

**РЕЦЕНЗІЯ НА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНУ ПРОГРАМУ  
«Менеджмент закладів охорони здоров'я»**

**Васильціва Тараса Григоровича,**

*доктора економічних наук, професора, завідувача відділу проблем  
соціально-гуманітарного розвитку регіонів Державної установи  
«Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України»*

ОПП «Менеджмент закладів охорони здоров'я» відповідає потребам ринку освітніх послуг, необхідності професіоналізації кадрів закладів охорони здоров'я відповідно до завдань медичної реформи, викликів цифровізації, євроінтеграції, децентралізації, забезпечення пацієнтоорієнтованого підходу в наданні медичних послуг. Дана програма розроблена для підготовки фахівців за другим (магістерським) рівнем вищої освіти. Акцент в програмі зроблено на формуванні та поглибленні професійних компетентностей шляхом отримання здобувачами необхідного обсягу знань і практичних навичок для управління та організації діяльності закладів охорони здоров'я різних організаційно-правових форм, їх ресурсного забезпечення, ефективного використання технологій менеджменту, управління якістю медичних послуг, проєктного менеджменту, для конкурентного позиціонування на ринку медичних послуг.

В структурі ОПП добре виписані загальні та спеціальні компетентності, програмні результати навчання, освітні компоненти, структурно-логічна схема вивчення дисципліни та форми контролю знань.

ОПП направлена на підготовку висококваліфікованих фахівців з менеджменту за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, які володітимуть сучасними управлінськими технологіями, навиками організації діяльності, ідентифікації та розв'язання складних задач і проблем з надання медичних послуг різними типами закладів охорони здоров'я на різних сегментах ринку медичних послуг з гарантуванням безпеки здоров'я, реалізації інноваційних підходів до управління та проведення організаційних змін. Отже, ОПП «Менеджмент закладів охорони здоров'я» може успішно використовуватися в навчальному процесі Західноукраїнського національного університету. Отримані навички дозволять здобувачам налагодити системи менеджменту ЗОЗ відповідно до викликів та потреб воєнного часу, сприятимуть підвищенню конкурентоспроможності закладів охорони здоров'я та їх інтеграції у національний та глобальний медичний простір.

*Завідувач відділу проблем  
соціально-гуманітарного розвитку  
регіонів Державної установи  
«Інститут регіональних досліджень  
імені М.І. Долишнього НАН України»,  
д.е.н., професор*



**Тарас ВАСИЛЬЦІВ**

підпис	<i>Тарас Васильців</i>
ЗАСВІДЧУЮ	
Вчений секретар ІРД НАН України	



**РЕЦЕНЗІЯ  
НА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНУ ПРОГРАМУ**

**«Менеджмент закладів охорони здоров'я»  
Забаштанського Максіма Миколайовича,**

**доктора економічних наук, професора, директора навчально-наукового інституту  
бізнесу, природокористування і туризму, Національного університету  
«Чернігівська політехніка»**

Функціонування сфери охорони здоров'я, якісне надання медичних послуг залежить від ефективної системи внутріорганізаційного менеджменту та необхідного ресурсного забезпечення, центральною ланкою якою якого є кадри. Сучасна система кадрового забезпечення характеризується регіональною нерівномірністю забезпечення населення медичними кадрами, недостатньою вмотивованістю медичних кадрів, високою часткою працівників пенсійного віку та потребує сучасних керівників-менеджерів, які володітимуть інструментарієм ризик-менеджменту, проєктного, інноваційного, інформаційного, кадрового, фінансового менеджменту, використовуватимуть інструменти антикризового управління, стратегічного планування, управління якістю.

З огляду на це запропонована кафедрою менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету ОПП «Менеджмент закладів охорони здоров'я» за спеціальністю 073 «Менеджмент» є актуальною відповідає потребам ринку медичних послуг та завданням медичної реформи, і дозволяє вирішувати проблему якісного кадрового забезпечення передусім управлінським ресурсом закладів охорони здоров'я різних форм власності. Обсяг освітньої програми складає 90 кредитів ЄКТС, із яких 65 освітні компоненти основного блоку та 25 вибіркового. Підібрані освітні компоненти дозволяють поглибити фахові знання та вміння здобувачів критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах, ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення, проєктувати ефективні системи управління організаціями, обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї; планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті, використовувати новітні підходи та технології організаційного управління та проведення організаційних змін, сприятимуть формуванню фахових мультидисциплінарних команд в процесі кластеризації медичних закладів. З метою подальшого вдосконалення ОПП рекомендується розширити структуру освітніх компонент основного блоку за рахунок зменшення обсягу передбачених освітніх компонент з 5 до 4 кредитів і ввести освітню компоненту, що підсилуватиме цифрові навички менеджерів системи охорони здоров'я.

ОПП «Менеджмент закладів охорони здоров'я» відповідає вимогам освітніх програм другого магістерського рівня вищої освіти і може використовуватися для підвищення кваліфікації фахівців закладів охорони здоров'я.

**Директор навчально-наукового  
інституту бізнесу,  
природокористування і туризму,  
Національного університету  
«Чернігівська політехніка»  
Д.є.н., професор**

  
Підписую  
засвідчую  
Максим Забаштанський  
Відділу кадрів  
2024 р.

**Максим ЗАБАШТАНСЬКИЙ**



**ВІДГУК**  
на освітньо-професійну програму  
«Менеджмент закладів охорони здоров'я»  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
другого (магістерського) рівня вищої освіти  
Західноукраїнського національного університету

В умовах проведення медичної реформи зростає потреба у підготовці фахівців, які володіють класичними та інноваційними технологіями управління закладами охорони здоров'я в умовах конкурентного середовища. Представлена освітньо-професійна програма «Менеджмент закладів охорони здоров'я» містить загальну інформацію, визначену мету, характеристику освітньої програми та потенційно можливі місця працевлаштування випускників, основні та вибіркові навчальні компоненти, програмні компетентності, матрицю відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми та матрицю забезпечення програмних результатів навчання відповідним компонентам освітньої програми, а також визначає особливості викладання, навчання та оцінювання.

Дисципліни представленої освітньо-професійної програми формують весь необхідний комплекс інтегральних і фахових компетенцій. Якість навчального плану та включені до нього дисципліни повністю відповідають сучасним вимогам до підготовки високо професійних магістрів з менеджменту.

Запропоновані в програмі освітні компоненти дозволяють успішно формувати загальні і спеціальні компетентності. Освітньо-професійною програмою передбачено значний обсяг практичної підготовки в формі переддипломної практики.

Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми складена відповідно до вимог підготовки магістрів з менеджменту у ЗВО і дозволяє в повній мірі реалізувати компетентнісний підхід до підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Рецензована освітньо-професійна програма, що розроблена й реалізується кафедрою менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету, забезпечує комплексний та цільовий підходи до підготовки кваліфікованих магістрів з менеджменту закладів охорони здоров'я, а її випускники представляють особливий інтерес та цінність для вітчизняної системи охорони здоров'я.

Директор ТОВ «Веста Плюс Стоматологія»



Лідія БРИЧКА



**ВІДГУК  
НА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНУ ПРОГРАМУ  
«Менеджмент закладів охорони здоров'я»**

**Миколаїшина Івана Богдановича,  
в.о. директора КНП «Тернопільська центральна районна лікарня»**

Розроблена кафедрою менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету освітня професійна програма «Менеджмент закладів охорони здоров'я» для підвищення кваліфікації за другим (магістерським) рівнем вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» відповідає потребам підготовки висококваліфікованих фахівців-менеджерів для закладів охорони здоров'я різних форм власності в умовах сучасних викликів та потреб медичної реформи.

За структурою ОПП містить основний та вибіркового блоку освітніх компонент, обсягом 90 кредитів ЄКТС, із яких 65 освітні компоненти основного блоку та 25 вибіркового. Програма характеризується змістовністю, структурною впорядкованістю освітніх компонент.

Дана програма дозволяє якісно здійснювати підготовку фахівців з менеджменту за другим магістерським рівнем вищої освіти; поглибити фахові знання та вміння в управлінні та організації діяльності медичного закладу на ринку медичних послуг, посилити його спроможність до конкурентного позиціонування на ринку за рахунок ефективного адміністрування, кадрового забезпечення, якісного надання медичних послуг.

Підбір основних та вибіркового освітніх компонент (дисциплін) програми та їх викладання кваліфікованими професорами та доцентами кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу дозволяє поглибити управлінські компетенції здобувачів, набути знання щодо новітніх підходів та кращих практик управління закладами охорони здоров'я на ринку медичних послуг в мінливому середовищі.

Позитивним моментом є можливість підвищувати кваліфікацію паралельно в рамках неформальної освіти за професійними сертифікатними програмами, розробленими на основі акредитованої ОПП «Менеджмент закладів охорони здоров'я».

В якості пропозиції в ОК 6 «Управління наданням медичних послуг» слід включити тему «Організація надання реабілітаційних послуг», перелік вибіркового дисциплін діючого каталогу доцільно доповнити освітніми компонентами: «Ментальне здоров'я», «Управління ризиками в медичних закладах», «Медичний туризм», «Стратегічне планування закладами охорони здоров'я», «Медична дипломатія»

**В. о. директора КНП  
«Тернопільська центральна  
районна лікарня»**



**Іван МИКОЛАЙШИН**



**ВІДГУК**  
**на освітньо-професійну програму**  
**«МЕНЕДЖМЕНТ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я»**  
**другого (магістерського) рівня вищої освіти**  
**спеціальність 073 «Менеджмент»**  
**галузь знань 07 «Управління та адміністрування»**

Освітньо-професійна програма «Менеджмент закладів охорони здоров'я» другого (магістерського) рівня вищої освіти розроблена проектною групою, до якої увійшли представники кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету, а також керівники та працівники закладів охорони здоров'я.

Основний фокус даної освітньо-професійної програми зосереджений у її практичному застосуванні в сфері охорони здоров'я. Унікальність даної освітньо-професійної програми полягає у залученні до викладання та керівництва кваліфікаційними роботами, обміну досвідом і кращими практиками керівників закладів охорони здоров'я.

В освітньо-професійній програмі представлено опис основних освітніх компонентів, які визначають: її мету, характер і особливості, орієнтацію та освітній фокус, придатність випускників до працевлаштування, специфіку викладання та оцінювання, програмні компетентності та програмні результати навчання, ресурсне забезпечення та правила академічної мобільності.

Відповідно до освітньо-професійної програми «Менеджмент закладів охорони здоров'я» її метою є підготовка нової генерації висококваліфікованих фахівців з менеджменту, які володітимуть сучасними управлінськими технологіями, навиками організації діяльності, ідентифікації та розв'язання складних задач і проблем з надання медичних послуг різними типами закладів охорони здоров'я на різних сегментах ринку медичних послуг з гарантуванням безпеки здоров'я, реалізації інноваційних підходів до управління та проведення організаційних змін, будуть лідерами у забезпеченні конкурентоспроможності закладів охорони здоров'я та їх інтеграції у локальний, регіональний, національний, глобальний медичний простір.

Перелік освітніх компонентів за освітньо-професійною програмою є логічним і послідовним та свідчить про актуальність представленого комплексу дисциплін, про його студентоцентричність та орієнтованість на потреби регіонального ринку праці.

Проектною групою з розробки освітньо-професійної програми визначені програмні результати навчання, а також детально охарактеризовано ресурсне забезпечення її реалізації (кадрове, матеріально-технічне, інформаційне та навчально-методичне).

Освітньо-професійна програма «Менеджмент закладів охорони здоров'я» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» складена відповідно до вимог Міністерства освіти і науки України, є актуальною і своєчасною для підготовки магістрів за означеною спеціальністю в Західноукраїнському національному університеті.

Лікар-невропатолог  
КНП «Тернопільська міська дитяча лікарня»



Олег КОБРИН