

**РІШЕННЯ СПЕЦІАЛІЗОВАНОЇ ВЧЕНОЇ РАДИ  
ПРО ПРИСУДЖЕННЯ СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ**

Спеціалізована вчена рада ДФ 58.082.048  
Західноукраїнського національного університету  
Міністерства освіти і науки, місто Тернопіль  
прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії

**ПАПІНКУ Андрію Івановичу**

з галузі знань 07 – Управління та адміністрування на підставі прилюдного  
захисту дисертації

**«УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В ІТ-КОМПАНІЯХ»**

за спеціальністю 071 – Облік і оподаткування

**17 червня 2024 року**

**ПАПІНКО** Андрій Іванович, 1997 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2018 році Тернопільський національний економічний університет за спеціальністю «Облік і аудит». Навчається в аспірантурі Західноукраїнського національного університету. Працює викладачем кафедри транспорту і логістики Західноукраїнського національного університету з 04.02.2024 року до цього часу.

Дисертацію виконано у Західноукраїнському національному університеті Міністерства освіти і науки України.

Науковий керівник – **ЗАДОРОЖНИЙ** Зеновій-Михайло Васильович, доктор економічних наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, завідувач кафедри обліку і оподаткування Західноукраїнського національного університету.

Здобувач має 16 наукових публікацій за темою дисертації, з них: 3 статі у наукових фахових виданнях України, 1 публікація у збірнику матеріалів міжнародної конференції, що індексується у наукометричній базі Scopus, 12 публікацій – у збірниках науково-практичних конференцій, у тому числі:

1. Семанюк В. З., Папінко А. І. Облікове обґрунтування доцільності оптимізації бізнес-процесів на підприємствах ІТ-галузі. Вісник економіки. 2021. Вип. 4. С. 143-155. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2021.04.143>.

2. Папінко А. І. Економічна безпека та управління бізнес-процесами в ІТ-підприємствах. Економічний аналіз. 2023. Том 33. №4. С. 271-279. <https://doi.org/10.35774/econa2023.04.271>.

3. Папінко А. І. Створення інформації про бізнес-процеси ІТ-компанії в управлінському обліку. Вісник економіки. 2023. Вип. 4. С. 150-170. <https://doi.org/10.35774/visnyk2023.04.150>

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці.

Голова ради: доктор економічних наук, професор **БРУХАНСЬКИЙ Руслан Феоктистович**, завідувач кафедри бізнес-аналітики та інноваційного інжинірингу Західноукраїнського національного університету. Без зауважень.

Рецензент: **МУРАВСЬКИЙ Володимир Васильович**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку і оподаткування Західноукраїнського національного університету. Зауваження: У другому розділі дисертації наявні епізодичні дослідження щодо методики формування собівартості ІТ-продуктів чи ІТ-послуг. Враховуючи фундаментальність поняття «калькулювання» для управлінського обліку, важливо у дисертації розкрити порядок визначення вартості продукції ІТ-підприємств з врахуванням витрат за кожним бізнес-процесом, виявити оптимальну калькуляційну одиницю, ідентифікувати вплив варіативних внутрішніх та зовнішніх чинників на елементи виробничих витрат, сформувати деталізовану калькуляцію з розробкою проектів управлінських рішень для мінімізації собівартості, що підсилило б наукову та прикладну значущість отриманих результатів дисертації для цілей управління ІТ-компаніями.

Рецензентка: **ОМЕЦІНСЬКА Ірина Ярославівна**, кандидатка економічних наук, доцентка, доцентка кафедри обліку і оподаткування Західноукраїнського національного університету. Зауваження: Заслуговує на увагу інноваційний підхід автора до розуміння управлінського обліку не лише як системи збору, обробки та підготовки інформації про діяльність підприємства, а й як частини системи управління, а служби управління обліку – як суб'єкта цієї

системи (с. 86-97). погоджуємось з автором, що не можливо без розуміння системи управління та усіх бізнес-процесів компанії здійснювати якісний інформаційний супровід прийняття управлінських рішень. Тому розширення функцій управлінського обліку управлінською функцією має важливе теоретичне і практичне значення. Представлення в дисертаційній роботі узагальненої схеми пропонованих положень щодо системи управлінського обліку, а також окресленням місця управлінського обліку в управлінні ІТ-компанією посилило б наочність та теоретичну значимість розробок автора. Крім того, доцільно було б звернути увагу на глобальні принципи управлінського обліку в контексті досліджуваного завдання.

Опонент: **ЛЕГЕНЧУК Сергій Федорович**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри інформаційних систем в управлінні та обліку Державного університету «Житомирська політехніка» Міністерства освіти і науки України. Зауваження: 1). Незважаючи на те, що автором було акцентовано увагу на тому, що висока частка інтелектуального капіталу є однією з ключових особливостей організації бізнесу в ІТ-компаніях (с. 58), в дисертації приділено увагу лише окремим питанням його оцінки, однак недостатньо системно розкрито вплив ризиків втрати елементів інтелектуального капіталу (інтелектуальної власності, людських ресурсів) на окремі бізнес-процеси та ІТ-компанію в цілому, а також шляхи уникнення або мінімізації таких ризиків. Виходячи з визначеної автором пріоритетності інтелектуального капіталу для ІТ-компаній, також достатньо непереконливим є віднесення витрат на пошук відбір підготовку та розвиток персоналу лише до складу витрат, що забезпечують функціонування допоміжних (с. 145), а не основних бізнес-процесів. 2). Виходячи із наявної можливості капіталізувати витрати на створення програмного забезпечення у випадку відповідності системі встановлених П(С)БО 8 «Нематеріальні активи» критеріїв, запропонований автором показник ефективності компанії для ІТ-бізнесу «Витрати на розробку» (с. 190) слід було б представити в розширеному вигляді: 1) «Витрати на дослідження»; 2) «Витрати на розробки». Це дозволило б більш чітко визначати ефективність бізнес-

процесів підприємства та забезпечувати кількісне вимірювання внутрішньостворених нематеріальних активів ІТ-компаній. 3). Запропоновані автором інноваційні показники ефективності бізнес-процесів ІТ-підприємств в контексті управління ризиками (с. 187) мають бути уточнені та розширені з врахуванням специфіки діяльності ІТ-компаній. Зокрема, на основі врахування специфіки реалізовуваних бізнес-процесів та рівня їх інноваційності у порівнянні з іншими аналогічними компаніями ІТ-індустрії.

Опонентка: **ЯСІНСЬКА Алла Іванівна**, кандидатка економічних наук, доцентка, доцентка кафедри обліку та аналізу Національного університету «Львівська політехніка» Міністерства фінансів України. Зауваження: У табл. 3.2 (стор. 190), де представлено основні показники ефективності компанії (КРІ) для ІТ бізнесу, доцільно було б навести класифікацію індикаторів за сферою застосування: фінансові, операційні, маркетингові, економічні, соціальні, що дасть змогу здійснити оцінку для досягнення цілей та завдань проекту.

Результати голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – немає,

«Утрималися» – немає.

На підставі результатів голосування спеціалізована вчена рада ДФ 58.082.048 прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії **ПАПНКУ Андрію Івановичу** з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 071 Облік і оподаткування.

Голова спеціалізованої  
вченої ради



(підпис)

Руслан БРУХАНСЬКИЙ