

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Західноукраїнський національний університет
Соціально-гуманітарний факультет

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан
Соціально-гуманітарного
факультету
Оксана ГОМОТЮК

« 30 » _____ 2024 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор
Навчально-наукового
інституту новітніх
освітніх технологій
Святослав ПИТЕЛЬ

« 30 » _____ 2024 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з науково-педагогічної
роботи
Віктор ОСТРОВЕРХОВ

« 30 » _____ 2024 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

з дисципліни

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ
ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ»**

Ступінь вищої освіти – магістр

Галузь знань – 01 Освіта/педагогіка

Спеціальність – 017 Фізична культура і спорт

Освітньо-професійна програма – «Фізична культура і спорт»

Кафедра фізичної реабілітації і спорту

Форма навчання	Курс	Семес тр	Лекції (год.)	Практ. (год.)	ІРС (год.)	Тре-нінг (год.)	Самост. робота студ. (год.)	Разом (год.)	Іспит (сем.)
Денна	1	1	30	15	5	6	94	150	1
Заочна	1	2	8	4	-	-	138	150	2

Тернопіль – ЗУНУ
2024

30.08.2024
[Signature]

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми підготовки бакалавра галузі знань 01 «Освіта/педагогіка» спеціальності 017 «Фізична культура і спорт», затвердженої Вченою радою ЗУНУ, протокол № 11 від 26.06.20024р.

Робочу програму склав кандидат наук з фізичного виховання і спорту, доцент кафедри фізичної реабілітації і спорту Маляр Едуард Імреївич.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри фізичної реабілітації і спорту, протокол № 1 від 26.08.2024 р.

В.о. завідувача кафедри,
кандидат біологічних наук, доцент


 Наталія БЕЗПАВЛОВА

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності «Фізична культура і спорт» протокол № 1 від 30.08.2024 р.

Голова групи забезпечення спеціальності

 Едуард МАЛЯР

Гарант ОП



Едуард МАЛЯР

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту»

1. Опис дисципліни «Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту»

Дисципліна «Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту»	Галузь знань, спеціальність, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS – 5	Галузь знань 01 – «Освіта/педагогіка»	Статус дисципліни Обов'язкова дисципліна професійної підготовки Мова навчання українська
Кількість залікових модулів – 5	Спеціальність – 017 – «Фізична культура і спорт»	Рік підготовки: <i>Денна форма – 1</i> <i>Заочна форма - 1</i> Семестр: <i>Денна форма – 1</i> <i>Заочна форма - 2</i>
Кількість змістових модулів – 2	Ступінь вищої освіти – магістр	Денна форма: Лекції – 30 год. Заочна форма: Лекції – 8 год. Практичні заняття: <i>Денна – 15 год.</i> <i>Заочна – 4 год.</i>
Загальна кількість годин: Денна - 150		Самостійна робота: <i>Денна – 94 год.</i> <i>Заочна – 138 год.</i> Індивідуальна робота – 5 год. Тренінг – 6 год.
Тижневих годин – 10, з них аудиторних – 3		Вид підсумкового контролю – іспит

2. Мета і завдання вивчення дисципліни «Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту».

2.1. Мета та завдання навчальної дисципліни.

Метою вивчення навчальної дисципліни «Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту» є формування у студентів системи теоретичних знань та практичних умінь та навичок до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел; до розробки та реалізації інноваційних проєктів; до управління робочими та навчальними процесами у сфері фізичної культури і спорту.

2.2. Найменування та опис компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни:

Загальні компетентності:

Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.

Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Здатність розробляти проєкти та управляти ними.

Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

Фахові компетентності спеціальності:

Здатність розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти у сфері фізичної культури і спорту.

2.3. Результати навчання:

Вільно обговорювати результати професійної діяльності, досліджень та інноваційних проєктів у сфері фізичної культури та спорту державною та іноземною мовами усно і письмово.

Розробляти та реалізовувати наукові і прикладні проєкти, спрямовані на розв'язання проблем інноваційного характеру у сфері фізичної культури і спорту, а також дотичні до неї міждисциплінарні проєкти.

2.4. Завдання лекційних занять:

- формування цілісної системи теоретичних знань з курсу.

2.5. Завдання практичних занять:

- систематизувати та закріпити теоретичні знання, одержані на лекціях;

- оволодіти вміннями та навичками навчальної дисципліни у практичній площині.

3. Програма навчальної дисципліни

«Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту»

Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні основи управління в галузі фізичної культури та спорту

Тема 1. Функції управління у сфері фізичної культури і спорту.

1. Класифікація та взаємозв'язок функцій управління.
2. Принципи та методи управлінської діяльності.
3. Планування як функція управління.

4. Делегування повноважень та побудова організаційних структур в управлінській діяльності.

Література: 2, 3.

Тема 2. Управління персоналом організацій сфери фізичної культури і спорту.

1. Технологія та напрямки управління персоналом сфери фізичної культури і спорту.

2. Формальні та неформальні групи в організаціях сфери фізичної культури і спорту.

3. Вплив керівництва на підлеглих та стилі управління.

4. Управління конфліктними ситуаціями в спортивних організаціях.

Література: 2, 3.

Тема 3. Концептуальні положення управління проєктами в галузі фізичної культури та спорту.

1. Поняття проєкту та його обмеження.

2. Оточення проєкту.

3. Управління проєктами та організаційна зрілість.

4. Життєвий цикл проєктів.

5. Процеси управління проєктом.

Література: 4, 6, 7.

Тема 4. Система проєктного управління в галузі фізичної культури та спорту.

1. Концепція проєкту в галузі фізичної культури та спорту.

2. Планування, координація і управління виконанням спортивного проєкту.

3. Моніторинг і управління роботами спортивних проєктів.

4. Управління проєктними знаннями та інноваціями.

5. Основи управління змінами.

6. Завершення проєкту.

7. Література: 2, 4, 7.

Тема 5. Зацікавлені сторони спортивних проєктів.

1. Ідентифікація зацікавлених сторін.

2. Планування залучення зацікавлених сторін у спортивний проєкт.

3. Управління зацікавленими сторонами.

4. Моніторинг зацікавлених сторін.

5. Розвиток команди спортивного проєкту.

6. Управління командою спортивного проєкту.

Література: 3, 8, 9.

Тема 6. Зміст спортивного проєкту та особливості його продукту (4 год.).

1. Збір вимог до спортивного проєкту та продукту.

2. Визначення особливостей і формування вимог до продукту спортивного проєкту.

3. Визначення змісту спортивного проєкту.

4. Управління змістом спортивного проєкту.
 5. Ієрархічна структура робіт (WBS).
 6. Контроль за змістом спортивного проєкту.
- Література: 1, 2, 4.

Змістовий модуль 2. Управління складовими ефективності проєктів галузі фізичної культури та спорту

Тема 7. Управління часом та вартістю спортивного проєкту (4 год.).

1. Визначення операцій спортивного проєкту та оцінка їхньої тривалості.
 2. Розробка розкладу спортивного проєкту.
 3. Оцінювання вартості робіт та формування бюджету спортивного проєкту.
 4. Управління розкладом спортивного проєкту.
 5. Контроль і моніторинг розкладу спортивного проєкту та його вартості.
- Література: 5, 6.

Тема 8. Ресурсне забезпечення спортивного проєкту та управління його якістю (4 год.).

1. Планування та оцінювання ресурсів спортивного проєкту.
 2. Залучення (придбання) ресурсів.
 3. Управління ресурсами спортивного проєкту.
 4. Контроль за ресурсами спортивного проєкту.
 5. Управління якістю спортивного проєкту.
 6. Основні інструменти управління якістю.
 7. Контроль якості виконання робіт спортивного проєкту.
- Література: 2, 7, 8.

Тема 9. Протиризикове управління в галузі фізичної культури та спорту (4 год.)

1. Планування управління ризиками.
 2. Ідентифікація ризиків спортивного проєкту.
 3. Аналіз та оцінка ризиків спортивного проєкту.
 4. Управління ризиками спортивного проєкту.
 5. Реагування на ризики спортивного проєкту.
 6. Моніторинг та контроль ризиків спортивного проєкту.
- Література: 3, 6, 11.

Тема 10. Управління комунікаціями в спортивних проєктах, закупівлями та логістикою (4 год.).

1. Управління комунікаціями спортивного проєкту.
 2. Моніторинг комунікацій спортивного проєкту.
 3. Планування закупівель спортивного проєкту.
 4. Управління закупівлями спортивного проєкту.
 5. Підготовка і проведення тендерів.
 6. Контроль закупівельної діяльності спортивного проєкту.
- Література: 1-3, 8, 10, 12.

**4. Структура залікового кредиту з дисципліни
«Управління проєктами у сфері
фізичної культури і спорту»
(денна та заочна форми навчання)**

	<i>Кількість годин</i>					
	Лекції д/з	Практи чні заняття д/з	Самості йна робота д/з	Індивід уальна робота д/з	Тре нінг	Контрол ьні заходи
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні основи управління в галузі фізичної культури та спорту						
1. Функції управління у сфері фізичної культури і спорту	2/0,5	1/0,5	9/14	2	3	Поточне опитування, тести
2. Управління персоналом організацій сфери фізичної культури і спорту	2/-	1/	9/14			Поточне опитування
3. Концептуальні положення управління проєктами в галузі фізичної культури та спорту	2/0,5	1/1	9/14			Поточне опитування, тести
4. Система проєктного управління в галузі фізичної культури та спорту	2/1	1/	9/14			Поточне опитування, тести
5. Зацікавлені сторони спортивних проєктів	2/1	1/1	9/14			Поточне опитування, тести
6. Зміст спортивного проєкту та особливості його продукту	4/1	2/0,5	9/14			Поточне опитування, тести
Змістовий модуль 2. Управління складовими ефективності проєктів галузі фізичної культури та спорту						
7. Управління часом та вартістю спортивного проєкту	4/1	2/0,5	9/14	3	3	Поточне опитування
8. Ресурсне забезпечення спортивного проєкту та управління його якістю	4/1	2/	9/14			Поточне опитування, тести
9. Протиризикове управління в галузі фізичної культури та спорту	4/1	2/	11/14			Поточне опитування
10. Управління комунікаціями в спортивних проєктах, закупівлями та логістикою	4/1	2/0,5	11/12			Поточне опитування, тести
Разом	30/8	15/4	94/138	5	6	

5. Тематика практичних занять

Практичне заняття № 1

Тема: Функції управління у сфері фізичної культури і спорту.

Мета: формування системи знань про функції управління у сфері фізичної культури і спорту.

Питання для обговорення:

1. Класифікація та взаємозв'язок функцій управління.
2. Принципи та методи управлінської діяльності.
3. Планування як функція управління.
4. Делегування повноважень та побудова організаційних структур в управлінській діяльності.

Література: 2, 3.

Практичне заняття № 2

Тема: Управління персоналом організацій сфери фізичної культури і спорту.

Мета: формування системи знань про особливості управління персоналом організацій сфери фізичної культури і спорту.

Питання для обговорення:

1. Технологія та напрямки управління персоналом сфери фізичної культури і спорту.
2. Формальні та неформальні групи в організаціях сфери фізичної культури і спорту.
3. Вплив керівництва на підлеглих та стилі управління.
4. Управління конфліктними ситуаціями в спортивних організаціях.

Література: 2, 3.

Практичне заняття № 3

Тема: Концептуальні положення управління проєктами в галузі фізичної культури та спорту.

Мета: формування системи знань про концептуальні положення управління проєктами в галузі фізичної культури та спорту.

Питання для обговорення:

1. Поняття проєкту та його обмеження.
2. Оточення проєкту.
3. Управління проєктами та організаційна зрілість.
4. Життєвий цикл проєктів.
5. Процеси управління проєктом.

Література: 4, 6, 7.

Практичне заняття № 4

Тема: Система проєктного управління в галузі фізичної культури та спорту.

Мета: формування системи знань про систему проєктного управління в галузі фізичної культури та спорту.

Питання для обговорення:

1. Концепція проєкту в галузі фізичної культури та спорту.
 2. Планування, координація і управління виконанням спортивного проєкту.
 3. Моніторинг і управління роботами спортивних проєктів.
 4. Управління проєктними знаннями та інноваціями.
 5. Основи управління змінами.
 6. Завершення проєкту.
- Література: 2, 4, 7.

Практичне заняття № 5

Тема: Зацікавлені сторони спортивних проєктів.

Мета: формування системи знань про зацікавлені сторони спортивних проєктів.

Питання для обговорення:

1. Ідентифікація зацікавлених сторін.
2. Планування залучення зацікавлених сторін у спортивний проєкт.
3. Управління зацікавленими сторонами.
4. Моніторинг зацікавлених сторін.
5. Розвиток команди спортивного проєкту.
6. Управління командою спортивного проєкту.

Література: 3, 8, 9.

Практичне заняття № 6-7

Тема: Зміст спортивного проєкту та особливості його продукту.

Мета: формування системи знань про зміст спортивного проєкту та особливості його продукту.

Питання для обговорення:

1. Збір вимог до спортивного проєкту та продукту.
2. Визначення особливостей і формування вимог до продукту спортивного проєкту.
3. Визначення змісту спортивного проєкту.
4. Управління змістом спортивного проєкту.
5. Ієрархічна структура робіт (WBS).
6. Контроль за змістом спортивного проєкту.

Література: 1, 2, 4.

Практичне заняття № 8-9

Тема: Управління часом та вартістю спортивного проєкту.

Мета: формування системи знань про особливості управління часом та вартістю спортивного проєкту.

Питання для обговорення:

1. Визначення операцій спортивного проєкту та оцінка їхньої тривалості.
2. Розробка розкладу спортивного проєкту.
3. Оцінювання вартості робіт та формування бюджету спортивного проєкту.
4. Управління розкладом спортивного проєкту.
5. Контроль і моніторинг розкладу спортивного проєкту та його вартості.

Література: 5, 6.

Практичне заняття № 10-11

Тема: Ресурсне забезпечення спортивного проєкту та управління його якістю.

Мета: формування системи знань про ресурсне забезпечення спортивного проєкту та управління його якістю.

Питання для обговорення:

1. Планування та оцінювання ресурсів спортивного проєкту.
2. Залучення (придбання) ресурсів.
3. Управління ресурсами спортивного проєкту.
4. Контроль за ресурсами спортивного проєкту.
5. Управління якістю спортивного проєкту.
6. Основні інструменти управління якістю.
7. Контроль якості виконання робіт спортивного проєкту.

Література: 2, 7, 8.

Практичне заняття № 12-13

Тема: Протиризикове управління в галузі фізичної культури та спорту.

Мета: формування системи знань про особливості протиризикового управління в галузі фізичної культури та спорту.

Питання для обговорення:

1. Планування управління ризиками.
2. Ідентифікація ризиків спортивного проєкту.
3. Аналіз та оцінка ризиків спортивного проєкту.
4. Управління ризиками спортивного проєкту.
5. Реагування на ризики спортивного проєкту.
6. Моніторинг та контроль ризиків спортивного проєкту.

Література: 3, 6, 11.

Практичне заняття № 14-15

Тема: Управління комунікаціями в спортивних проєктах, закупівлями та логістикою.

Мета: формування системи знань про особливості управління комунікаціями в спортивних проєктах, закупівлями та логістикою.

Питання для обговорення:

1. Управління комунікаціями спортивного проєкту.
2. Моніторинг комунікацій спортивного проєкту.
3. Планування закупівель спортивного проєкту.
4. Управління закупівлями спортивного проєкту.
5. Підготовка і проведення тендерів.
6. Контроль закупівельної діяльності спортивного проєкту.

Література: 1-3, 8, 10, 12.

6. Самостійна робота – денна 94 год./заочна 138 год.

№ п/п	Тематика	Завдання, тести
1.	Принципи та методи управлінської діяльності.	Назвати та охарактеризувати принципи та методи управлінської діяльності.
2.	Управління конфліктними ситуаціями в спортивних організаціях.	Знати особливості управління конфліктними ситуаціями в спортивних організаціях.
3.	Життєвий цикл проєктів.	Розкрити зміст життєвого циклу проєктів.
4.	Завершення проєкту.	Проаналізувати процес завершення проєкту.
5.	Управління командою спортивного проєкту.	Розкрити особливості управління командою спортивного проєкту.
6.	Визначення змісту спортивного проєкту.	Визначити зміст запропонованого спортивного проєкту.
7.	Оцінювання вартості робіт та формування бюджету спортивного проєкту	Оцінити вартість робіт та формування бюджету запропонованого спортивного проєкту
8.	Управління якістю спортивного проєкту	Розкрити особливості управління якістю спортивного проєкту
9.	Управління ризиками спортивного проєкту.	Розкрити особливості управління ризиками спортивного проєкту.
10.	Планування закупівель спортивного проєкту.	Розробити план закупівель запропонованого спортивного проєкту.

7. Програма тренінгу та методи оцінювання

Тематика тренінгу: «Управління комунікаціями, закупівлями та логістикою спортивного проєкту»

№ з/п	Тематика	Завдання, тести
1	Управління комунікаціями запропонованого спортивного проєкту.	Охарактеризувати особливості комунікацій у запропонованого спортивного проєкту.
2	Управління закупівлями запропонованого спортивного проєкту.	Розробити кошторис витрат у процесі організації та проведення запропонованого спортивного проєкту.
3	Управління логістикою запропонованого спортивного проєкту.	Проаналізувати логістичну складову запропонованого спортивного проєкту та особливості управління логістикою у проєкті.

8. Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання.

В процесі вивчення дисципліни «Управління проєктами у сфері фізичної культури і спорту» використовуються наступні засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:

- стандартизовані тести;
- поточне опитування;
- модульне тестування та опитування;
- іспит.

9. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю.

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління проектами у сфері фізичної культури і спорту» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Критерії рейтингового оцінювання

Модуль 1		Модуль 2		Модуль 3	Модуль 4	Модуль 5
10 %	10 %	10 %	10 %	5 %	15 %	40 %
Поточне оцінювання	Модульний контроль	Поточне оцінювання	Модульний контроль	Тренінги	Самостійна робота	Екзамен
Визначається як середнє арифметичне з оцінок під час занять (10 тестів по 10 балів на кожному другому або третьому занятті))	10 тестів по 2 бали; одне теоретичне питання - 30 балів; одне практичне завдання – 50 балів Теми: 1-5	Визначається як середнє арифметичне з оцінок під час занять (10 тестів по 10 балів на кожному другому або третьому занятті))	10 тестів по 2 бали; одне теоретичне питання - 30 балів; одне практичне завдання – 50 балів Теми: 6-10	Оцінюється виконання певних завдань тренінгу (три теоретичних та два практичних завдання)	Оцінка за проходження тестування (20 тестів по 5 балів)	(письмова робота : 4 питання в білеті (по 25 балів) або робота в MOODLE:10 тестів (по 4 бали) + 2 практичні завдання (по 30 балів)

Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	Відмінно	A (відмінно)
85-89	Добре	B (дуже добре)
75–84		C (добре)
65–74	задовільно	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35–59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1–34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

10. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Електронний варіант лекцій	1-10
2.	Індивідуальні завдання для самостійного виконання (електронний варіант)	1-10
3.	Вихідні дані для обробки на ПВОМ	1-10

11. РЕМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с
2. Богатирьов К. О., Богущ В. Л., Резніченко О. І. Система управління фізичним вихованням і спортом в Україні: Навчальний посібник. Миколаїв: НУК ім. адмірала Макарова, 2019. 154 с.
3. Грибан Г.П. Управління у сфері фізичної культури і спорту. Житомир: Вид-во «Рута», 2022. 124 с.
4. Кеда М.К. Проектний менеджмент у закладах освіти: Практикум [Текст] / Чернігів : SCRIPTORIUM, 2023. 148 с.
5. Кутек Т. Б., Вовченко І. І. Основи теорії і методики спортивної підготовки: навчальний посібник. Житомир: ЖДУ імені Івана Франка, 2022. 108 с.
6. «Організація і управління в сфері фізичному вихованні і спорті»: О-методичні вказівки / уклад.: О.А. Антонюк, С.М. Киселевська. / Київ: КНУБА, Талком, 2023. 30 с.
7. Приходько В.В. Системні основи управління проектами у сфері фізичної культури і спорту: навч. посібн. / Придніпрвська державна академія фізичної культури і спорту // Дніпро, 2019. 223 с.
8. Проектний менеджмент у закладах професійної (професійно-технічної) освіти: практ. посіб. / О.В. Бородієнко, З.В. Рябова, О.П. Радкевич. Житомир: «Полісся», 2021. 234 с.
9. Пугач Ю.С. Теорія та методика спортивно-масової роботи : навчально-методичні рекомендації / Миколаїв : Іліон, 2021. 97 с.
10. Тарасюк Г.М., Рудківський О.А., Мілінчук О.В., Лагута Я.М. Навчальний посібник з дисципліни «Управління проектами в туризмі» для студентів галузі знань 24 «Сфера обслуговування». Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2020. 101 с.
11. Управління проектами і фандрайзинг у сфері освіти: навчально-методичний посібник до курсу / авт.-упоряд. І.В.Єгорова. ІваноФранківськ, 2021. 140 с.
12. Шинкарук Л.В., Дергач А.В. Методичні вказівки щодо виконання практичних і самостійних робіт з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073«Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2023. 101 с.