеціалізація – 275.03 Транспортні технології (на автомобільному транспорті)	Рік підготовки: <i>Денна – 1</i> <i>Заочна – 2</i> Семестр: <i>Денна – 1</i> <i>Заочна – 2</i>
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти – бакалавр	Лекції: <i>Денна – 16 год.</i> <i>Заочна – 8 год.</i>  Практичні заняття: <i>Денна – 14 год.</i> <i>Заочна – 4 год.</i>
Загальна кількість годин – 120		Самостійна робота: <i>Денна – 80 год.</i> <i>Заочна – 108 год.</i>  Індивідуальна робота: <i>Денна – 3 год.</i> <i>Заочна – - год.</i>  Тренінг: <i>Денна – 7 год.</i> <i>Заочна – - год.</i>
Тижневих годин – 8, з них аудиторних – 4		Вид підсумкового контролю – екзамен

## **2. Мета і завдання дисципліни**

### **2.1. Мета вивчення навчальної дисципліни**

Метою дисципліни є формування у студентів системи знань і розуміння управління ланцюгами постачання, його функціональних складових, розвиток умінь і навичок забезпечення умов для ефективного управління ланцюгами постачання. Дисципліна «Управління ланцюгами постачання» зорієнтована на поєднання теорії і практики організації системи управління ланцюгами постачання, взаємодії учасників ланцюгів постачання, ефективності управління ланцюгами постачання що сприятиме формуванню висококваліфікованих фахівців з автомобільного транспорту.

### **2.2. Завдання вивчення дисципліни**

Завданням вивчення навчальної дисципліни «Управління ланцюгами постачання» є формування комплексу знань, вмінь і уявлень, необхідних для самостійної організації системи управління ланцюгами постачання, визначення ефективності управління ланцюгами постачання.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен знати:

- планування і проектування ланцюгів постачання;
- організацію ланцюгів постачання;
- стратегічне управління ланцюгами постачання;
- систему управління ланцюгами постачання;

вміти:

- планувати і проектувати ланцюги постачання;
- організувати систему управління ланцюгами постачання;
- Формувати бізнес-процеси у ланцюгах постачання;
- аналізувати систему якості в управлінні ланцюгами постачання.

### **2.3. Найменування та опис компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни**

ЗК01. Здатність працювати в міжнародному контексті.

ЗК 05. Здатність розробляти проекти та управляти ними.

ЗК 06. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

ФК4. Здатність до управління ланцюгами поставок та логістичними центрами.

ФК5. Здатність до управління вантажними перевезеннями за видами транспорту.

ФК6. Здатність до управління пасажирськими перевезеннями за видами транспорту.

ФК7. Здатність до управління транспортними потоками.

ФК8. Здатність до управління надійністю та ефективністю транспортних систем і технологій.

### **2.4. Передумови для вивчення дисципліни**

Вивчення даної дисципліни базується на знаннях, одержаних при засвоєнні матеріалу освітніх компонент за освітнім рівнем бакалавр.

## **2.5. Результати навчання**

РН 1. Відшукувати необхідну інформацію у науково-технічній літературі, базах даних, інших джерелах, аналізувати і об'єктивно оцінювати інформацію у сфері транспортних систем і технологій та з дотичних міжгалузевих проблем.

РН 3. Приймати ефективні рішення у сфері транспортних систем і технологій з урахуванням технічних, соціальних, економічних та правових аспектів, генерувати і порівнювати альтернативи, оцінювати потрібні ресурси і обмеження, аналізувати ризики

РН11. Аналізувати та оцінювати ефективність ланцюгів поставок і логістичних центрів, здійснювати розрахунки відповідних показників.

РН12. Керувати складними технологічними та виробничими процесами транспортних систем та технологій, у тому числі непередбачуваними і такими, що потребують нових стратегічних підходів.

## **3. Програма навчальної дисципліни:**

### **Змістовий модуль 1. Функції управління ланцюгами постачання**

#### **Тема 1. Визначення сутності управління ланцюгами постачання**

Мета і завдання управління ланцюгами постачання. Понятійний апарат управління ланцюгами постачання. Функції управління ланцюгами постачання.

#### **Тема 2. Планування і проектування ланцюгів постачання**

Сутність поняття ланцюги постачання. Особливості ланцюгів постачання. Види ланцюгів постачання. Фактори впливу на формування логістичних ланцюгів постачання. Системний підхід до планування та проектування логістичних ланцюгів постачання.

#### **Тема 3. Організація ланцюгів постачання**

Логістичні потоки. Логістичні канали. Логістична система. Інфраструктура для організації логістичних ланцюгів. Аутсорсинг управління ланцюгами постачання.

#### **Тема 4. Контроль та оцінка ефективності управління ланцюгами постачання**

Витрати на формування та організацію ланцюгів постачання. Показники ефективності управління ланцюгами постачання. Моделі контролінгу ефективності управління ланцюгами постачання. Шляхи підвищення ефективності управління ланцюгами постачання.

#### **Тема 5. Стратегічне управління ланцюгами постачання**

Стратегічний підхід до управління ланцюгами постачання. Глобальні ланцюги постачання. Мета і завдання стратегічного управління ланцюгами постачання. Види стратегій управління ланцюгами постачання. Моделі стратегічного управління ланцюгами постачання.

## **Змістовий модуль 2. Організаційно-економічні складові забезпечення управління ланцюгами постачання**

### **Тема 6. Система управління ланцюгами постачання**

Концепція управління ланцюгами постачання. Види управління ланцюгами постачання. Мережева структура ланцюгів постачання. Міжорганізаційна координація контрагентів у ланцюгах постачання. Система сервісу управління ланцюгами постачання.

### **Тема 7. Формування бізнес-процесів у ланцюгах постачання**

Бізнес-процес: поняття та класифікація. Моделювання бізнес-процесів у ланцюзі поставок. Маркетингове забезпечення ланцюгів постачання. Прийняття рішень щодо управління ланцюгами постачання. Управління ризиками в ланцюгах постачання.

### **Тема 8. Система якості в управлінні ланцюгами постачання**

Поняття якості. Система якості. Сертифікація систем якості. Управління якістю ланцюгів постачання. Структура ланцюгів постачання. Оптимізація ланцюгів постачання.

### **Тема 9. Адміністрування в ланцюгах постачання**

Поняття адміністрування в ланцюгах постачання. Фактори впливу на адміністрування в ланцюгах постачання на нього. Організаційні структури служби логістики. Логістичний сервіс. Технології інтеграції контрагентів у ланцюгах постачання.

**4. Структура навчальної дисципліни  
(денна форма навчання)**

	Кількість годин					
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Індивідуальна робота	Тренінг	Контрольні заходи
<b>Змістовий модуль 1. Функції управління ланцюгами постачання</b>						
<b>Тема 1.</b> Визначення сутності управління ланцюгами постачання	1	1	8	2	4	Поточне опитування, тестування
<b>Тема 2.</b> Планування і проектування ланцюгів постачання	1	1	9			
<b>Тема 3.</b> Організація ланцюгів постачання	2	2	9			
<b>Тема 4.</b> Контроль та оцінка ефективності управління ланцюгами постачання	2	2	9			
<b>Тема 5.</b> Стратегічне управління ланцюгами постачання	2	2	9			
<b>Змістовий модуль 2. Організаційно-економічні складові забезпечення управління ланцюгами постачання</b>						
<b>Тема 6.</b> Система управління ланцюгами постачання	2	2	9	1	3	Поточне опитування, тестування
<b>Тема 7.</b> Формування бізнес-процесів у ланцюгах постачання	2	2	9			
<b>Тема 8.</b> Система якості в управлінні ланцюгами постачання	2	1	9			
<b>Тема 9.</b> Адміністрація в ланцюгах постачання	2	1	9			
<b>Разом</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>80</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	

**(заочна форма навчання)**

	<b>Кількість годин</b>					
	Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	Індивідуальна робота	Тренінг	Контрольні заходи
<b>Змістовий модуль 1. Функції управління ланцюгами постачання</b>						
<b>Тема 1.</b> Визначення сутності управління ланцюгами постачання	0,5	0,5	12	2	4	Поточне опитування, тестування
<b>Тема 2.</b> Планування і проєктування ланцюгів постачання	1	0,5	12			
<b>Тема 3.</b> Організація ланцюгів постачання	1	0,5	12			
<b>Тема 4.</b> Контроль та оцінка ефективності управління ланцюгами постачання	1	0,5	12			
<b>Тема 5.</b> Стратегічне управління ланцюгами постачання	1	0,5	12			
<b>Змістовий модуль 2. Організаційно-економічні складові забезпечення управління ланцюгами постачання</b>						
<b>Тема 6.</b> Система управління ланцюгами постачання	1	0,5	12	-	-	Поточне опитування, тестування
<b>Тема 7.</b> Формування бізнес-процесів у ланцюгах постачання	1	-	12			
<b>Тема 8.</b> Система якості в управлінні ланцюгами постачання	0,5	0,5	12			
<b>Тема 9.</b> Адміністрація в ланцюгах постачання	1	0,5	12			
<b>Разом</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>108</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	



## **5. Тематика практичних занять**

### **Змістовий модуль 1. Функції управління ланцюгами постачання**

#### **Практичне заняття 1**

**Тема: Визначення сутності управління ланцюгами постачання.**

#### **Планування і проєктування ланцюгів постачання**

**Мета:** ознайомитися з метою, завданнями ланцюгами постачання, особливостями планування і проєктування ланцюгів постачання.

#### **Питання для обговорення:**

1. Мета і завдання управління ланцюгами постачання.
2. Понятійний апарат управління ланцюгами постачання. Функції управління ланцюгами постачання.
3. Особливості ланцюгів постачання. Види ланцюгів постачання.
4. Фактори впливу на формування логістичних ланцюгів постачання.
5. Системний підхід до планування та проєктування логістичних ланцюгів постачання.

#### **Практичне заняття 2**

**Тема: Організація ланцюгів постачання**

**Мета:** розуміти сутність та складові організації ланцюгів постачання.

#### **Питання для обговорення:**

1. Логістичні потоки. Логістичні канали.
2. Логістична система.
3. Інфраструктура для організації ланцюгів постачання.
4. Аутсорсинг управління ланцюгами постачання.

#### **Практичне заняття 3**

**Тема: Контроль та оцінка ефективності управління ланцюгами постачання**

**Мета:** з'ясувати сутність та складові контролю та оцінки ефективності управління ланцюгами постачання.

#### **Питання для обговорення:**

1. Витрати на формування та організацію ланцюгів постачання.
2. Показники ефективності управління ланцюгами постачання.
3. Моделі контролінгу ефективності управління ланцюгами постачання.
4. Шляхи підвищення ефективності управління ланцюгами постачання.

#### **Практичне заняття 4**

**Тема: Стратегічне управління ланцюгами постачання**

**Мета:** з'ясувати сутність поняття та складові стратегічного управління ланцюгами постачання.

#### **Питання для обговорення:**

1. Стратегічний підхід до управління ланцюгами постачання.
2. Глобальні ланцюги постачання.
3. Мета і завдання стратегічного управління ланцюгами постачання.

4. Види стратегій управління ланцюгами постачання.
5. Моделі стратегічного управління ланцюгами постачання.

## **Змістовий модуль 2. Організаційно-економічні складові забезпечення управління ланцюгами постачання**

### **Практичне заняття 5**

**Тема: Система управління ланцюгами постачання**

**Мета:** з'ясувати особливості організації системи управління ланцюгами постачання.

#### **Питання для обговорення:**

1. Концепція управління ланцюгами постачання.
2. Види управління ланцюгами постачання.
3. Мережева структура ланцюгів постачання.
4. Міжорганізаційна координація контрагентів у ланцюгах постачання.
5. Система сервісу управління ланцюгами постачання.

### **Практичне заняття 6**

**Тема: Формування бізнес-процесів у ланцюгах постачання**

**Мета:** з'ясувати сутність понять логістика розподілу, канали розподілу, логістичні посередники, набуття умінь організовувати логістику розподілу.

#### **Питання для обговорення:**

1. Бізнес-процес: поняття та класифікація. Моделювання бізнес-процесів у ланцюзі поставок.
2. Маркетингове забезпечення ланцюгів постачання.
3. Прийняття рішень щодо управління ланцюгами постачання.
4. Управління ризиками в ланцюгах постачання.

### **Практичне заняття 7**

**Тема: Мета:** з'ясувати зміст системи якості в управлінні ланцюгами постачання та адміністрації в ланцюгах постачання.

1. Система якості. Сертифікація систем якості.
2. Управління якістю ланцюгів постачання.
3. Поняття адміністрування в ланцюгах постачання. Фактори впливу на адміністрування в ланцюгах постачання на нього.
4. Організаційні структури служби логістики. Логістичний сервіс.
5. Технології інтеграції контрагентів у ланцюгах постачання.

### **6. Самостійна робота**

Самостійна робота студентів є невід'ємною складовою навчального процесу, що спрямована на поглиблення і закріплення знань з дисципліни “Управління ланцюгами постачання”, формування критичного мислення, мотивацію до проведення наукових досліджень.

На самостійну роботу кожному студенту пропонується підготовка роботи у формі презентації на запропоновану або самостійно вибрану тему. У цій роботі студент повинен провести аналіз та дослідження відповідно до теми завдання.

Орієнтовна тематика для самостійної роботи:

№ п/п	Тематика
1.	Еволюційний розвиток логістики та управління ланцюгами постачання
2.	Основні категорії управління ланцюгами постачання
3.	Визначення та види логістичних систем
4.	Структура та класифікація ланцюгів постачання
5.	Чинники, що впливають на проектування ланцюга постачання
6.	Основні етапи проектування ланцюга постачання
7.	Мережева структура ланцюга постачання
8.	Значення управління ланцюгами постачання у сучасній економіці
9.	Координація та інтеграція в ланцюгах постачання
10.	Моделювання бізнес-процесів у ланцюгах постачання
11.	Стратегічне планування ланцюгів постачання
12.	Методологія проектування ланцюгів постачання
13.	Стратегії співробітництва в ланцюгах постачання
14.	Причини та наслідки невизначеності в ланцюгах постачання
15.	Методи та засоби управління ризиками у ланцюгах постачання
16.	Типи зв'язків між учасниками ланцюгів постачання

## 7. Тренінг з дисципліни

**Трeнінг** (англ. *training*) – це запланований процес модифікації (зміни) відношення, знання чи поведінкових навичок того, хто навчається, через набуття навчального досвіду з тим, щоб досягти ефективного виконання в одному виді діяльності або в певній галузі. Тренування (від англ. to train – виховувати, навчати) – комплекс вправ для тренування в чому-небудь. Тренування – система підготовки організму людини з метою пристосування його до підвищених вимог і складних умов роботи й життя.

### Порядок проведення тренінгу

1. Вступна частина проводиться з метою ознайомлення студентів з темою тренінгового заняття.

2. Організаційна частина полягає у створенні робочого настрою у колективі студентів, визначенні правил проведення тренінгового заняття. Можлива наявність роздаткового матеріалу у вигляді таблиць, бланків документів.

3. Практична частина реалізовується шляхом виконання завдань у групах студентів з певних проблемних питань теми тренінгового заняття.

*Тема тренінгового заняття: “Глобальні логістичні мережі”*

*Проблемні питання:*

- фактори впливу на розвиток глобальних логістичних мереж;
- перспективні напрями розвитку глобальних логістичних мереж в умовах невизначеності.

4. Підбиття підсумків. Обговорюються результати виконаних завдань у групах. Обмін думками з питань, які виносились на тренінгове заняття.

## 8. Методи навчання

У навчальному процесі застосовуються: лекції, в тому числі з використання мультимедійного проєктора та інших ТЗН; практичні роботи, індивідуальні заняття; самостійна робота студентів; робота в Інтернет.

## 9. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

У процесі вивчення дисципліни «Управління ланцюгами постачання» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- поточне опитування;
- залікове модульне тестування та опитування;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- студентські презентації та виступи на наукових заходах;
- екзамен;
- інші види індивідуальних та групових завдань.

## 10. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління ланцюгами постачання» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Модуль 1		Модуль 2	Модуль 3	Модуль 4
20%	20%	5%	15%	40%
Поточне оцінювання	Модульний контроль	Тренінги	Самостійна робота	Екзамен
Оцінка за даний модуль визначається як середнє арифметичне за роботу на практичних заняттях №1-9.	Підсумкова письмова робота за темами №1-9.	Оцінка за виконані завдання за темою тренінгу	Оцінка за виконану і представлену презентацію на вибрану тему.	1. Теоретичні питання: 2 питання по 30 балів – тах 60 балів. 2. Практичне завдання – тах 40 балів

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	A (відмінно)
85–89	добре	B (дуже добре)
75–84		C (добре)
65–74	задовільно	D (задовільно)
60–64		E (достатньо)
35–59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1–34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

## 11. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Проектор	1-9
2.	Електронний варіант лекцій	1-9
3.	Система moodle.wunu.edu.ua	1-9

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Балабанова Л.В., Германчук А.М. Логістика: підручник. Львів: Магнолія, 2024. 368 с.
2. Аулін В. В., Лисенко С. В., Гриньків А. В., Голуб Д. В., Головатий А. О. Логістика постачання транспортних і виробничих підприємств, фірм, компаній: Навчальний посібник під заг. ред. д.т.н., проф. Ауліна В.В. Кропивницький: Видавець Лисенко В.Ф., 2022. 325 с.
3. Безугла Л.С., Юрченко Н.І., Ільченко Т.В., Пальчик І.М., Воловик Д.В. Логістика: навч.посіб. Дніпро: Пороги, 2021. 252 с.
4. Ізтелеуова М.С., Грицук І.В., Арімбекова П.М., Тарандушка Л.А. Організація та логістика перевезень: підручник, 2021.
5. Управління ланцюгами поставок: конспект лекцій / від.за випуск Голюк В.Я. Київ. 2022.
6. Токмакова І. В., Овчиннікова В. О., Корінь М. В. Управління ланцюгами постачань: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. Ч. 1. 55 с.
7. Тарасюк Г.М., Рудківський О.А., Рудківська А.Ю., Лагута Я.М. Навчальний посібник для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Логістика» для студентів денної та заочної форми навчання галузі знань 07 «Управління та адміністрування» [Електронне видання]. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2020. 95 с.
8. Міжнародна логістика [Електронний ресурс] : ел. підручник / О. М. Сохацька, Р. Є. Зварич, В. М. Панасюк [та ін.] ; за наук. ред. О. М. Сохацької. - Тернопіль : ЗУНУ, 2022. - 373 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/48109>
9. Управління розподілом [Електронний ресурс] : опорн. консп. лекцій / уклад. С. Є. Хрупович. - Тернопіль : ТНЕУ, 2019. - 55 с. URL: <http://dspace.tneu.edu.ua/handle/316497/37737>
10. Ляляна Н.С., Матвієнко-Біляєва Г.Л., Панчук А.С. Впровадження сучасних методів логістики в підприємницькій діяльності. *Приазовський економічний вісник*. 2020. № 2(19). С. 118-124
11. Водолажська Т.О. Логістична стратегія підприємства: сутність поняття. *Економіка транспортного комплексу*. 2021. № 37. С. 48-60. URL: <http://etk.khadi.kharkov.ua/article/view/234014>

12. Резнік Н., Руденко С., Пилипчук К. Основні характеристики поняття логістики і системи управління ланцюгами постачань. *Innovation and Sustainability*, (3), 2022. С. 95–102. <https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.95.102>
13. Іванечко Н., Борисяк О., Леонова І. Транспортний шеринг: маркетингові аспекти. *Вісник економіки*. 2021. Вип.1. С. 55–65. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2021.01.055>
14. Борисяк О. Формування бренду користування зеленим транспортом в умовах євроінтеграції. *Маркетинг як основа формування стратегії соціально-економічного розвитку прикордонного регіону* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія), 11-12 листопада 2020 р.). Чернівці : Технодрук, 2020. С. 11-14.
15. Borysova, T., Monastyrskiy, G., Borysiak, O., Protsyshyn, Yu. Priorities of Marketing, Competitiveness, and Innovative Development of Transport Service Providers under Sustainable Urban Development. *Marketing and Management of Innovations*. 2021. Vol. 3, P. 78-89, doi: <http://doi.org/10.21272/mmi.2021.3-07>
16. Brych V., Manzhula V., Borysiak O., Liakhovych G., Halysh N., Tolubyak V. Communication Model of Energy Service Market Participants in the Context of Cyclic Management City Infrastructure. *2020 10th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT)*, Deggendorf, Germany, 2020, P. 678-681. ISSN 2770-5226 (On-line). ISSN 2770-5218 (Print). doi: [10.1109/ACIT49673.2020.9208902](https://doi.org/10.1109/ACIT49673.2020.9208902)
17. Borysiak O., Mucha-Kuś K., Brych V., Kinelski G. Toward the Climate-Neutral Management of Innovation and Energy Security in Smart World : monograph. Berlin, Germany: Logos Verlag Berlin GmbH. 2022. 172 p.
18. Haglund P., Janné M. Organizing construction logistics outsourcing: a logistics strategy perspective. *Construction Innovation*. 2023. DOI: [10.1108/CI-01-2023-0017](https://doi.org/10.1108/CI-01-2023-0017)
19. Plekan U., Tson O., Gevko B., Antoniuk O. Analysis of logistics costs of the enterprise. *Journal of Mechanical Engineering and Transport*. 2023. 17(1). P. 114-120. DOI: [10.31649/2413-4503-2023-17-1-114-120](https://doi.org/10.31649/2413-4503-2023-17-1-114-120)
20. Islam Md. R., Monjur Md. E. I., Akon T. Supply Chain Management and Logistics: How Important Interconnection Is for Business Success. *Open Journal of Business and Management*, 11, 2023. P. 2505-2524. <https://doi.org/10.4236/ojbm.2023.115139>