

АНОТАЦІЯ

Шатарський А. Я. Формування механізму управління економічною безпекою підприємств мережових структур. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка». – Західноукраїнський національний університет Міністерства освіти і науки України. Тернопіль, 2024.

У вступі обґрунтовано актуальність теми, сформульовано мету, головні завдання, визначені об'єкт, предмет і методичні засади дослідження, висвітлено наукову новизну та практичне значення отриманих автором результатів, наведено відомості щодо їх апробації.

Дисертацію присвячено розвитку теоретико-методичних положень та розробці практичних рекомендацій щодо формування механізму управління економічною безпекою підприємств мережових структур. Здійснено гносеологічний аналіз сутнісно-змістовних особливостей поняття «економічна безпека підприємств мережових структур» та «стратегія економічної безпеки підприємств мережових структур», проведено систематизацію структурно-функціонального підходу до управління економічною безпекою підприємств мережових структур за сферами впливу в контексті безпекознавчих умов. Обґрунтовано авторський підхід щодо механізму протидії загрозам економічній безпеці підприємства мережових структур на основі застосування елементів граничного, сценарного, ресурсного, мережевого аспектів.

Розроблено структурно-логічну схему управління економічної безпеки підприємств мережових структур у процесі їхнього функціонального забезпечення (економічного, техніко-технологічного, соціального, екологічного) та ідентифіковано комплексну оцінку реалізації стратегічних векторів економічної безпеки досліджуваних компаній. Запропоновано модель оцінювання загроз економічній безпеці підприємств мережових структур на основі застосування Prt-матриці в контексті визначення пріоритетності заходів

для відповідної практичної реалізації. Сформовано комплексний методологічний підхід до механізму формування стратегії забезпечення економічної безпеки підприємств мережевих структур на основі застосування мережевої моделі Aop для його моделювання та сформувано ймовірнісну оцінку успішного завершення залежно від встановленого часу на здійснення заходів забезпечення економічної безпеки підприємств мережевих структур.

У першому розділі «Теоретичний базис управління економічною безпекою підприємств мережевих структур» узагальнено концептуалізацію сучасних поглядів на поняття та основні підходи економічної безпеки підприємств мережевих структур; досліджено особливості розвитку та принципи економічної системи як орієнтира забезпечення мережевої взаємодії; обґрунтовано формування системи економічної безпеки мережевих структур.

Шляхом узагальнення теоретичних поглядів встановлено, що економічна безпека підприємств мережевих структур – це такий стан господарської системи відповідного рівня, що забезпечує захист реалізації стратегічних цілей від зовнішніх і внутрішніх загроз втрати стабільності розвитку, за якої рівень економічної безпеки підприємства мережевих структур перебуватиме в межах граничних значень протягом періоду реалізації заходів.

На основі проведених досліджень обґрунтовано, що діяльність із забезпечення економічної безпеки мережевих структур розглядається як проєкт, що має набір специфічних характеристик, успішність реалізації якого оцінюється за допомогою ієрархічної системи детермінантів (фінансова, виробнича, інформаційна та ін.), деталізованих у показниках з визначеними граничними значеннями.

Доведено, що є три основні підходи щодо оцінювання економічної безпеки підприємств мережевих структур: відтворювальний, інституціональний та синергетичний. На основі чого розроблено методичний підхід зіставлення складових економічної безпеки підприємства мережевих структур та алгоритму реалізації стратегії, що дає змогу інтегрувати управління забезпеченням економічною безпекою із системного проєктного управління мережевої

структури загалом.

У другому розділі «Аналітичне дослідження передумов комплексної оцінки економічної безпеки підприємств мережевих структур» досліджено особливості сучасного стану та тенденцій управління мережевих структур національної економіки; проведено практичний механізм ідентифікації аналітичних показників економічної безпеки підприємств мережевих структур, а також здійснено оцінювання та моніторинг впливу загроз економічній безпеці підприємств в контексті застосування мережевого модулювання.

У процесі аналізу обґрунтовано, що підприємства мережевих структур в Україні діють практично в усіх галузях, хоча найбільші з них зосереджені в торгівлі, агропромисловому комплексі, харчовій промисловості, металургії та взаємодіють дані підприємницькі структури залежить від того, за яким принципом відбувалось об'єднання: вертикальним (доповнення), горизонтальним (аналогії), змішаним (інвестиційним).

У роботі визначено, що характерними особливостями функціонування підприємств мережевих структур: по-перше, формуються мережі ділових, кооперативних взаємозв'язків у різних сферах господарювання; по-друге, саме в даному середовищі формуються механізми партнерської взаємодії та довіри, оскільки до них можуть входити різні власники, незважаючи на те, що вони часто міноритарні.

Досліджено науково-методичний підхід щодо оцінки функціонування підприємств мережевих структур на основі критеріїв (індикаторів) економічної безпеки, за допомогою яких можна провести аналізування основних властивостей мережі на основі існуючих господарських взаємозв'язків та визначення певних їхніх меж, за якими можна кваліфікувати їх як мережеві. Доведено, що вибір системи індикаторів оцінювання економічної безпеки міжфірмових взаємозв'язків та встановлення їх верхніх та нижніх меж дасть змогу на основі статистичного оброблення вихідної інформації сформулювати висновки щодо наявності чи відсутності мережевої структури.

У процесі аналізування, розроблено методика оцінювання загроз економічній безпеці підприємства мережевих структур основою якої є Prt-матриця ранжування загроз. На основі чого відзначено, що основою в управлінні економічною безпекою підприємства мережевих структур є триада «ціль-ресурси-час»: ймовірність реалізації загроз (R), величина можливого збитку (P), очікуваний час реалізації загроз (T).

У даному розділі запропонований механізм протидії загрозам економічній безпеці підприємства мережевих структур із застосування елементів граничного, сценарного, ресурсного, мережевого підходів. На основі чого є можливість здійснювати ефективне оперативне управління заходами протидії загрозам економічній безпеці підприємства та можливостей реалізації проектних заходів у разі збільшення бюджету.

Проведений у роботі аналіз наукових підходів дав змогу сформулювати практичний механізм управління економічною безпекою підприємства мережевих структур на основі методів мережевого моделювання в контексті мережевої моделі Aop. На основі чого сформувано ймовірнісні оцінки результативного завершення залежно від визначеного часу на здійснення заходів забезпечення економічної безпеки підприємства мережевих структур.

У третьому розділі «Удосконалення механізму управління економічною безпекою підприємств мережевих структур» розроблено практичний безпекознавчий базис щодо формування методики оптимізації фінансових ресурсів підприємств мережевих структур; сформовано стратегічні імперативи зміцнення економічної безпеки підприємств мережевої системи. На основі чого розроблено рекомендації щодо покращення організаційно-управлінських процедур оцінювання стратегії економічної безпеки мережевих структур.

Сформовано та обґрунтовано структурну модель оптимізації розподілу фінансових ресурсів при управлінні економічною безпекою підприємства мережевих структур згідно граничних показників поточний стан (стабільний, передкризовий, кризовий, критичний) та цільовий, а також оптимальні значення показників невідповідності, що враховує невизначеності виникнення загроз

економічній безпеці. На основі застосування теорії нечітких множин сформовано план заходів для досягнення цільового рівня економічної безпеки підприємства мережевих структур в умовах обмеженого бюджету та прогнозування перспективних показників.

У роботі представлено авторське трактування «стратегія економічної безпеки підприємств мережевих структур» – це система стратегічного планування та управління, в якій мережева структура на основі комплексного аналізу зовнішнього та внутрішнього середовищ, коректуючи свою мету й завдання розвитку, визначає основні напрямки диверсифікованості й інтеграції виробничо-господарської діяльності, за якими структурні підрозділи розробляють свої функціональні стратегії, орієнтуючись на запобігання виникненню загроз і забезпечення сталого розвитку мережевої структури протягом періоду реалізації стратегії.

У роботі обґрунтовано на основі застосування концептуально-методичного підходу вдосконалення організаційно-економічного оцінювання ефективності стратегії економічної безпеки підприємства мережевих структур. Встановлено, що загрози економічній безпеці підприємства мережевих структур формуються на основі потенційних можливостей, а також того, що період дифузії інновацій матиме менш короткотривалий період компенсації втрат від загроз, визначений у стратегії економічної безпеки. Так, при організаційно-економічному оцінюванні ефективності реалізації стратегії економічної безпеки підприємства мережевих структур поряд необхідно проводити розрахунок рентабельності, що представляє рівень застосування потенціалу мережевої системи, а також показник чистого дисконтованого доходу, що є визначальним результатом впровадження стратегії безпеки у вартісному вираженні.

Доведено, що реалізацію стратегії економічної безпеки підприємства мережевих структур слід здійснювати такими ключовими векторами розвитку: визначення ролі та місця підприємницьких мережевих структур в економічних системах; аналіз конкурентного середовища підприємства на зовнішньому та

внутрішньому ринках; аналіз процесів диверсифікованості й інтеграції виробничо-господарської діяльності мережевої системи за «горизонталю» та «вертикалю»; аналіз структури «ланцюга цінностей» мережевої системи; аналіз можливостей і загроз, що існують у просторі мережевої системи, а також сильних та слабких сторін підприємства мережевих структур; аналіз загроз економічній безпеці підприємства; формування системи стратегічних цілей мережевих структур.

Практичне значення отриманих результатів. Науково-методичні, організаційні та практичні рекомендації дисертаційної роботи щодо формування механізму управління економічною безпекою підприємств мережевих структур використовуються в практичній діяльності: ТОВ «Комфі Трейд», ТОВ «СІЛЬПО-ФУД», ТОВ «ТЕКО-ТРЕЙД», ТОВ «ЮСП ПАНЕЛЬ».

Ключові слова: підприємства мережевих структур, система економічної безпеки, управління економічною безпекою, економіко-математична модель, мережеве моделювання, стратегія економічної безпеки мережевих структур, механізм формування економічної безпеки, фінансове забезпечення, економічний потенціал, потенціал підприємств.

SUMMARY

Shatarskyi A. Ya. Forming the mechanism of managing the economic security of network structure enterprises. – Qualifying scientific work on manuscript rights.

The dissertation for obtaining the degree of Doctor of Philosophy in speciality 051 «Economy». – West Ukrainian National University, Ministry of Education and Science of Ukraine, Ternopil, 2024.

The introduction justifies the relevance of the topic, formulates the aim, main objectives, defines the object, subject, and methodological principles of the research, highlights the scientific novelty and practical significance of the author's findings, and provides information regarding their validation.

The dissertation is dedicated to the development of theoretical and methodological provisions and the development of practical recommendations for the formation of a mechanism for managing the economic security of network structures enterprises.

A gnoseological analysis of the essential-content features of the concept of «economic security of network structures enterprises» and «strategy of economic security of network structures enterprises» is carried out. A systematization of the structural-functional approach to managing the economic security of network structures enterprises is conducted by spheres of influence in the context of security conditions. The author's approach to the mechanism of countering threats to the economic security of network structures enterprises is substantiated based on the application of elements of boundary, scenario, resource, and network aspects.

A structural-logical scheme for managing the economic security of network structure enterprises in the process of their functional provision (economic, technical-technological, social, ecological) has been developed. A comprehensive assessment of the implementation of the strategic vectors of economic security of the studied companies has been identified.

A model for assessing threats to the economic security of network structure enterprises has been proposed based on the application of the Prt-matrix to determine the priority of measures for practical implementation. A comprehensive methodological approach to the mechanism of forming a strategy for ensuring the economic security of network structure enterprises has been formulated based on the application of the Aon network model for its modeling, and a probabilistic assessment of successful completion depending on the established time for implementing measures to ensure the economic security of network structure enterprises has been formed.

In the first chapter, «Theoretical Basis of Managing the Economic Security of Network Structure Enterprises», the conceptualization of modern views on the concepts and basic approaches to the economic security of network structure enterprises is generalized. The features of development and principles of the

economic system as a guideline for ensuring network interaction are investigated, and the formation of the economic security system of network structures is substantiated.

By synthesizing theoretical perspectives, it has been established that the economic security of network structure enterprises is a state of the economic system at a corresponding level that ensures the protection of the realization of strategic goals from external and internal threats to the stability of development, where the level of economic security of network structure enterprises will remain within boundary values during the implementation period of measures.

Based on the conducted research, it is argued that activities to ensure the economic security of network structure enterprises are considered as a project with a set of specific characteristics, the success of which is evaluated using a hierarchical system of determinants (financial, production, informational, etc.), detailed in indicators with defined boundary values.

It has been demonstrated that there are three main approaches to evaluating the economic security of network structure enterprises: reproductive, institutional, and synergistic. Based on this, a methodological approach for comparing the components of economic security of network structure enterprises and an algorithm for implementing a strategy have been developed, allowing for the integration of management for ensuring economic security with systemic project management of the network structure as a whole.

In the second chapter, «Analytical Investigation of the Preconditions for a Comprehensive Assessment of the Economic Security of Network Structure Enterprises», the peculiarities of the current state and trends in managing network structures in the national economy are examined. A practical mechanism for identifying analytical indicators of the economic security of network structure enterprises is established, along with an assessment and monitoring of the impact of threats to the economic security of enterprises in the context of applying network modulation.

Through analysis, it is substantiated that network structure enterprises in Ukraine operate in virtually all sectors, with the largest concentrations in trade, agro-

industrial complex, food industry, and metallurgy. The interaction among these entrepreneurial structures depends on the principle of their consolidation: vertical (complementarity), horizontal (analogies), or mixed (investment).

The study identifies characteristic features of the functioning of network structure enterprises. Firstly, they form networks of business and cooperative relationships in various economic sectors. Secondly, mechanisms of partnership and trust are established within this environment, as different owners, often minority ones, can be involved.

A scientific-methodological approach to assessing the functioning of network structure enterprises based on criteria (indicators) of economic security is examined. This approach allows for the analysis of the main properties of the network based on existing economic relationships and the determination of certain limits that qualify them as network structures. It is demonstrated that selecting a system of indicators for evaluating the economic security of interfirm relationships and establishing their upper and lower limits will enable conclusions to be drawn about the presence or absence of a network structure based on statistical processing of the initial information.

During the analysis, a methodology for assessing threats to the economic security of network structure enterprises has been developed, based on the Prt threat ranking matrix. It is noted that the foundation of managing the economic security of network structure enterprises lies in the triad of «goal-resources-time»: the probability of threat realization (R), the magnitude of potential loss (P), and the expected time of threat realization (T).

In this chapter, a mechanism to counter threats to the economic security of network structure enterprises is proposed, utilizing elements of boundary, scenario, resource, and network approaches. This enables effective operational management of measures to counter threats to the economic security of enterprises and the possibility of implementing project measures in case of increased budgets.

The analysis conducted in the work allowed for the formation of a practical mechanism for managing the economic security of network structure enterprises

based on methods of network modeling within the context of the Aon network model. This led to probabilistic assessments of the successful completion depending on the defined time frame for implementing measures to ensure the economic security of network structure enterprises.

In the third chapter, «Improvement of the Mechanism of Managing the Economic Security of Network Structure Enterprises», a practical security basis for forming a methodology to optimize the financial resources of network structure enterprises is developed. Strategic imperatives for strengthening the economic security of network structure enterprises are formulated. Recommendations are provided for improving organizational and managerial procedures for evaluating the strategy of economic security of network structures.

Furthermore, a structural model for optimizing the distribution of financial resources in managing the economic security of network structure enterprises is formulated and justified. This model considers boundary indicators of the current state (stable, pre-crisis, crisis, critical) and target states, as well as optimal values of mismatch indicators, accounting for uncertainties in the occurrence of threats to economic security. Through the application of fuzzy set theory, action plans are formulated to achieve the target level of economic security of network structure enterprises under conditions of limited budgets and forecasting of prospective indicators.

The work presents an author's interpretation of the «strategy for the economic security of network structure enterprises» as a system of strategic planning and management, wherein the network structure, based on a comprehensive analysis of the external and internal environment and adjusting its goals and development tasks, defines the main directions of diversification and integration of production and economic activities. Subsequently, structural units develop their functional strategies, focusing on preventing threats and ensuring sustainable development of the network structure during the strategy implementation period.

The work substantiates, based on the application of conceptual and methodological approaches, the improvement of organizational-economic evaluation

of the effectiveness of the strategy for the economic security of network structure enterprises. It is established that threats to the economic security of network structure enterprises are formed based on potential opportunities, and the diffusion period of innovations will have a less short-term compensation period for threats defined in the economic security strategy. Therefore, in organizational-economic evaluation of strategy implementation effectiveness, profitability calculation is necessary, representing the level of utilizing the potential of the network system, as well as the net present value, which is the decisive outcome of implementing security strategy in terms of value.

It is demonstrated that the implementation of the strategy for the economic security of network structure enterprises should be carried out through key development vectors: defining the role and place of entrepreneurial network structures in economic systems; analyzing the competitive environment of the enterprise in external and internal markets; analyzing the processes of diversification and integration of production and economic activities of the network system horizontally and vertically; analyzing the structure of the value chain of the network system; analyzing the opportunities and threats existing in the space of the network system, as well as the strengths and weaknesses of network structure enterprises; forming a system of strategic goals for network structures.

The practical significance of the obtained results lies in the scientific-methodological, organizational, and practical recommendations of the dissertation work for forming a mechanism for managing the economic security of network structure enterprises, which are utilized in practical activities such as in LLC «Komfi Treid», LLC «SILPO-FOOD», LLC «TEKO-TRADE», LLC «YUSP PANEL».

Key words: network structure enterprises, economic security system, economic security management, economic-mathematical model, network modeling, strategy of economic security for network structures, mechanism of economic security formation, financial support, economic potential, potential of enterprises.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Монографії:

1. Vivchar O. I., Drakokhrust T. V., **Shatarskyi A. Ya.** Security of a country's private military company: a network approach to organizational and legal contexts. *The Russian-Ukrainian war (2014–2022): historical, political, cultural-educational, religious, economic, and legal aspects : Scientific monograph.* Riga, Latvia : «Baltija Publishing». 2022. p. 47–50. ISBN 978-966-289-682-4 (1,3/0,5 д. а.; особисто автором сформовано вплив основних загроз на основі мережевого підходу та методів оцінки рівня забезпечення безпеки підприємств).

2. Вівчар О. І., **Шатарський А. Я.** Концепція кооперативної безпеки: проблемні аспекти та практичний організаційно-правовий механізм забезпечення. *Фундаментальні ментально-ціннісні відмінності українців і росіян як підґрунтя їх цивілізаційного протистояння : колективна монографія / за заг. ред. І.А. Семенець-Орлової, В.М. Паращенко та О.О. Паращенко.* Одеса: Олді. 2023. С. 39–49. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-223-4-7> (1,2/0,5 д. а.; особисто автором розроблено практичний організаційний механізм в контексті застосування «трикутника безпеки»).

Статті у наукових фахових виданнях:

3. Вівчар О. І., Сталінська О. В., Дідченко О. І., Когут-Ференс О. І., **Шатарський А. Я.** Сучасна практика оцінки ризиків логістичного управління економічної безпеки підприємств транспорту. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону.* 2020. Вип. 16. Т. 2. С. 237–246. DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.2.16.237-246> (1,1/0,3 д. а.; особисто автором обґрунтовано модель оцінювання ризику управління економічною безпекою підприємств).

4. Шатарський А. Я. Теоретичні контексти та основні підходи до забезпечення економічної безпеки підприємств мережевих структур. *Вісник Хмельницького національного університету.* Економічні науки. 2020. №4. Том

3. С. 170–173. DOI: [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2020-284-4\(3\)-31](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2020-284-4(3)-31) (0,7 д. а.).

5. Шатарський А. Я. Системна оцінка економічної безпеки підприємств мережових структур: основні показники та методика реалізації. *Вісник Хмельницького національного університету*. Економічні науки. 2021. № 3. С. 124–128. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-294-3-19> (0,8 д. а.).

6. Шатарський А. Я. Проектні рішення щодо зміцнення економічної безпеки підприємств мережових структур у фокусі сучасних викликів та загроз. *Український журнал прикладної економіки*. 2021. Том 6. № 2. С. 113–118. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2021-2-14> (1,0 д. а.).

7. Vivchar O., Redkva O., **Shatarskyi A.** Organizational and legal foundations of the impact of criminal activity on the economic security of business structures in transformational conditions. *Vector European : Revista științifico-practică*. Universitatea de studii europene din Moldova. Chișinău. Nr 2 2021. P. 87–93. DOI: <https://doi.org/10.52507/2345-1106.2-21-2> (1,2/0,8 д. а.; особисто автором проведено інтегральну оцінку загроз економічній безпеці підприємницьких структур).

8. Shatarskyi A. Ensuring the economic security of enterprises network structures: project contexts. *Development Service Industry Management : Scientific journal*. 2023. № 4. 54–58. DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2023-4\(8\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2023-4(8)) (1,0 д. а.).

Публікації апробаційного характеру:

9. Шатарський А. Я. Ключові детермінанти та методика оцінки економічної безпеки підприємств мережових структур. *Маркетингові технології в умовах глобалізації* : тези доповідей XV міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 26–28 листопада 2020 р.). Хмельницький, 2020. С. 183–186. (0,4 д. а.).

10. Шатарський А. Я. Діагностика в системі економічної безпеки підприємницьких структур: методичні підходи. *Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні* : матеріали IV

Міжнародної науково-практичної конференції (м. Вінниця, 12 березня 2021 р.).
Вінниця : ВНТУ, 2021. С. 603–604. (0,2 д. а.).

11. Вівчар О. І., **Шатарський А. Я.** *Методологія оцінки економічної безпеки підприємств у фокусі викликів нової економіки: алгоритм реалізації та аналітичний інструментарій забезпечення. Україна в умовах реформування правової системи: сучасні реалії та міжнародний досвід* : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Тернопіль, 16–17 квітня 2021 р.). Тернопіль, 2021, С. 211–214. (0,4/0,2 д. а.; особисто автором обґрунтовано алгоритм забезпечення економічної безпеки підприємств).

12. Вівчар О. І., **Шатарський А. Я.** *Девіантна поведінка як основний вектор зміцнення економічної безпеки: соціальні контексти. Актуальні проблеми в системі освіти: заклад загальної середньої освіти – доуніверситетська підготовка – заклад вищої освіти* : збірник наукових праць за матеріалами VII Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (м. Київ, 27 квітня 2021 р.). Київ, 2021. С. 80–81. (0,2/0,1 д. а.; особисто автором сформовано основні вектори зміцнення економічної безпеки).

13. Вівчар О. І., **Шатарський А. Я.** *Специфіка технічного захисту інформації: безпекознавчі контексти. Дистанційна освіта в Україні: інноваційні, нормативно-правові, педагогічні аспекти* : збірник наукових праць за матеріалами II Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (м. Київ, 12 травня 2021 р.). Київ, 2021. С. 117–119. (0,3/0,2 д. а.; особисто автором досліджено забезпечення безпеки інформаційно-аналітичної компоненти підприємницьких структур).

14. Шатарський А. Я. *Практичний інструментарій проектних рішень як вектор зміцнення економічної безпеки підприємств мережевих структур. Російсько-українська війна: право, безпека, світ* : матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Тернопіль, 29–30 квітня 2022 р.). Тернопіль, 2022. С. 279–282. (0,4 д. а.).

15. Вівчар О. І., **Шатарський А. Я.** Організаційний базис діджитал-інструментів забезпечення економічної безпеки підприємств мережеских структур. *Пріоритети зміцнення безпеки держави та підвищення ефективності правоохоронної діяльності: національні та міжнародні контексти* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Тернопіль, 6 травня 2022 р.). Тернопіль, 2022. С. 15–18. (0,7/0,5 д. а.; особисто автором обґрунтовано методика проекту діджиталізації підприємств мережеских структур).

16. Вівчар О., **Шатарський А.**, Долинний І. Безпека економічних агентів в умовах діджиталізації: нові виклики та можливості. *Сталий розвиток економіки, суспільства та підприємництва* : матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Івано-Франківськ, 27–28 квітня 2023 р.) / За ред. І. Перезової. Львів: Видавець Кошовий Б.-П.О., 2023. С. 176–178. (0,3/0,1 д. а.; особисто автором сформовано основні переваги застосування діджитал-інструментів підприємницькими структурами в контексті безпекознавчих умов функціонування).